

SASCHA TEN-CATE

Interim Executive | Plant Manager | Managing Director

Führung, die Werke stabilisiert und Transformation gestaltet



+49 177 68 39 815
impact@ten-cate.info
Hirschstr. 19c
51503 Rösrath

VERFÜGBARKEIT
Kurzfristig

EINSATZREGION
DACH

REISEBEREITSCHAFT
Vollständig, 5 Tage vor Ort

UNTERNEHMENSGRÖSSE
bis 300 MA | bis 150 Mio. €

PROFIL

Ich übernehme operative Führungsverantwortung in Produktionsunternehmen des industriellen Mittelstands.

Meine Einsatzsituationen: instabile Prozesse, Ergebnis- und Cash-Druck nach Akquisition oder in Krisenphasen, Führungslücken auf Werkleiter- oder GF-Ebene sowie der Beginn einer strukturellen Transformation.

Mein Ansatz ist direkt: Ich schaffe schnell Transparenz über Leistung, Kosten und Verantwortlichkeiten. Ich führe im Tagesgeschäft, nicht vom Schreibtisch aus. Lean Management und Shopfloor Management sind dabei keine Methoden, die ich einführe, sondern die Art, wie ich Führung verstehe.

Als Diplom-Ingenieur Maschinenbau und Diplom-Wirtschaftsingenieur verbinde ich tiefes Prozessverständnis mit kaufmännischer Steuerung (P&L, Cash, Working Capital).

Ich verstehe, was auf dem Shopfloor passiert, und ich verstehe, was das betriebswirtschaftlich bedeutet.

Ich arbeite nicht als Berater. Ich übernehme Verantwortung, treffe Entscheidungen und liefere messbare Ergebnisse.

KERNKOMPETENZEN

Operative Führung

- Interim Plant Management
- Turnaround Management
- Crisis Leadership
- Standort-Restrukturierung
- Change Management

Operational Excellence

- Lean Transformation
- Shopfloor Management
- Kennzahlensysteme (SQDC)
- Automatisierung & Digitalisierung
- Durchlaufzeitoptimierung

Finanzielle Steuerung

- Cash & Working Capital Management
- Budget- & Investitionssteuerung
- KPI-Systeme & Reporting
- Profitabilitätssteuerung
- Finanzkennzahlen-Validierung

Organisation & Team

- Führungsstruktur-Aufbau
- Autonome Lean-Teams
- Kulturentwicklung
- Talent Development
- Stakeholder Management

Sascha Ten-Cate | Sustainable Transformation

Nov. 2025 bis heute

Interim Executive | Operations & Transformation

Branche: Interim Management | Selbstständig

MITARBEITENDE
bis 300 MA

UMSATZVERANTWORTUNG
bis 150 Mio. €

VERANTWORTUNGSBEREICHE
Operative Führung, Stabilisierung, Lean Transformation

- Übernahme operativer Führungsverantwortung in Produktionsstandorten in herausfordernden Phasen
- Einsatz dort, wo Leistung unter Druck steht, Strukturen nicht greifen und kurzfristig Umsetzungskraft gefragt ist
- Schwerpunkte: Operative Stabilisierung, Restrukturierung, Shopfloor Management, messbare Ergebnisverbesserung

Aktuelles Mandat: Interim Operations Director | Mai 2026 bis heute

Premium-Bettenmanufaktur, ca. 120 Mitarbeitende | Operations mit sechs Bereichen

- Übernahme der operativen Führung in einer Phase der Neuausrichtung des Bereichs Operations
- Verantwortung für Produktion, Arbeitsvorbereitung und Produktionsplanung, Qualitätssicherung, Einkauf, Instandhaltung und Logistik
- Stabilisierung der operativen Leistung
- Aufbau klarer Führungsstrukturen und Steuerungssysteme
- Ausrichtung des Teams auf gemeinsame operative Ziele
- Verzahnung von Operations mit Vertrieb, Customer Service und Finanzen

High Precision Components, Witten

Nov. 2024 bis Okt. 2025

Plant Manager

Branche: Automobilindustrie | Übernahme nach Akquise durch Finanzinvestor

MITARBEITENDE
ca. 220 MA

UMSATZVERANTWORTUNG
ca. 60 Mio. €

VERANTWORTUNGSBEREICHE
Presswerk, mech. Bearbeitung, Schweißerei, Montage, Logistik, Qualität, Instandhaltung, Werkzeugbau

- **Nachhaltige Reduzierung der Warenumlaufbestände um über 10 % mit deutlicher Senkung des Kapitalbedarfs**
- Einführung eines wirksamen Shopfloor-Managements und ganzheitlichen Lean-Management-Ansatzes
- Verkürzung der Durchlaufzeiten und Steigerung der Datenqualität durch Digitalisierung des Wareneingangs
- Validierung der Finanzkennzahlen als Grundlage für Budget- und Investitionsentscheidungen
- Aktives Cash- und Working-Capital-Management

WKW Roof Rail GmbH, Velbert

Jan. 2020 bis Okt. 2024

Managing Director

Branche: Automobilindustrie | 2 Produktionsstandorte Deutschland

MITARBEITENDE
ca. 140 MA

UMSATZVERANTWORTUNG
ca. 75 Mio. €

VERANTWORTUNGSBEREICHE
Mech. Bearbeitung, Pulverbeschichtung, Montage, Logistik, QS, Instandhaltung, Werkzeugbau

- **Sicherstellung positiver Operating Profit trotz erheblicher Umsatzeinbrüche und Lieferkettenprobleme in der Automobilindustrie**
- Entwicklung und Umsetzung einer Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategie, die Materialfluss und Informationsfluss verknüpft
- Aufbau agiler Strukturen und autonomer Lean-Teams sowie Einführung eines Kanban-Systems zur Bestandsreduzierung
- Verankerung operativer Verantwortung für Arbeitssicherheit, Brandschutz und Cash Performance in der gesamten Organisation
- Weiterentwicklung der Führungskultur gemeinsam mit dem kaufmännischen GF: weg von Silos, hin zu Klarheit und Ergebnisorientierung
- Steuerung und Umsetzung von Anlagenverlagerungen zwischen den USA und Deutschland

MITARBEITENDE
ca. 190 MA
UMSATZVERANTWORTUNG
ca. 100 Mio. €
VERANTWORTUNGSBEREICHE
Produktion, Instandhaltung, Werkzeugbau, Arbeitssicherheit

- **Steigerung der Produktivität in der mechanischen Bearbeitung um 9 %**
- **Reduzierung der Nacharbeits- und Ausschusskosten um 25 %**
- Einführung strukturiertes Shopfloor-Management und Lean-orientiertes Führungssystem
- Absicherung des deutschen Montagestandorts durch Einführung teilautomatisierter Prozesse
- Verantwortung für Arbeitssicherheit und Brandschutz im Umfeld einer Pulverbeschichtungsanlage

Interim Plant Manager, Battle Creek, USA

Mai 2015 bis Nov. 2015 | Temporäre Übernahme operative Gesamtverantwortung bei akuter wirtschaftlicher Schieflage

MITARBEITENDE
ca. 80 MA
UMSATZVERANTWORTUNG
ca. 18 Mio. USD
VERANTWORTUNGSBEREICHE
Mech. Bearbeitung, Montage, Instandhaltung, Logistik, QS, Controlling, HR

- **Turnaround-Management eines verlustträchtigen Standorts: Entwicklung hin zu ausgeglichenem Operating Profit**
- Operatives Krisenmanagement mit Fokus auf Stabilisierung von Leistung, Qualität und Lieferfähigkeit
- Einführung belastbarer Kennzahlen, u.a. erstmalige transparente Erfassung und Nachverfolgung der Schrottquote
- Strategische Bewertung, Vorbereitung und Umsetzung eines strukturierten Standort-Abwicklungsplans

Beulco GmbH & Co. KG, Attendorn

Okt. 2009 bis Aug. 2012

Werkleiter, Prokurist

Branche: Sanitär- und Heizungsindustrie | Messingkomponenten für wasser/ gasführende Fittings

MITARBEITENDE
ca. 180 MA
UMSATZVERANTWORTUNG
ca. 45 Mio. €
VERANTWORTUNGSBEREICHE
Pressen, Gießen, mech. Bearbeitung, Montage, QS, Werkslogistik, Werkzeugbau, Instandhaltung

- **Reduzierung der Durchlaufzeiten um durchschnittlich 15 % durch standortspezifische Lean-Production-Strategie**
- Aufbau eines Produktionskennzahlensystems (SQDC) inkl. begleitendem Shopfloor-Management
- Einführung einer visuellen Lean-Produktionsplanungssystematik zur Steuerung von Kapazitäten und Materialfluss
- Auflösung eines Investitionsstaus durch strukturierte Planung und Umsetzung gezielter Maschineninvestitionen

FRÜHERE STATIONEN

Faiveley Transport Witten GmbH	Betriebsleiter / Produktgruppenleiter	Jul. 2007 bis Sept. 2009
Sudhaus GmbH & Co. KG, Iserlohn	Abteilungsleiter Industrial Engineering	Jan. 2007 bis Juni 2007
ISE Industries GmbH, Witten	Produktionsleiter / Projektingenieur	Aug. 2003 bis Dez. 2006
Stahlkontor GmbH & Co. KG, Hagen	Assistent techn. Leitung	Sep. 2000 bis Jul. 2003

AUSBILDUNG
Diplom-Wirtschaftsingenieur

Fernuniversität Hagen | 2004

Produktionswirtschaft, Wirtschaftsinformatik

Diplom-Ingenieur Maschinenbau

Ruhr-Universität Bochum | 2000

Automatisierungstechnik

SPRACHEN
Deutsch

Muttersprache

Englisch

Verhandlungssicher

EDV-KENNTNISSE

Microsoft Office 365

SAP R/3

Babtec

Quentic

CAD