

Projekte seit 2016 (Thomas Welsch)

Ab Dezember 2025

Selbststudium in folgenden Bereichen:

- ERP-Systeme
- WM/WMS-Systeme (Schwerpunkt SAP S4/HANA)
- Führung und Kommunikation
- Projektmanagement
- Nachlassverwaltung innerhalb der Familie

Mai 2025 – November 2025 (6 Monate)

GXO Logistic Services GmbH: Support Site Lead and Operational Lead

Branche: 3 PL Dienstleister FMCG für PepsiCo

Ziele:

- Sicherstellung Tagesgeschäft
- Sicherstellung Projekterfolg
 - o Änderung Lagerlayout
 - o Verdoppelung der Anzahl Abfertigung LKWs/Tag
 - o Stock Accuracy >99%
 - o Erweiterung Lagerbereiche incl. Integration in WMS
 - o Integration Lager Magdeburg
- Erfolgreiche Einarbeitung neue Operations Manager

Ergebnisse:

- Stabile Stock Accuracy >99%
- Erfolgreiche Mediation zwischen GXO und PepsiCo
- Abwicklungskapazität mehr als verdoppelt
- Neue Operations Manager zum 1.7. und 1.8., neuer Site Manager zum 1.11. eingeführt und ge-coached
- Effizienz der Abläufe um 50 % verbessert
- Generisches Prozessmodell erstellt als Vorbereitung für HACCP Audit

November 2024 – März 2025 (5 Monate)

Gebrüder Röders AG: Leiter PPS

Branche: Kanalsanierung (Infrastruktur)

Ziele:

- Sicherstellung der PPS Organisation
- Einarbeitung neuer Mitarbeiter
- Verbesserungen im Umfeld AP+ (ERP-System)

Ergebnisse:

- Reibungsloser Betrieb PPS ist sichergestellt
- Unterstützung bei der Auswahl neuer Mitarbeiter
- Einarbeitung Mitarbeiter erfolgt
- Unterstützung Einarbeitung neue Leitung SCM
- Diverse Verbesserungen Prozesse mit AP+
- Dossier zur Situation an Vorstand

Februar 2024 – Oktober 2024 (9 Monate)

- Selbststudium LEAN und ERP Systeme (SAP, AP+, Webinare)
- Betreuung meiner Mutter (Organisation Umzug und Durchführung in betreutes Wohnen), Krankenhaus, Altersheim, Auflösen Wohnung betreutes Wohnen, Vorbereitung Verkauf Haus

August 2023 - Januar 2024 (6 Monate)

Somfy Deutschland GmbH: Support Supply Chain Manager

Branche: Baugewerbe

Ziele:

- Entlastung Supply Chain Manager vom Tagesgeschäft
- Vertretung Leiter Wareneingang (Krankheitsfall nach Unfall)
- Vertretung Leiter Customer Service (Elternzeit)
- Wissenstransfer SAP
- Assessment der Führungsstruktur am Standort für Director SCM International

Ergebnisse:

- Supply Chain Manager entlastet
- Leiter Wareneingang und Customer Service vertreten, keine Störungen im Tagesgeschäft
- Nach erstellen Qualifikationsmatrix SAP Trainingsplan erstellt und übergeben
- Assessment erstellt und übergeben

April 2023 - Juli 2023 (4 Monate)

Offergeld Logistik GmbH & Co KG: Betriebsleiter Logistik

Branche: Transport & Logistik (Betrieb Ersatzteillager für FORD)

Ziele:

- Sicherstellen der betrieblichen Abläufe im Tagesgeschäft
- Erhöhung des Zufriedenheitsgrades des Hauptkunden Ford
- Führen des Personals
- Auswahl und Einstellung Mitarbeiter gemäß Kapazitätsplanung
- Anordnen Schichtmodelle gemäß Auftragssituation
- Reduzierung der Reklamationsquote
- Unterstützung bei der Suche eines Betriebsleiters

Ergebnisse:

- Zufriedenheitsgrad Ford um 20% erhöht
- Personalziele in Bezug auf Auswahl, Menge und Führung erreicht
- Reklamationsquote um 20% reduziert
- Neuen Betriebsleiter gefunden und eingestellt

Mai 2022 - März 2023 (11 Monate)

PEPSICO Deutschland GmbH: Senior Warehouse Coordinator

Branche: Nahrungsmittel & Getränke (FMCG)

Ziele:

- Eingliederung 3PL Dienstleister in PEPSI Prozesse und Abläufe
- Verbesserung der Liefersituation (Lieferfähigkeit und Liefertreue)

- Verbesserung der Kommunikation zwischen PEPSI und dem Dienstleister
- Erwirken Preisreduzierung durch Nachverhandlung des Vertrages (>10%)

Ergebnisse:

- Eingliederung in die PEPSI Prozesse und Abläufe erfolgreich abgeschlossen durch entsprechendes Reporting, Anpassung der Schnittstellen zwischen den Warehouse Management Systemen
- Verbesserung der Liefersituation um 20% durch genaueres Tracken der Slot-Zeitfenster und Erzeugung besserer Planungsgrundlagen
- Verbesserte Kommunikation durch Regelmeetings, Reporting und Berater vor Ort, Shop Floor Meetings mit Dienstleister
- Durch Nachverhandlung Preis-/Kostenreduzierung von 20%

Oktober 2021 - Februar 2022 (5 Monate)

Stelzer Rührtechnik International GmbH: SAP Deployment Manager

Branche: Maschinen- & Anlagenbau

Ziele:

- Sicherstellung des schon mehrfach verschobenen GO-LIVE Termins am 4.1.2022

Ergebnisse:

- GO-LIVE Termin 4.1.2022 wurde wie geplant erreicht
- Training des Projektteams
- Einrichten einer geeigneten Projektorganisation
- Unterstützung Datentransfer
- Koordination beim Teilprojekt Verlagerung Accounting

August 2021 - Oktober 2021 (3 Monate)

SPX Flow Technologies GmbH: LEAN Consultant

Branche: Maschinen- & Anlagenbau

Ziele:

- Beratung bei der Leitung und Steuerung der Produktions-, Einkaufs- und Logistikaktivitäten sowie der Qualitätssicherung und Arbeitssicherheit
- Beratung bei der Optimierung und Verbesserung der Produktions- und Beschaffungsabläufe mit dem Ziel, die Produktivität sowie den Customer Service Level zu erhöhen
- Beratung des Site Leaders bei der Führung der Führungskräfte und Mitarbeiter

Ergebnisse:

- Produktivität um 10 % erhöht
- Customer Service Level um 20% erhöht
- Kommunikative Verbesserungen und "Sichtbarkeit" des Site Leaders erhöht

Juni 2016 - Oktober 2019 (3 Jahre und 5 Monate)

Dentsply DeTrey GmbH: Line Manager VALVAS und Sonderprojekte

Branche: Medizintechnik

Ziele:

- Technische und organisatorische Betreuung der VALVAS (Value Added Labelling and Value Added Services)
 - Sicherstellung der Verfügbarkeit (> 85%)
 - Sicherstellung der Liefertreue (>95%)
 - Sicherstellung der Qualität (Verpackung, Richtigkeit der Arzneimittel Waschzettel und Label)
 - Implementierung neuer Label in die Maschinen-Datenbank (<2 Tage)
- Eingliederung aufgelöstes Lager aus Italien in bestehendes Lager in Radolfzell
 - Sicherstellung des reibungslosen Transport
 - Sicherstellung der ordnungsgemäßen Einlagerung
 - Sicherstellung der Einhaltung des Zeitplans
- Standortverlagerung von Radolfzell nach Venlo
 - Einhaltung des Zeitplans
 - Einhaltung des Kostenrahmens
 - Coaching Standortleiter und Mitarbeiter
 - Planung des Umzugs
 - Veranlassung des Abbaus der Lagereinrichtung
 - Verhandlungen mit Dienstleistern
 - Teil-Materialumlagerungen nach Artikelnummer und Marktanteil
 - Sicherstellen der Arbeitssicherheit
 - Aufbereitung der Planungsdaten
 - Kontrolle und Begleitung des Umzugs
 - Planung und Umsetzung des Trainings der holländischen Mitarbeiter
 - Nach Umzug Anfahren der Verpackungsmaschine
 - Training des Personals vor Ort

Ergebnisse:

- Technische und organisatorische Betreuung der VALVAS (Value Added Labelling and Value Added Services)
 - Verfügbarkeit bei 90%
 - Liefertreue bei 96%
 - DLZ neue Label 1 Tag
 - Sicherstellung des geplanten Outputs und Umsatz
- Eingliederung aufgelöstes Lager aus Italien in bestehendes Lager in Radolfzell
 - Zeitplan unterschritten
 - Keine Störungen im Ablauf
 - Keine Unterbrechung der Materialverfügbarkeit
- Standortverlagerung von Radolfzell nach Venlo
 - Zeitplan eingehalten
 - Durch Verkauf der Lagereinrichtung insgesamt Gewinn erzielt
 - Keine Unterbrechung im Materialfluß und Verfügbarkeit
 - Anbindung Maschine an die IT Umgebung sichergestellt

- Technische und organisatorische Betreuung der VALVAS (Value Added Labelling and Value Added Services)

- Auftragssteuerung für die Maschine
- Kapazitätsplanung
- Personaleinsatzplanung
- Aufbau Reporting

- Eingliederung aufgelöstes Lager aus Italien in bestehendes Lager in Radolfzell

- Ca 8.000 Artikel
- Neuanlage ca. 1500 Artikel
- Unterstützung Wareneingang und Einlagerung
- Erster Ansprechpartner bei Problemen
- Aufbau Fortschrittsreporting

- Standortverlagerung von Radolfzell nach Venlo

- Coaching Standortleiter und Mitarbeiter
- Planung des Umzugs
- Veranlassung des Abbaus der Lagereinrichtung
- Verhandlungen mit Dienstleistern
- Teil-Materialumlagerungen nach Artikelnummer und Marktanteil
- Sicherstellen der Arbeitssicherheit
- Aufbereitung der Planungsdaten
- Kontrolle und Begleitung des Umzugs
- Planung und Umsetzung des Trainings der holländischen Mitarbeiter
- Nach Umzug Anfahren der Verpackungsmaschine
- Training des Personals vor Ort

April 2016 - Juni 2016 (3 Monate)

Karl Storz GmbH & Co KG: Projektleitung Inventur

Branche: Medizintechnik

Ziele:

- Optimierung permanente Inventur
- Einführung geeignetes Inventurverfahren für automatischen Kleinteilelager (ca. 120.000 Lagerplätze)

Ergebnisse:

Permanente Inventur:

- Einführung Wegeoptimierter Inventurprozesse (Listen)
- Einführung Nullinventur (Listen, täglich)
- Einführung Reporting (Fortschritt absolut/prozentual in Bezug auf Menge und Zeit)
- ERGEBNIS: Durchschnittliche Reduzierung des Aufwandes um mehr als 20%.

Einführung geeignetes Inventurverfahren für AKL:

- Vergleich und Bewertung Inventurverfahren
- Auswahl Sequentialtest als mögliches Inventurverfahren
 - Vorstellung der Ergebnisse vor kfm. Geschäftsführung und Standortleitung
 - Verhandlung mit Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

- Auswahl und Kauf Sequentialtestsoftware
- Einführung und Test (Schnittstelle zu SAP, Stammdaten einrichten)
- Aufbau Testsystem

- Testinventuren zur Überprüfung der Tauglichkeit des Verfahrens
- Echte Inventur zusammen mit den Wirtschaftsprüfern (Ergebnis: Jahresinventur erfolgreich bestanden)
- Erstellen Dokumentation für alle angewandten Inventurverfahren
- Training der in Zukunft verantwortlichen Mitarbeiter
 - Weitere Testinventuren durch Mitarbeiter (Coaching durch meine Person)

ERGEBNIS: Durchführung einer Jahresinventur für 120.000 Lagerplätze war in 4 Stunden möglich