

CURRICULUM VITAE



Persönliche Daten

geboren am 13. September 1966 in Brilon ·
Diplom-Ingenieur der Metallurgie & Werkstofftechnik · Industriekaufmann ·
verheiratet · vier Kinder

Agiler Problemlöser ▪ Treiber von Change ▪ Proaktiver Visionär ▪ Macher & Vollender

Ziel-Manadate

- Geschäftsführung für die Bereiche Produktion, Technik und Vertrieb entlang der Wertschöpfungskette der Stahl-/Metallindustrie, des verbundenen Sondermaschinen- und Anlagenbaus
- Verantwortung für die profitable Entwicklung u. Transformation von weltweiten Geschäftsaktivitäten in produktionsbasierten Unternehmen
- Strategieentwicklung und Verwirklichung von Geschäftskonzepten zum Thema Nachhaltigkeit z.B. in der Recycling-, Automotive und Bauindustrie

Profil

- Internationale Vertriebsführungs- und Ergebnisverantwortung in der Rohstoff- und Metallindustrie mit engem Kontakt zu Stahlwerken und Gießereien
- Operatives Management von internationalen Produktionsstandorten mit P&L Verantwortung von Umsätzen über 600 Mio.\$ unter strengen Produktivitäts-, Kosteneffizienz- und Qualitätsparametern
- Nachweisbare internationale Erfolge im Bereich Operational Excellence im Kontext von Restrukturierungen, Business Turnarounds sowie im Auf- u. Ausbau von Tochterunternehmen inkl. langjähriger Entsendungen in die USA und nach Japan
- Ausgeprägte Technik- und Vertriebskompetenz sowie Kreativität im strategischen Auf- und Ausbau von globalen Absatzmärkten durch starken Kundenfokus und gezielte, innovative Produkt- und Verfahrensentwicklung

seit 10/2013 Hovestadt Interim & Services | hov-is

Internationales Interim Projektmanagement und beratende Tätigkeit zu strategischen, vertrieblichen und operativen Themen in der Stahl- u. metallbe- u. verarbeitenden Industrie sowie im Metall- und Rohstoffhandel, Recycling // Selbständigkeit

- 10/23 - 5/24 **CEO**
Alleingeschäftsführung
- TEXTILINDUSTRIE, INT.: SOEX-Gruppe (& I:CO)**, Ahrensburg, D, UAE, 1.000 MA, 60 Mio.€
Int. Textil-Verwertung: Sammlung, Sortierung, int. Vertrieb u. Recycling von Fashion & Techn. Textilien
- ★ **Fehlgeleitete Sanierung auf Kurs gebracht:**
 - ★ Erfolgreich positive Dynamik geschaffen, indem ich Mitarbeiter in dieser schwierigen Phase motiviert, inspiriert und zu kontinuierlichem Engagement ermutigt habe
 - ★ Tragfähiges Strategiekonzept ausgearbeitet u. hieraus eine 5-Jahres Roadmap erstellt
 - ★ Ganzheitliche, KI-gestützte Digitalisierung der Sammellogistik-Prozesse, was zu einer Optimierung der Betriebsabläufe u. einer signifikanten Effizienzsteigerung führte
 - ★ Komplexes technisches Konzept entworfen für eine automatisierte, KI-unterstützte Textil-Sortierung im industriellen Maßstab
 - Implementierung effizienter Strukturen sowie Etablierung klarer Kommunikationswege, die zu einer verbesserten Teamkoordination und einer klaren Definition von Verantwortlichkeiten beigetragen haben
 - Strategische Entwicklung u. erfolgreiche Implementierung einer dynamischen Verkaufsstruktur, die durch proaktive Führung und gezielte Talentförderung zu einer Steigerung der Verkaufsdynamik u. Mitarbeitermotivation geführt hat
 - Massgeschneiderte Konzepte erstellt für int. Retailer, Modemarken, Produzenten u. Großhändler (pre-/post-consumer Textilien) als elementarer Bestandteil der neuen strategischen Ausrichtung
 - Initiierte u. pflegte Partnerschaften zwischen int. Industrie u. Forschung um mit den ausgewiesenen Expertisen das gemeinsame übergeordnete Ziel einer "Circularity in Textile" voranzutreiben
 - Zielgerichtete Reduzierung des Investitionsrückstands durch Modernisierung u. Optimierung der Maschinen- u. Anlagentechnik, was zu einer signifikanten Steigerung der Betriebsproduktivität führte
- 3/23 - 9/23 **Bereichsleitung**
- ENTSORGUNGSBRANCHE, INT.: Willersinn Gruppe**, Heßheim, D, 450 MA
Nat./Internationale Entsorgung Gefährlicher Abfallstoffe der US-Streitkräfte u. anderer NATO Staaten
- ★ **Prozesse u. Strukturen** simplifiziert u. etabliert für höhere Flexibilität, Effizienz u. Produktivität bei gleichzeitig lösungsorientiertem Kundenfokus
 - Maschinen- u. Anlagentechnik bedarfsgerecht optimiert u. modernisiert
 - Umfassende Mitarbeiterschulungen u. teambildende Maßnahmen durchgeführt um u.a. mit höherer Flexibilität u. fundiertem Mitarbeiter-Know-How den wachsenden Anforderungen u. Umsätzen begegnen zu können
- 04/19 - 2/23 **Geschäftsführender Gesellschafter**
- HAUSTECHNIK, HLSK: WHG Rahn GmbH**, Pirmasens, 100 MA, 10 Mio.€
Planung, Installation, Wartung von Wärme-/Wasser-/Lüftungs-/Klima- u. Kältetechnischen Anlagen im öffentlichen u. Privatsektor, Gewerbe u. Industrie
- ★ **Restrukturierung:** Roadmap ausgearbeitet u. umgesetzt mit klar definierten kommunizierten Zielen für eine strukturelle, digitale und personelle Transformation unter Fokussierung auf bedingungslose Qualität u. das Kapital Mitarbeiter >> "Handwerker aus Leidenschaft" <<
 - Innerbetriebliche Strukturen u. Prozesse konsequent implementiert mit dem Ziel höherer Arbeits- u. Kosteneffizienz und Produktivität
 - Mitarbeiterförderung gross geschrieben: Seminare, Workshops u. individuelle Coaching
 - Geschlossene ERP-Softwarelösung implementiert inkl. Konditionierung u. Schulung mit dem Ziel einer vollumfänglichen Digitalunterstützung aller Prozesse
 - BIM-fähige Software installiert für Planungsleistungen u. baubegleitende Entwürfe
 - Gezielt Social Media eingesetzt als Tool zur Nachwuchsförderung, Mitarbeiterbindung u. des Company Branding
 - Ein breitemfassendes, lebendiges Netzwerk aufgebaut zur Stärkung u. Weiterentwicklung der Positionierung im Markt sowie eines strategischen Businesspartner-Netzwerkes zur Hebung vielseitiger Synergieeffekte u. Leistungskompetenzen
 - ★ 1. Platz im Landeswettbewerb der HWK "Azubi Innovativ"
 - ★ Erfolgreichen Einstieg gefunden in Vorfertigung von Schacht- u. Flurkoffern nach BIM

- 08/18 - 3/19 **LUFTFAHRTTECHNIK / KONTRAKTLOGISTIK: DB Schenker/Airbus** Hamburg, D, :
Standortleiter Airbus Kit-Factory, 1.200 MA
 * *Prozesse:* Produktivität u. Effizienz konnte durch grundlegende Layout-Optimierung u. Implementierung einer integrierten MDT/IT-Lösung wesentlich gesteigert werden
 - Durchführung umfassender Testläufe und Schulungsprogramme im Rahmen des Roll-Outs, die zur Steigerung der Anwenderkompetenz, der Optimierung der Systemnutzung und zur Gewährleistung eines reibungslosen Systemübergangs beigetragen haben.
- 12/17 - 11/18 **MASCHINENBAU: Großring-Schneid- u. Trenntechnik, D**
Beratungsmandat *Werkzeugtechnik:* Eine Schneidanlage für Großringe (bis 6m) technisch weiterentwickelt
 - mobiles Anlagenkonzept technologisch ausgelegt u. designed
 - Business Plan erstellt inkl. internationaler Marktanalyse u. Vertriebskonzept
- 11/15 – 05/17 **NF/FE/SS RECYCLING, SRP Saarländische Rohprodukte GmbH, Homburg, D**
Alleingeschäftsführer *Tochtergesellschaft der Loacker Recycling GmbH | FE, NE & Wertstoff Recycling | 175 MA, 400.000 t*
Sanierung: Tragfähiges, allumfassendes Sanierungskonzept ausgearbeitet für vier Standorte mit einer klar definierten u. kommunizierten Strategie und Roadmap
 Kostenstruktur detailliert analysiert zur Identifizierung von Optimierungspotentialen
 Ein schlagkräftiges, variables Vertriebskonzept aufgebaut und dessen Integration in ein CRM System, gelebte Nähe zum Kunden und am Markt erzielt
 Operational Excellence (LEAN + KPIs) gelebt zur effizienten, nachhaltigen Umsetzung hoher Qualitätsstandards bei hoher Kosteneffizienz in der Produktion & Supply Chain
 Durch Einführung strukturierter, disziplinierter Planung u. Steuerung der betrieblichen Prozesse. Effizienzen grundlegend gesteigert u. bestehenden Investitionsstau abgebaut
 * Betriebsergebnis 2016 um 1,5 Mio.€ verbessert
 * Neues Anlagenkonzept ausgearbeitet zur Erhöhung der Wertschöpfungstiefe.
 * M&A: Nischenanbieter akquiriert und integriert als ideale Ergänzung des Dienstleistungs- und Produktportfolios
- 10/13 - 10/15. **EDELSTAHLWERKE, INTERNATIONAL:**
Int. Beratungsmandate *SCM:* Europäischen u. indischen Edelstahlwerken/Gießereien das Rohstoffmanagement optimiert und bei der Qualitätsprüfung unterstützt bzw. weiterentwickelt
 Lieferantenentwicklung: Qualitätsparameter definiert u. Lieferantenmatrizen erstellt
 Als Experte Mitarbeiter im operativen Management unterstützt u. Schulungen durchgeführt
- 11/13 - 10/15 **ROHSTOFFINDUSTRIE, INTERNATIONAL**
Mill Services *Testschmelzenmonitoring:* im Auftrag der Rohstoffzulieferseite Testschmelzen in Stahlwerken/Gießereien in D, B, E, FIN, UK beaufsichtigt und ausgewertet
- 06/14 – 10/15 **RECYCLING INDUSTRIE, INTERNATIONAL**
Int. Beratungsmandate *Standortkonzepte:* Prozess- u. kostenoptimierte Produktionslayouts in UK, NL, D, PL erarbeitet sowie unter Berücksichtigung von Umweltauflagen u. Energieeffizienzen Wertschöpfungspotentiale u.a. in der Anlagen- u. Prozesstechnik identifiziert und realisiert.
 Reduzierung der operativen Kosten von bis zu 23%
- 02/15 - 06/15 **HALBZEUG-INDUSTRIE, D**
Projektleitung Cu-Halbzeuge & Elektrotechnische Produkte: Durch Standardisierung und Automatisierung der anspruchsvollen Schweißtechnik konnte die Produktion gesamtheitlich optimiert werden
- 03/14 - 08/14 **METALL- + ROHSTOFFHANDEL, Monaco**
Projektleitung Ein nachhaltiges Produktions- und Vertriebskonzept ausgearbeitet für den Ausbau der bedienten Wertschöpfungskette im internationalen B2B Metall- und Rohstoffhandel
Businessplan: Umsatzsteigerung von 10 M€ im 1.GJ und 25 M€ im 2. GJ
M&A: Ziel: Übernahme eines europäischen Stahlwerkes
 detaillierte Potential- u. Marktanalyse durchgeführt u. hieraus Business Plan erstellt.
 Umfangreiche Due Diligence Checkliste erstellt u. koordiniert

06/2011 – 09/2013 Cronimet Holding GmbH, Karlsruhe

Aufbereitung und Handel von Primärmetallen sowie Edelstählen, Super- u. Sonderlegierungen, Ferrolegierungen / Mining: 3.500 MA, \$500 Mio. | Metall-Recycling: 1.700 MA, \$2,7 Mrd. Umsatz

Leiter Geschäftsentwicklung
+
Interim-Mitglied der Geschäftsleitung

- Interimistisch P&L Mitverantwortung übertragen für 17 Produktionsstätten in 12 Ländern zur Identifikation und nachhaltigen Realisierung von Optimierungspotentialen (Ost-Europa, Asien, Süd-Amerika)
- SCM: Distribution der Material- u. Rohstoffflüsse aus über 50 Produktionsstätten weltweit gesamtheitlich reorganisiert und unter definierten Kosten- u. Qualitätsparametern optimiert mit Einsparpotentialen in Mio.-Höhe
- Internationale funktionsübergreifende Projektteams zusammengestellt u. mit diesen Defizite in der Produktqualität, im operativen Management sowie in der Ein- und Verkaufsorganisation aufgearbeitet u. mit kreativen, neu gedachten Wegen behoben
- Roadmap entwickelt für den strategischen Ausbau der Geschäftsaktivitäten in Asien und diese anschließend operativ und vertrieblich umgesetzt
- Fünf M&A und JV Projekte weltweit verantwortet, inkl. strategischer und inhaltlicher Bewertung der Zielfirmen und Durchführung fachgerechter Due Diligence

Besondere Erfolge

- Umfangreiche Langzeit-Lieferverträge mit Edelstahlwerk in Indien ausgehandelt (Umsatz > \$200 Million pro Jahr)
- Durch Intensivierung der Geschäftsbeziehungen zu Edelstahlwerken weltweit wurden die Marktanteile u. die Marktposition insbesondere in Asien deutlich verbessert
- Turnaround der britischen Tochtergesellschaft (3 Werke, 60 Mitarbeiter, \$150 Million) erzielt mit dem Fokus auf Prozessoptimierung, Kostenstrukturen u. Produktqualität; vertrieblich mit der Platzierung bei Neukunden eine Umsatzsteigerung > 100% erzielt
- Lifecycle-Konzepte u. die damit verbundenen Prozessketten entwickelt und mit Automotive Partnern (OEMs, BMW, Daimler, VW, Ford) in Arbeitsgruppen projiziert
- SCM: Einsparpotentiale von jährlich > \$10 Million realisiert in der Organisation u. Abwicklung der gruppenweiten Logistik (Supply Chain)

Leiter Technik
parallele Verantwortung

- Technischer Einkauf u. operative Projektierungen in der Holding zentralisiert aufgestellt
- Technische Weiterentwicklungen an Maschinen, Anlagen und Verfahrenstechniken durchgeführt unter Aspekten der Langlebigkeit, Wartungs- & Reparaturfreundlichkeit, Qualität und Effizienz bei niedrigen operativen Kosten

Besondere Erfolge

- Im Rahmen des Zentralen Einkaufs & Projektierungen konnten neben deutlich verbesserten Serviceleistungen für die gesamte Gruppe Einsparungen bei Investitionen über zwei Jahre von \$8,5 Million realisiert werden
- R&D: An Prototypenentwicklung einer laser-induzierten Sortiertechnologie (LIPS) und -anlage für metallische Werkstoffe und Legierungen mitgewirkt
- R&D: Schnellwechslersystems BQC (Boom Quick Connect) mitentwickelt für Umschlagmaschinen nebst 3. Hubzylinder zur Maximierung der Hubkräfte.

12/11 – 03/13 Cronimet Hispania S.A., Bilbao/Spanien,

Edelstahl-Recycling & Sonderlegierungen, 12 Mitarbeiter, Umsatz \$65 Million

Mitglied der Geschäftsführung
parallele Verantwortung

JV mit operativem Werk aufgesetzt u. geschäftlich entwickelt als operativer Eintritt in den spanischen Markt und gelebte Kundennähe

Besondere Erfolge

- Durch die erfolgreiche Platzierung bei lokalem Edelstahlwerk als Hauptzulieferer konnte im ersten Jahr eine >60% Auslastung der Produktionskapazität erreicht werden.

10/1997 – 05/2011 ELG Haniel Gruppe, Duisburg

*Recycling von Edelstahl und Super- & Sonderlegierungen (ELG Utica Alloys Inc.);
1.000 MA, \$3,50 Mrd. | Mining: Herculite, 2,5Mt Fe-Cr, 2.500 MA*

01/99 – 05/11 **ELG Haniel Metals, Corp., Pittsburgh, PA, USA (Entsendung)**
230 Mitarbeiter, \$600 Mio. Umsatz

Leiter Sonderprojekte des Managing Boards (USA) + Business Turnaround der defizitären US Sparte mit neun Produktionsstätten federführend geleitet und zu einem operativen Gewinn zwischen \$20-40 Millionen geführt

Berater des COO (Gruppe)

- Ein- u. Verkaufsstrukturen reorganisiert zur Stärkung der Effizienz, der strategischen Präsenz und des Marktzugriffs
- Weltweit Abschlussverhandlungen zu Lieferverträgen mit Edelstahlwerken in Nord-Amerika und Asien geführt und Qualitätsdispute konstruktiv gelöst
- M&A Projekte vollumfänglich abgewickelt, von der Bewertung von Zielfirmen (Strategie, Synergieeffekte), tiefgreifenden Due Diligence bis zur abschließenden Integration (PMI)
- Im Rahmen der KVP kontinuierlich KPI's, LEAN, Kaizen und 5S Methoden angewendet

Besondere Erfolge

- Marktführerschaft in Qualität, Technologieführerschaft und als verlässlicher Partner mit starkem, gelebten Kundenfokus generiert und sichergestellt
- Offene Qualitäts- und Vertragsdispute mit einem Edelstahlwerk über Aussenstände von \$16 Millionen nachhaltig aufgearbeitet u. beigelegt
- Über smarte Energieeffizienz & -nutzungsbetrachtungen Einsparungen von 35% erzielt

02/00 – 05/11

Leiter Asian Development
parallele Verantwortung

- Mit der Zielsetzung Win-Win-Potentiale zu identifizieren und auszuschöpfen wurden gezielt strategische int. Geschäftspartnerschaften geschaffen.
- Start-ups eines Joint Ventures in Japan (2000) federführend geleitet einschließlich des Designs u. Start-ups der zugehörigen drei Produktionsstandorte

Besondere Erfolge

- Umsätze auf den asiatischen Absatzmärkten über gezielten Fokus auf Kontinuität, Produktqualität und gelebten Service am Kunden kontinuierlich gesteigert.
- Projektierung und Start-up von insgesamt 7 Produktionsstätten in Asien verantwortet

06/04 – 05/09

JSP (Japanese Stainless Processing) , Tokyo/Japan (Entsendung)

*ELG Joint Venture mit japanischen Partnern, exklusive Rohstoffversorgung eines japanischen
Edelstahlherstellers über drei Produktionsstätten, 80 MA, \$600 Million*

Managing Director, COO
Director of Operations
(zeitgleich)

- Verantwortung übernommen für die Operative u. die Geschäftsentwicklung der drei Werke unter Sicherstellung weltweit höchster Qualitätsstandards
- Einkaufsstab in der zweckmäßigen Erschließung des japanischen Rohstoffmarktes inhaltlich beraten und geschult

Besondere Erfolge

- Fundierter Kapazitätsausbaus wurde operativ erzielt bei gleichzeitiger kontinuierlicher Umsatzsteigerung des JV auf über \$600 Mio.

10/97 – 12/98

ELG Haniel GmbH, Duisburg

**Leitung von Sonderprojekten
des Technischen
Geschäftsführers (COO)**

- F&E Projekte mit Industrie-Partnern initiiert und geleitet: u.a. Modifikationen an Maschinen & Anlagen umgesetzt zwecks besserer Wartungsfreundlichkeit, erhöhter Langlebigkeit, Produktivität und Kosten- & Energieeffizienz
- Layout und Aufbau neuer Produktionsstätten in Europa und den USA projektiert

Besondere Erfolge

- Weltweit größten Rohstoffbearbeitungs- und Hafenumschlagplatz für Edelstähle (600.000t/Jahr) in Rotterdam, NL konzeptioniert und aufgebaut
- An Entwicklung eines mobilen Metallanalysegerätes wissenschaftlich mitgewirkt

Bildungsweg

10/1990 – 05/1997 RWTH Aachen

Metallurgie & Werkstofftechnik, Diplom-Ingenieur der Werkstoffwissenschaften

- 3/96 – 5/97 ▪ **ETSII** (Escuela Técnica Superiore de Ingenieros Industriales), Madrid/Spanien
Forschung & Diplomarbeit: Schweißtechnik von Al Legierungen und dessen Einfluss auf die Korrosionsbeständigkeit und mechanischen Eigenschaften
- 9/93 – 2/96 ▪ **IBF** (Institut für Bildsame Formgebung, Umformtechnik), RWTH Aachen
Hilfswissenschaftliche Arbeit, FEM Simulation von Umformprozessen
- 3/92 – 12/92 ▪ **ANSTO** (Australian Nuclear Science and Technology Organization) Sydney/Australien.
Forschungsprojekte im Bereich Technische Keramik und "SYNROC" zur Bearbeitung/Entsorgung radioaktiver Abfälle

08/1988 – 05/1990 Degussa AG und IHK, Frankfurt am Main/Deutschland

Ausbildung zum Industriekaufmann, Frankfurt am Main

07/1986 – 06/1988 Bundeswehr, Z2 Fachschule des Heeres für Technik, Aachen - Kampfmittelbeseitigung

06/1986 Städtisches Gymnasium Erftstadt, Abitur

Sprachen

Englisch (C2)

Spanisch (B2)

Französisch und Japanisch (B1)

Karlsruhe, September 2023



Roland Hovestadt