University of Applied Sciences
Hochschule
Kufstein Tirol

Zertifikat

Herr

Dr. Axel Baumann

hat den hochschulzertifizierten Lehrgang

Restrukturierungs- und Sanierungs-Professional

mit Schwerpunkt auf das deutsche Recht

bestanden.

Das Hochschulzertifikat Certified Turnaround Professional, abgekürzt CTuP wird verliehen.
(5 ECTS-Punkte)

Kufstein, September 2026

Hochschule für Angewandte Wissenschaften Kufstein Tirol · University of Applied Sciences · www.hok.ac.at

Prof. (FH) Dr. Markus W. Exler
Leiter Institut für Grenzüberschreitende Restrukturierung der Hochschule Kufstein Tirol

Prof. (FH) Dr. Thomas Madritsch
Geschäftsführung
Hochschule Kufstein Tirol

Lehrgangsthemen

Modul 1: Transformationsmanagement

Mandat & Unternehmensanalyse

- Vorgehensweise und Stufenplan eines Restrukturierungsprozesses
- Wichtige Maßnahmen für erfolgreiche Projekte sowie Zielsetzung und Grundbedingungen
- Unterscheidung von Restrukturierungsberatung und Interim Management

Stakeholderkommunikation

- Krisenkommunikation in der Krisen-PR
- Verschiedene Stufen kommunikativer Krisenfälle
- Faktoren einer erfolgreichen Krisen-PR

Change Management

- Phasenmodelle sowie die einzelnen Schritte von Change Management Prozessen
- Umgang mit Emotionen im Change Prozess
- Erfolgsfaktoren erfolgreicher Change Prozesse in der Restrukturierung

Geschäftsmodellinnovation

- Auswahl geeigneter Personen für den Geschäftsmodellinnovationsprozess
- Gestalten des Kreativprozesses unter Berücksichtigung von Megatrends
- Evaluieren der Ergebnisse in den Zielmärkten

Modul 2: Insolvenzrecht & Finanzwirtschaftliche Aspekte

Insolvenzrecht

- Insolvenzeröffnungsgründe und Maßnahmen zu deren Vermeidung
- Ablauf eines Insolvenzverfahrens
- Sanierung im Insolvenzverfahren sowie im Vorfeld der Insolvenz
- Gesellschaftsrechtliche Sanierungsmaßnahmen
- Zivilrechtliche und strafrechtliche Haftungsaspekte der Organe
- Arbeitsrechtliche Aspekte
- Steuerrechtliche Aspekte
- Präventiver Restrukturierungsrahmen mit StaRUG (GER) und ReO (AUT)

Finanzwirtschaftliche Restrukturierung

- Finanzwirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen des Eigen- und Fremdkapitals
- Sonderformen der Sanierungsfinanzierung (Mezzaninkredit inkl. partiarisches Darlehen, stille Gesellschaft, Besserungskapital, Genussrechte, Wandelschuldverschreibungen)
- Distressed M&A und übertragende Sanierung als wertorientierte Unternehmensveräußerung

Modul 3: Erstellung von Sanierungsgutachten

Leistungswirtschaftliche Restrukturierung

- Ursachen von Unternehmenskrisen
- Maßnahmen zur Liquiditätssicherung
- Restrukturierung in den Funktionsbereichen des Unternehmens

Integrierte Planungs- und Kontrollsysteme

- Bedeutung, Anwendung und Instrumente der Analyse
- Aufbau eines Berichtswesen und wesentlicher Gestaltungselemente im Reporting
- Einführung eines „Krisen-Cockpits" als ein Instrument zur Krisenfrüherkennung

IDW S6 und Fortbestehensprognose

- Grundstruktur anhand der Anforderungen der Kreditinstitute
- Anforderungen gemäß IDW S 6 (D) und Leitfaden Fortbestehensprognose (A)
- Umfang des Konzepts sowie begleitende Maßnahmen während der Umsetzung