

Stefan Walcz

Head of AI • AI Lead • KI-Strategie und Enablement

George-Washington-Str. 213 • 68309 Mannheim • +49 177 325 6230 • stefan.walcz@walcz.de • walcz.de • linkedin.com/in/stefanwalcz

PROFIL

Ich entwickle die KI-Funktion eines Unternehmens: Strategie, Governance, Operating Model, Portfolio und Befähigung — und ich kann die Lösungen, über die ich entscheide, selbst verantworten. Erfahrung als Bereichsverantwortlicher einer börsennotierten AG mit europaweitem Team, als Geschäftsführer eigener Unternehmen und als Berater, der mittelständische KI-Roadmaps entwirft und umsetzt. Ich beginne beim Geschäftsmodell, nicht bei der Technik.

KERNKOMPETENZEN FÜR DIESE ROLLE

- KI-Strategie und Roadmap entlang der Wertschöpfung, Priorisierung nach Wirkung statt nach Hype
- Governance und Operating Model: Rollen, Leitplanken, EU AI Act, C5, ISO 9001
- Portfolio-Steuerung auf C-Level, Make-or-Buy, Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Aufbau und Führung von Teams und Bereichen, auch durch Restrukturierung
- Enablement der Organisation: Schulung, Arbeitsprozesse, Akzeptanz
- Eigene Umsetzungstiefe: Architektur und Entwicklung lokaler KI-Systeme

GELIEFERTE LÖSUNGEN

- **IT-Gesamtstrategie und KI-Governance für ein mittelständisches Unternehmen:** Systemlandschaft, Datenfluss und Reifegrad erhoben, Zielarchitektur und Roadmap entlang der Wertschöpfung, neue Arbeitsprozesse für den KI-Einsatz.
- **AGNTSIO — lokale KI-Plattform:** Konzeption, Architektur und Entwicklung einer On-Premises-Plattform, die Dokumente, Daten und Wissen eines Unternehmens auf eigener Hardware verarbeitet und an bestehende Systeme anbindet. Eigenentwicklung, im produktiven Einsatz.
- **Branchenspezifisches RAG-System (PoC):** offline auf energieeffizienter Commodity-Hardware, ausgelegt auf hohe Vertraulichkeitsanforderungen; Antwortqualität und Quellenbindung als Bewertungskriterium.
- **Hochautomatisierte Recruiting-Plattform:** auf Basis eines Marketing-Automation-Frameworks; Kosten je Einstellung von 15.000 auf 8.000 € gesenkt (47 %).
- **KI-gestützte Prozessautomatisierung im M&A:** Automatisierung der Kaufinteressentensuche und angrenzender Prozessschritte; rund 60 % Zeitersparnis.

BERUFLICHER WERDEGANG

Inhaber • Strategischer Berater und Lösungsarchitekt WALCZ, Mannheim seit 2024

- Gründer von AGNTSIO, lokaler KI-Plattform für den Mittelstand; Architektur, Entwicklung und Markteinführung.
- KI-Strategie- und Governance-Mandate bei mittelständischen Unternehmen.

Vice President Products (2020–2023) • Teamlead Product Owner (2019–2020) NFON AG, München 2019–2023

- Vice President Products mit europaweitem Team von 40 Mitarbeitenden an 7 Standorten in 5 Ländern, Berichtslinie an den CTO.
- Gruppen- und Produktstrategie gemeinsam mit dem C-Level entwickelt; Portfolio-Prozess etabliert.
- Akquisition und Post-Merger-Integration der Onwerk GmbH.

Geschäftsführender Gesellschafter roqsta GmbH 2007–2022

- Digitale Transformation, Change-Management und Organisationsentwicklung für Telekom, Frankfurter Buchmesse und IHK.

Gründer • Geschäftsführer • CTO xmachina GmbH 1995–2007

- Gründung und Führung eines Internet-Dienstleisters mit 33 Mitarbeitenden; Verantwortung für Entwicklung, Betrieb und Ergebnis.

WERKZEUGE UND TECHNOLOGIEN

LLM- und RAG-Architekturen, Vektordatenbanken, lokale Inferenz auf GPU- und CPU-Hardware, Agenten-Integration über MCP, Python, Automatisierungs- und Workflow-Plattformen, ERP- und Schnittstellenintegration, Systembetrieb und Hosting, Governance nach ISO 9001, C5 und EU AI Act.

QUALIFIKATIONEN UND SPRACHEN

- MBA Digital Information Systems, Graduate School Rhein-Neckar · Wirtschaftsinformatik, Universität Mannheim
- Mergers & Acquisitions Certificate, Goethe Business School · Qualified Negotiator, Schraner Negotiation Institute
- Geprüfter Bilanzbuchhalter (IHK) · Kanban Certificate · Design Thinking Certificate
- Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (C2), Dänisch (B2), Spanisch (B1)