

Spezialist für Transformation, Krise, Umschwung und Restrukturierung

Martin Gosen
geboren am 26. April 1968 in Duisburg

Interim Manager, Berater, Systemischer Coach
und Trainer

Agricolastr. 23
10555 Berlin
Telefon: +49 (0)170 2890221
Email: gosen@einstweilige-vertretung.de
Webseite: www.einstweilige-vertretung.de



- Seit 2010 freiberuflicher Interim Manager, Geschäftsführender Gesellschafter der Einstweilige Vertretung GmbH, Vorstand der Einstweilige Vertretung eG
- Langjährige Führungserfahrung auf 1., 2. und 3. Führungsebene (u.a. in der Geschäftsführung, Bereichs-/Abteilungsleitung, Projektleitung)
- Agentur- und Beratungshintergrund, u.a. als Geschäftsführer bei KomPart Verlagsgesellschaft mbH & Co KG (Inhouse-Agentur der AOK-Gemeinschaft) und Geschäftsführer bei Instinctif Deutschland GmbH (internationale Kommunikationsberatung)
- Zahlreiche Stationen und Aufgaben im Spannungsfeld zwischen Gesellschaft, Politik und Wirtschaft: u.a. als Pressesprecher bei Coca-Cola Deutschland (interim), Communications Manager bei der Hamburger Sparkasse (interim), Berater bei gematik GmbH, Pressesprecher bei der Aktion Mensch (interim), Leiter Unternehmenskommunikation bei der Bundesdruckerei (interim) sowie bei der Skandia Lebensversicherung AG
- Arbeitsschwerpunkte: Restrukturierung, Turnaround, Transformation, Krisenprophylaxe u. -kommunikation, Stakeholdermanagement, Presse- und Medienarbeit
- Branchenschwerpunkte: technische und beratungsintensive Produkte und Services (B2B, B2C, B2B2C), insbesondere Finanzwirtschaft und ITK, Gesundheitswirtschaft, Unternehmensberatung, Politik

Persönlich

- Analytischer und strategischer Kopf, unternehmerisches Denken und Handeln
- Gewinnendes Auftreten, kommunikativ, pragmatisch, kreativ, zielorientiert
- Integrative Führungspersönlichkeit, empathisch, mit hoher sozialer Kompetenz

Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (C2)

Berufspraxis

seit 09/2022

Initiator, Gründungsmitglied und Vorstand*Einstweilige Vertretung eG, Berlin*

Sozietät für Projekt- und Interim Manager für
Unternehmenskommunikation, Marketing und HR

seit 10/2010

Freiberuflicher Interim Manager / Geschäftsführender Gesellschafter*Einstweilige Vertretung GmbH, Berlin (gegründet 2012)*

Gesellschaft für Kommunikationsmanagement

03/2023 – 02/2024

Geschäftsführer (Interim)*Instinctif Deutschland GmbH, Köln*

- Strategische Neuaufstellung und Restrukturierung einer Kommunikationsberatung nach dem Ausscheiden des Gründers
- Entwicklung Stellenprofil und Einarbeitung des Nachfolgers
- Krisenkommunikationsberatung für verschiedene Unternehmen im Zusammenhang mit Cybersecurity-Vorfällen
- rd. 45 festangestellte Mitarbeitende, 4 Mio. € Honorarumsatz

05/2020 – 10/2022

Geschäftsführer (Interim)*KomPart Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Berlin*

- Strategische Neuaufstellung des Unternehmens als Inhouse-Agentur der AOK-Gemeinschaft
- Führungskräfte-Entwicklung
- Recruiting von freien und festangestellten Mitarbeitenden
- Entwicklung Stellenprofil und Einarbeitung des Nachfolgers
- rd. 50 festangestellte Mitarbeitende, 8,8 Mio. € Honorarumsatz

08/2019 – 12/2019

Senior Consultant / Coach (Interim)*TRAFO/ressourcenmangel GmbH, Berlin*

- Kommunikation und Koordination eines paritätischen Transformationsprojektes zur nachhaltigen Implementierung des Prinzips der Selbstorganisierten Teamarbeit in der A320-Produktion (im Auftrag der Airbus Operations GmbH, Hamburg)

05/2019 – 07/2019

Senior Manager Communications (Interim)

Cetacea GmbH, München

- u.a. Konzeption und Planung eines Führungskräfte-Konvents zur Implementierung von Integritäts- und Compliance-Angelegenheiten in den Unternehmensalltag der Volkswagen Gruppe (im Auftrag der Volkswagen AG, Wolfsburg)

08/2018 – 04/2019

Senior Manager Communications (Interim)

Hamburger Sparkasse AG, Hamburg

- Planung und Umsetzung der internen und externen Projektkommunikation zur Einführung eines neuen Kernbanksystems und Online-Banking-Portals (Umstellung auf OSPlus)
- Entwicklung und Umsetzung eines Krisenkommunikationskonzepts, u.a. mit Einrichtung eines virtuellen Newsrooms

06/2015 – 09/2015

Berater

gematik GmbH, Berlin

- Entwicklung und Implementierung eines Krisenkommunikationskonzeptes

03/2015 – 08/2018

Pressesprecher (Interim)

Coca-Cola GmbH, Berlin

- Projektkommunikation zur Restrukturierung des Produktions- und Logistiknetzes in Deutschland (Schließung von mehr als 20 deutschen Standorten mit ca. 2.000 Arbeitsplätzen)
- Entwicklung und Umsetzung eines Kommunikationskonzeptes zur Krisenprävention, Mitarbeit bei der Bewältigung von Krisenfällen in der Produktion

08/2013 – 09/2014

Projektleiter Kommunikation & Lobbying (Interim)

AGES EETS GmbH, Langenfeld (Rheinland)

- Entwicklung und Umsetzung einer Kommunikations- und Public Affairs-Strategie zur Einführung eines interoperablen LKW-Mautdienstes in Europa
- Entwicklung Stellenprofil, Recruiting und Einarbeitung des Nachfolgers

- 01/2013 – 01/2014 **Projektleiter / Berater (extern)**
Aktion Mensch e.V., Bonn
- Beratung der Leitung des Bereiches Aufklärung
 - Projektleitung für den Relaunch von „MENSCHEN. Das Magazin“
- 10/2012 – 12/2012 **Bereichsleiter Aufklärung (Interim)**
Aktion Mensch e.V., Bonn
- Verantwortliche Steuerung der Aufklärungsarbeit der Aktion Mensch, Entwicklung des Jahres-Kommunikationsplans
 - Führung von mehreren Teams mit insgesamt 25 Mitarbeitenden
- 05/2011 – 09/2012 **Bereichsleiter Unternehmenskommunikation (Interim)**
Bundesdruckerei GmbH, Berlin
- Verantwortliche Steuerung der internen und externen Unternehmenskommunikation (Pressesprecher)
 - Führung von zwölf Mitarbeitenden
 - Projektkommunikation im Zusammenhang mit der Einführung des neuen elektronischen Personalausweises, Entwicklung und Implementierung eines Krisenpräventionskonzeptes
- 10/2010 – 04/2011 **Leiter Presse und Öffentlichkeit (Interim)**
Aktion Mensch, Bonn
- Verantwortliche Steuerung der Presse- und Medienarbeit (Pressesprecher)
 - Restrukturierung und Führung eines Teams von elf Mitarbeitenden
- 04/2008 – 09/2010 **Head of Corporate Communications**
Skandia Versicherung / Old Mutual Retail Europe, Berlin
- Aufbau und verantwortliche Steuerung der internen und externen Unternehmenskommunikation, Pressesprecher
- Führung eines internationalen Teams von acht Mitarbeitenden
 - Mitwirkung bei der Entwicklung und Umsetzung einer Unternehmensstrategie zur Restrukturierung der Landesgesellschaften in Deutschland, Österreich, Polen und der Schweiz
 - Entwicklung und Implementierung eines Business Continuity Plans

- Steuerung der Krisenkommunikation in der Finanzmarktkrise 2008/2009

05/2004 – 02/2008

Business-Director / Senior-Consultant

Pleon GmbH, Berlin (heute Ketchum, ehemals ECC Kohtes Klewes), Agentur für Public Relations

Mitglied des Managementteams am Standort Berlin

- Führung eines Teams von 15 Beratern
- Verantwortliche Beratung von Unternehmen, Verbänden und Ministerien im Hinblick auf politisch bedeutsame Themen und gesetzliche Vorhaben, Krisenkommunikation
- Honorarumsatz ca. 3 Millionen Euro p.a
- Mitwirkung an der Restrukturierung des Standortes

07/2003 – 04/2004

Freiberuflicher Kommunikationsberater

u.a. tätig für Commerzbank und ECC Kohtes Klewes

10/1990 – 06/2003

**Referent für Kommunikation (ab 04/1999),
davor Vertriebs- und Marketingassistent der Regionalfilialeleitung (ab 03/1995) davor Kreditsachbearbeiter im Filialvertrieb (ab 10/1990)**

Commerzbank AG, Gebietsfiliale Berlin

Fortbildungen

03/2023 – 05/2023

Transformation & Turnaround Manager

IfUS-Institut an der SRH Hochschule, Heidelberg

09/2021 – 12/2021

GmbH-Geschäftsführung und GmbH-Management

Industrie- und Handelskammer, Berlin

11/2018

Zertifizierung für das STAB-Modell (Persönlichkeitsanalyse)

Marina Barz, Praxis für Management- und Organisationsberatung, Berlin

12/2014 – 06/2015

Train-the-Trainer (Zertifikat Seminarleiter)

Industrie- und Handelskammer, Berlin

03/2013 – 03/2014

Systemischer Business Coach

Institut für Systemische Impulse (ISI) GmbH, Berlin

Studium/Ausbildung

- 04/1998 – 03/2000 **Fernstudium zum PR-Berater**
PR Kolleg, Berlin
Abschluss: PR-Berater (DAPR)
- 10/1989 – 03/1995 **Studium der Politologie**
Freie Universität Berlin
Abschluss: Grundstudium (Vordiplom)
- 9/1987 – 7/1989 **Ausbildung zum Bankkaufmann**
Berliner Bank AG, Berlin
Abschluss: Bankkaufmann (IHK)

Referenzen

- Ed Amory Consultan, (*ehemals CEO, Instinctif Partners, London*)
Telefon: +44.7808.731693
- Frank Schmidt Geschäftsführer, Vertreter des Gesellschafters AOK-Verlag GmbH
KomPart Verlagsgesellschaft GmbH & Co KG, Berlin
Telefon: +49.173.6654041
Email: frank.schmidt@aok-verlag.de
- Stefanie von Carlsburg Bereichsleiterin Unternehmenskommunikation
Hamburger Sparkasse AG, Hamburg
Telefon: +49.40.3579-3498
Email: stefanie.voncarlsburg@haspa.de
- Patrick Kammerer Hauptgeschäftsführer Markenverband e.V. (*ehemals Director Corporate Communications & Public Affairs, Coca-Cola GmbH*)
Telefon: +49.151.16106925
Email: p.kammerer@markenverband.de
- Antonia Maas Bereichsleiterin Unternehmenskommunikation
Bundesdruckerei GmbH, Berlin
Telefon: +49.170.7894266
Email: antonia.maas@bdr.de
- Jonas Jonsson: Chief Executive Officer at PRI Pensionsgaranti, Stockholm
(*ehemals CEO, Skandia Retail*)
Email: Jonas.jonsson@rocketmail.com

Berlin, 27. Juni 2024