



OLIVER FREUND

**Der Kaufmann.
Für Strategie & Operations.**

Ich komme auf Zeit, Erfolg und Transparenz bleiben. Garantiert.

Als **Interim Executive** gehe ich als **CFO, CEO / CRO** oder **Leiter PMO** in Unternehmen, die **national und international** tätig sind. Meine Auftraggeber sind **produzierende Unternehmen** - in erster Linie aus den Bereichen **Automotive, Medizintechnik, Maschinenbau** und **High Tech**.

Hier übernehme ich die **Gesamtverantwortung**, treibe **Transformationsprojekte** und **Restrukturierungsprojekte** voran, **richte Unternehmen neu aus** und verantworte Sonderprojekte aus den Bereichen **Mergers & Acquisitions, Post Merger Integration** sowie **Carve in** und **Carve out**.

Ich war in vielen Ländern im Einsatz und übernehme **Mandate weltweit**.

MEIN ANGEBOT

KAUFMÄNNISCHE GESAMTVERANTWORTUNG	TRANSFORMATION UND NEUAUSRICHTUNG	SONDERPROJEKTE M&A PMI CARVE IN/OUT
<ul style="list-style-type: none">▪ Übernahme aller CFO-Aufgaben<ul style="list-style-type: none">▪ Rechnungswesen▪ Controlling▪ Einkauf▪ IT▪ Personal▪ Portfolio- und Wertanalyse▪ Vertrieb & Marketing: Pricing▪ Kunden-Rückgewinnung▪ Prozessoptimierung Vertrieb▪ Einkaufsoptimierung▪ Turnaround Management▪ Umsetzung Themen aus IDWS6 Gutachten	<ul style="list-style-type: none">▪ Übernahme der Gesamtverantwortung (CEO/CRO): Geschäftsbereichs-entwicklung mit nachhaltigem Wachstum<ul style="list-style-type: none">▪ Business Development▪ Produktstrategie▪ Produktionsstrategie▪ Kundenstrategie▪ Intensivierung des internationalen Geschäfts▪ Restrukturierung und Turnaround Management	<ul style="list-style-type: none">▪ Prozessoptimierung▪ Claim und Vertragswesen▪ Integration und Separation von Geschäften▪ Verbesserung von Prozessen▪ Culture Change – Anker der neuen Organisation▪ Internationales Management

FUNDAMENTAL ist TRANSPARENZ: Vollständiges, schlüssiges und fundiertes Business Controlling basierend auf dem Verstehen und Analysieren des Geschäfts und dem Definieren von Verbesserungen

Oliver Freund
Am Rauenbusch 7 | 42799 Leichlingen
Mobil +49 160 907 33 231
oliver.freund@freund-interim.com
www.freund-interim.com



MEINE KERNKOMPETENZEN

- **Führung, Neuaufstellung und Turnaround** von Unternehmen im In- und Ausland
- Erstellung und **Umsetzung von Strategien**, insbesondere von Produkt- und Kundenstrategien
- Herstellung von **Transparenz**: Klarheit über Produktkosten, die Ergebnissituation und Prozesse
- **Operations**: Verschlanung und Verbesserungen in Produktionsprozessen
- **Automatisierung und Digitalisierung** im Bereich Administration und Vertrieb
- **Vertrieb**: Aufbau und Verbesserung von Kundenbeziehung, Erhöhung der Hit rate
- **International weltweit** erfahren: DACH-Region, Italien und Japan, Tschechien, Slowakei und Rumänien sowie Indien, USA und Kanada
- **Sprachen**: Deutsch (Muttersprache) | Englisch (verhandlungssicher) | Italienisch (verhandlungssicher)

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

Zukunftsträchtiges Geschäft (Umfeld: E-Mobility) gerät in finanzielle Schieflage (DE/VN/IN). Restrukturierung Systemanbieter digital steuerbarer Stromversorgungs- und Antriebslösungen (**CFO und Vorstand**)

Werkzeugmaschinenbau: Italienische Tochtergesellschaft nicht in Gruppe integriert, nicht profitabel und ohne Führung (DE/IT). Restrukturierung der Produktions- / Vertriebseinheit als **GF & CFO** in Italien.

Strategisch wichtiger Lieferant von deutschem Konzern in Italien ist in operativer und finanzieller Schieflage (DE/IT/NO/IS). Als Teil der Beteiligungsbedingung des Konzerns wird ein **CFO und General Manager** gesucht.

Portfoliogesellschaft eines US-PE trifft in Italien auf Familienunternehmen (US/IT/DE). Regionalgesellschaft in Deutschland sucht erfahrenen **Manager mit multiplen Skills zur Post Merger Integration und Performancesteigerung / Transformation.**

Das globale Projekt eines Automobilzulieferers ist komplett intransparent, die wirtschaftlichen Ziele wurden aus den Augen verloren (US/DE/MX). Als Verstärkung der Bereichsleitung (CBU) braucht man einen Kaufmann, der als Außenstehender umgehend Klarheit und Ideen zur Verbesserung bringt (**Business Unit Controller International**).

Japanischer Auto-Zulieferer in Italien schafft Produkthochlauf nicht (IT/JP/DE). Übernahme als **Geschäftsführer und BU-Leitung**, anschließend erfolgreicher Turnaround der Einheit.

Turnaround einer Tochterunternehmung (DE). Rechtlich eigenständige GmbH einer mittelständischen Unternehmensgruppe (börsennotiert), in einer Nischenindustrie im Hightech Umfeld als (Allein-) **Geschäftsführer**

LINIENFUNKTIONEN (Auszug)

ZEITEN	ROLLE	UNTERNEHMEN
2014 – 2018	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Head of Business Unit VW Group Passenger cars ▪ Mitglied des Executive Management 	Yazaki Europe Ltd. Wolfsburg und Ingolstadt
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Head of Business Unit FCA (Fiat Chrysler) EMEA ▪ Alleingeschäftsführer 	Yazaki Europe Italy s.r.l. Torino
2013 – 2014	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaufmännischer Leiter in Produkt Markt Segmenten (PMS) Truck, Bus und Railway sowie Headrest 	Grammer AG Amberg
2008 – 2011	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chief Financial Officer Becromal Gruppe 	Becromal S.p.A , Mailand / Italien (heute Teil der TDK-Gruppe)
2001 – 2003	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leiter Controlling SiemensVDO / Italien 	Siemens VDO Automotive /BU Power Train Electronics