

Ergebnisorientierte Führungskraft mit internationaler Erfahrung in Unternehmenssteuerung, Transformation, Finanzmanagement und komplexen Wertschöpfungsstrukturen.

KAY BINDEL MBA



-
- | | |
|-------------------------------|--|
| · Seit 1992 | in KMU und Großunternehmen tätig. |
| · Seit 2006 | interimistisch in Industrie, Handel & Dienstleistung tätig. |
| · Seit 2020 | als Hochschuldozent tätig. (mit Veröffentlichung) |
| · CFO/COO-Erfahrung | Kaufmännische Geschäftsführung mit P&L-Verantwortung |
| · Insolvenzerfahren | gerichtlich & außergerichtlich (IDW S11, S6, StaRUG) |
| · Führungserfahrung | Führt internationale Konzern- und KMU-Strukturen mit Ergebnisorientierung. |
| · Strategische Planung | Leitet Unternehmensziele in umsetzbare Entscheidungen und Maßnahmen ab. |
| · Change-Management | Begleitet Veränderungen, bindet Stakeholder ein und stärkt Organisationen. |
| · Finanzsteuerung | Sichert Transparenz in Controlling, Liquidität und Risikomanagement. |
| · Wertschöpfung | Steuert komplexe Abläufe entlang Planung, Kosten und Servicequalität. |
| · Leistungssteuerung | Verbessert OTIF, Ressourceneinsatz und KPI-basierte Steuerung. |
| · Branchenerfahrung | Bringt Erfahrung aus FMCG, Wind, Chemie, Pharma und Projektfertigung ein. |
| · Digitale Systeme | Nutzt ERP, MES, PLM, SAP S/4HANA und Kinaxis in der Steuerung. |
-

Referenzen



Branchenerfahrung

- FMCG (Lebensmittel & Getränke)
- Pharma und Medizintechnik
- Anlagenbau, Schiffbau
- Kunststoff- und Stahlverarbeitung
- Elektroindustrie
- Bau & Betrieb von Windkraftanlagen (onshore / offshore)
- Auftragsfertigung (CDMO, EMS)
- Logistik (3PL & 4PL)
- Erneuerbare Energien & Energieversorger
- Ingenieurdienstleistungen

Funktionen

- CEO, CFO, COO
- CRO, CTO
- CSCO, E2E SCM
- Logistik & Warehousing
- CPO, Beschaffung & Einkauf
- Business Development
- B2B Vertrieb
- Flottenmanagement (FMCG, Last Mile)

Sprachen

- Deutsch – Muttersprache
- Englisch – verhandlungssicher

Studium & Ausbildung

- Master of Business Administration, LJMU
- Diploma of Strategic Management, ECBM
- Betriebswirt, IHK
- Industriekaufmann, IHK

Fort- und Weiterbildung

- Restrukturierungs- und Sanierungsberater, IfUS
- Fachkaufmann Einkauf & Logistik, IHK
- PRINCE2 Projektmanagement, APM
- Zertifizierung von WEA, DNV

Persönliches

- Empathisch & authentisch
- Analytisch & strukturiert
- Ergebnisfokussiert & strategisch
- Verhandlungsstark & diplomatisch
- Sportlich & aktiv

INTERIM MANAGEMENT, BERATUNG & LEHRE

11/2020 – heute

- **Hochschuldozent bei der CBS University of Applied Science (Klett Gruppe)**

Lehrbeauftragter im Bereich Wertschöpfungs-/Lieferketten (Bachelor, Master).

Veröffentlichung: Steigert eine gute Ethik den Shareholder Value, indem sie die Markenreputation stärkt? (in Business Ethics in Practice, ISBN 978-1-80441-647-1)

07/2014 – heute

Interim Manager & Advisor | Projekterfahrungen

10/2025 – heute

Unternehmen

(18) Transformation innerhalb des Finance-Ressorts in der Getränkeindustrie

Bitburger Holding / Gerolsteiner Brunnen – Fokus Einkauf

Fachliche Anleitung aller Teilfunktionen und Coaching der Führungskräfte im Finance-Ressort einschl. CFO, mit dem Ziel die Wertbeiträge zu verbessern. Insbesondere Steuerung aller strategischen und operativen Einkaufs-, Beschaffungs- und Logistikaktivitäten einschl. Aufzeigen von Potentialen durch den Einsatz moderner KI-Lösungen. Erarbeitung und Formulierung der Einkaufsstrategie 2026-2028 sowie Commercial Governance.

05/2025 – 07/2025 Unternehmen	(17) Beratung zur Einführung einer KI-gestützten Software, MedTech, Pharma <i>Baxter – Fokus SCM Planning</i> Anleitung eines US-Konzerns bei der Einführung eines KI-Planungstools (Rapid Response, Kinaxis). Wissenstransfer und Stakeholder Management. Schulung der Organisation.
01/2024 – 07/2024 Unternehmen	(16) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Schiffbau <i>MEYER WERFT / MAC Hamburg – Fokus Einkauf</i> Restrukturierung der Einkaufsorganisation und Implementierung verbesserter Abläufe in. Formulierung und Einführung von unternehmensweit gültigen Verhaltensregeln für die Beschaffung im Bereich HVAC. Auswahl und Einsatz einer passenden Führungskraft.
01/2023 – 07/2023 Unternehmen	(15) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Pharma CDMO <i>Aspen Bad Oldesloe – Fokus E2E Supply Chain Management</i> Restrukturierung der Ablauf- und Aufbauorganisation bei einem Pharma-CDMO zur Steigerung der OTIF von 50 auf 85%. Anleitung der Bereiche Planung, Customer Service, Materialwirtschaft (Beschaffungs-, Lager & Distributionslogistik) und Einkauf. Anleitung von 68 Mitarbeitenden sowie Beratung & Coaching der Geschäftsleitung.
08/2022 – 02/2023 Unternehmen	(14) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, FMCG <i>Arla Foods – Fokus E2E Supply Chain Management</i> Restrukturierung des Bereichs Logistik einschließlich Planung, Inbound, Warehouse und Outbound Logistik. Sicherung der Lieferfähigkeit mit 98% OTIF schnell verderblicher Milchprodukte. Optimierung der E2E-Prozesse in der Wertschöpfungskette. Anleitung von 70 und Beratung der Geschäftsleitung sowie Coaching des niederländischen Werkleiters.
03/2022 – 06/2023 Unternehmen	(13) Senior O&M Implementation Advisor im JV RWE & NPI (Nordseecluster) <i>Northland Power / RWE – Fokus Einkaufsverhandlungen & MRO</i> Sparringspartner der JV-Partner, um einen fairen Prozess zur Auswahl des Betriebsführers für die OWF sicherzustellen. Das Offshore-Windcluster umfasst insgesamt vier Flächen mit 1,6 GW in der deutschen AWZ.
12/2021 – 04/2022 Unternehmen	(12) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Bauindustrie <i>Carlisle Construction Materials – Fokus Einkauf</i> Anleitung eines Einkaufsteams bei strategischen Aufgaben und operativen Beschaffungsaktivitäten. Vorantreiben des Outsourcings von Produktionskapazitäten und Unterstützung bei CAPEX-Projekten. Implementierung von SAP S4/HANA. Outsourcing-Projekte von Randthemen vorantreiben, z.B. Flottenmanagement und K-Lagerlösung (C-Teile MRO).
01/2021 – 09/2021 Unternehmen	(11) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, FMCG <i>Bofrost – Fokus Flottenmanagement</i> Anleitung der Flottenmanager für die B2C-Tiefkühlkostversorgung in Europa. KFZ-Beschaffung mit Fokus auf TCO und e-Mobilität. Reorganisation der Abläufe.
03/2020 – 11/2020 Unternehmen	(10) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Kunststoffindustrie, Pharma <i>Nemera Neuenburg – Fokus E2E Supply Chain Management</i> Anleitung der E2E-SCM-Organisation (60 MA) bei einem Pharma-CMO mit den Bereichen Planung, Kundenservice und Logistik. Sicherung der Lieferfähigkeit mit 99% OTIF zu Krisenzeiten. Kundenbetreuung mit JIT- & VMI-Lösungen sowie Steuerung der Lieferanten und 3PL-Partner.
10/2019 – 03/2020 Unternehmen	(9) Senior Tender Manager Offshore Wind Farm <i>Carneades / Vattenfall – Fokus Einkaufsverhandlungen & Tender Management</i> Steuerung der Ausschreibungspakete für ein Offshore Windparkprojekt eines Energieversorgers.

01/2019 – 11/2019
Unternehmen

(8) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Chemie, MedTech, Pharma

HARTMANN Gruppe / BODE Chemie – Fokus Einkauf

Restrukturierung einer lokalen Einkaufsorganisation mit Integration in die globale Einkaufsorganisation. Zwischenzeitlicher Übernahme der Einkaufsleitung für Rohstoffe, Verpackungsmaterialien, 3PM und indirekter Einkauf. Sicherstellung der Einhaltung regulatorischer Anforderungen im Rahmen der MDR-Novellierung für GMP und MDR.

12/2018 – 01/2019
Unternehmen

(7) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, MedTech

Olympus Surgical Technologies – Fokus E2E Supply Chain Management

Anleitung eines Bereichs innerhalb der Medizintechnik und Sicherstellung sämtlicher Prozesse für Ersatzteile und Reparaturen inklusiver aller angeschlossenen Beschaffungs- und Logistikprozesse im Bereich Endoskope für medizinische Anwendungen.

11/2017 – 11/2018
Unternehmen

(6) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Elektrogerätebau (EMS)

Scanfil – Fokus E2E Supply Chain Management

Anleitung des Bereichs Produktion und Supply Chain Management. Einführung von KAIZEN sowie Mitwirkung bei der strategischen Ausrichtung eines finnischen Unternehmens auf die Anforderungen neuer Märkte.

03/2017 – 09/2017
Unternehmen

(5) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Energieversorger

E.ON SE – Fokus Einkauf

Restrukturierung im Konzerneinkauf eines DAX-Unternehmens mit Personalabbau. Integration des Einkaufs in eine vertriebsorientierte Supply Chain Matrix-Organisation mit weltweiten Standorten.

06/2016 – 12/2016
Unternehmen

(4) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Nahrungsmittelindustrie

Müller Milch / Homann Feinkost – Fokus Einkauf

Anleitung des Einkaufs für die Feinkostsparte. Ermittlung, Bewertung und Priorisierung kurzfristiger Einsparpotentiale sowie Einleitung und Steuerung der Maßnahmen. Coaching der Organisation und Team-Mitglieder hinsichtlich Lieferantenmanagement, Ausschreibungsverfahren, Vertragsgestaltung, Preisverhandlungen und Eskalation.

08/2014 – 07/2016
Unternehmen

(3) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Elektrogerätebau

Wibo Heizungen – Fokus Einkauf & Materialwirtschaft, Business Development

Restrukturierung im SCM (Einkauf, Logistik) sowie des Produktmanagements und Business Development. Aufbau des B2B-Vertriebes sowie Entwicklung der ersten Smarthome-Heizungssteuerung.

12/2007 – 08/2008
Unternehmen

(2) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Nahrungsmittelindustrie

Zamek – Fokus Einkauf

Anleitung des Einkaufs. Steuerung der Beschaffung von Agrarrohstoffen, Verkaufs- und Transportverpackungen, Co-Packer, Handelswaren, Logistikdienstleistungen, Produktionsanlagen und MRO-Bedarf.

12/2006-02/2007
Unternehmen

(1) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Anlagenbau

TetraPak – Fokus Einkauf

Restrukturierung des Projekteinkaufs für die Entwicklung und Errichtung von Molkereien und Käsereien beim Marktführer.

FESTANSTELLUNGEN

12/2012 - 06/2014	Kaufmännischer Geschäftsführer einer Zertifizierungsstelle für Offshore Windpark
Unternehmen Aufgaben	8.2 Consulting AG / GuD Consult GmbH, Hamburg Geschäftsführung der HPC Hanseatic Power Cert GmbH. Führung der Zertifizierungsstelle für Offshore Windparks (OWP) mit 75 Sachverständigen; Standardisierung des Zertifizierungsprogramms; Marketing- und Vertriebsaktivitäten; Steuerung der Zertifizierungsprojekte; Budget- und Liquiditätsplanung; Rechnungswesen; Monats- und Jahresabschlüsse; Personalmanagement; PR- und Verbandsarbeit. Gläubigerausschuss im Insolvenzverfahren.
04/2010 - 11/2012	Leiter Projekteinkauf ‚Balance of Plant‘ (BOP) in der Windindustrie
Unternehmen Aufgaben	VESTAS Wind Systems A/S, Aarhus (DK), Husum, Hamburg Aufbau des Projekteinkaufs für die Errichtung schlüsselfertiger Windparks (EPC-Projekte), Bauleistungen, elektrische Ausstattungen (Leitungen, Umspannwerke), Dienstleistungen, Lastenaufnahmemittel und Spezialwerkzeuge; Führung von der Einkäufer in EMEA. Abschluss Bauverträgen (z. B. FIDIC) sowie Komponenteneinkauf.
11/2006 - 01/2010	Managing Partner bei einer SCM-Beratung
Unternehmen Aufgaben	a.m.corporate GmbH, Bonn & Hamburg Aufbau und Leitung der Hamburger Niederlassung; Akquisition von Neugeschäft in Norddeutschland; Projektleitung von Kostensenkungsprojekten innerhalb von Wertschöpfungsketten (Prozesskosten, Working Capital, Einkaufspreise, Schulungen).
01/2006 - 10/2006	Leiter Strategische Einkaufs-/Bestandsoptimierung für Rohtabak im Tabakkonzern
Unternehmen Aufgaben	BRITISH AMERICAN TOBACCO plc, Hamburg Bestandsmanagement, unter Berücksichtigung langfristiger Bedarfsplanungsstrategien; Überwachen der Lieferantenqualität, in Abstimmung mit 21 Zigarettenfabriken (interne Kunden); Führung eines kleinen Teams.
10/2002 - 12/2005	Leiter Einkauf, Materialwirtschaft und Export bei O&M Serviceunternehmen
Unternehmen Aufgaben	OCTOPUS Industrial Services GmbH, Hannover Leitung des Head Office; Ausbilder der Groß- und Außenhandelskaufleute; Vertriebsplanung und -steuerung in den Niederlassungen (Moskau, Peking, Shanghai, Busan, Istanbul, Newport Beach); Marketingplanung aller relevanten Märkte (GUS-Staaten, China, Südkorea, Türkei, USA); Durchführung von Außenhandelsfinanzierungen und Abschluss von Devisentermingeschäften; Öffentlichkeitsarbeit mit Erfahrungsberichten beim Chinesischen Zentrum Hannover e.V. über die Geschäftstätigkeit in und mit China.
07/2001 - 09/2002	Leiter Einkauf und Beschaffung in der kunststoffverarbeitenden Industrie
Unternehmen Aufgaben	WESTPHAL + LANGE Kunststofftechnik GmbH, Langenhagen bei Hannover Einkauf und Beschaffung aller Warengruppen; Führung und Schulung der Mitarbeitenden; Bedarfsplanung inkl. Koordination der Bereiche Vertrieb, Arbeitsvorbereitung und Produktion; Master-Thesis.
07/1998 - 06/2001	Strategischer Einkäufer im Brauereikonzerns
Unternehmen Aufgaben	GILDE Brauerei AG und HASSERÖDER Brauerei GmbH, Hannover Einkauf und Beschaffung diverser Warengruppen für 5 Brauereistandorte im Konzern.
07/1994 - 06/1998	Einkäufer in der stahlverarbeitenden Industrie (Automotive Tier 2 und Stahlbau)
Unternehmen Aufgaben	PREUSSAG AG / Peiner Umformtechnik GmbH, Peine Einkauf von Produktionsanlagen (CAPEX), Handelswaren, Schmierstoffen, Chemikalien, spanenden Werkzeugen, Handwerkzeugen und persönliche Schutzausrüstungen.

STUDIUM, AUS- UND FORTBILDUNG

09/2016 – 08/2018	MBA (Master of Business Administration) Liverpool John Moores University, Liverpool & London (ECBM) Corporate Governance and Finance, Business Ethics, Research Methods for Managers MBA-Dissertation: Steigert eine gute Ethik den Shareholder Value, indem sie den Ruf und die Marke stärkt?
09/2016 – 08/2017	DML (Diploma in Strategic Management and Leadership) European College of Business and Management (ECBM), London Strategic Planning; Managing Financial Principles and Techniques; Strategic Change-Management; Strategic Marketing Management; Strategic Quality and Management Systems
05/2000 – 09/2002	Master Professional Management (Geprüfter Betriebswirt IHK) IHK Hannover und Deutsche Angestellten Akademie (DAA). Thesis: Disposition im Mittelstand mit Hilfe eines ERP-Systems
04/1997 – 05/1998	Bachelor Supply Chain Management (Fachkaufmann Einkauf & Logistik IHK) IHK Hannover und Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft (BNW).
08/1992 – 07/1994	Industriekaufmann IHK IHK Braunschweig und Peiner Umformtechnik GmbH in Peine (Preussag AG)

WEITERBILDUNG

09/2024 – 12/2024	Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IfUS)
03/2013	Seminar zur Zertifizierung von Windenergieanlagen on- und offshore (DNV)
09/2006	Projektmanagement nach PRINCE2 (APM Group)

WEHRDIENST

07/1991 – 06/1992	Wehrdienst bei der Marine in der Strandmeisterkompanie des Seebataillons.
-------------------	---

SCHULBILDUNG

08/1987 – 06/1991	Gymnasium am Silberkamp in Peine (Niedersachsen) Abschluss: Abitur (Allgemeine Hochschulreife)
-------------------	---

SPRACH- UND IT-KENNTNISSE

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- MS Office, Outlook, Excel, PowerPoint, Word, MS Project und Visio
- KI-Anwendungen allgemein und im E2E Supply Chain Management
- diverse ERP-Systeme, z. B. SAP, Microsoft Navision Dynamics, IFS etc.

gez. Kay Bindel