

Walter Burscheid

Interim CFO für Industrie und Mittelstand · Executive Advisory · Beiratsmandate

**Erfahrung einbringen. Verantwortung übernehmen.
Unternehmen weiterentwickeln.**

Ich unterstütze Unternehmen in Wachstum, Veränderung und anspruchsvollen Finanzsituationen.

Als Interim CFO übernehme ich die Führung des Finanzbereichs und bei Bedarf weiterer kaufmännischer Funktionen.

In Executive-Advisory-Projekten unterstütze ich Geschäftsführung und Führungskräfte bei finanziellen und strategischen Entscheidungen und erarbeite konkrete Handlungsoptionen.

In Beiratsmandaten bringe ich als Sparringspartner für Management und Gesellschafter meine langjährige Erfahrung in Corporate Governance, Finanz- und strategischen Themen ein.



Erfahrung und unternehmerischer Hintergrund

Interim CFO für Industrie und Mittelstand · Executive Advisory · Beiratsmandate

Ich bringe rund 20 Jahre CFO- und Finanzverantwortung mit, überwiegend in mittelständischen, international ausgerichteten Unternehmen.

Ich habe Wachstum finanziert, internationale Strukturen aufgebaut und strategische Partnerschaften verhandelt und umgesetzt. Hinzu kommen Transformations- und Restrukturierungsprojekte mit nachhaltiger Wirkung.

Ich kenne die Anforderungen von Familienunternehmen, Private Equity und internationalen Konzernen aus der gelebten Praxis.



Interim CFO

Kaufmännische Verantwortung auf Zeit

Bei Vakanzen, in Übergangsphasen und wenn Veränderungen oder Sondersituationen zusätzliche Führungskapazität erfordern.

Liquidität und Finanzierung

Liquiditätsplanung und Working Capital verbessern.
Mit Banken und Investoren verhandeln.

Finanzorganisation und Reporting

Teams stabilisieren und Finanzprozesse verbessern.
Aussagekräftiges Berichtswesen etablieren.

Restrukturierung und Ergebnisverbesserung

Maßnahmen entwickeln und umsetzen.
Die wirtschaftliche Wirkung messen und verfolgen.

Wachstum und Veränderung

Expansion, Transaktionen und Integration begleiten.
Strukturen und Systeme weiterentwickeln.

Beratung / Executive Advisory

Finanzielle und strategische Entscheidungen

**Ein klar abgegrenztes Projekt oder regelmäßiges Sparring.
Gegenstand, Ergebnis und Umfang richten sich nach Ihrer Situation.**

Liquidität und Ergebnisverbesserung

Liquidität, Working Capital und Ergebnis prüfen.
Priorisierte Verbesserungsmaßnahmen entwickeln.

Finanzorganisation

Reporting, Planung und Verantwortlichkeiten prüfen.
Konkrete Verbesserungen erarbeiten.

Finanzierung

Bedarf und Handlungsoptionen strukturieren.
Gespräche mit Kapitalgebern vorbereiten
und begleiten.

Wachstum und Transaktionen

Wirtschaftliche Annahmen hinterfragen.
Kaufmännische Anforderungen herausarbeiten.

Beirat / Advisory

Unternehmerische Perspektive von außen für Ihr Unternehmen

Als formelles Beiratsmandat oder beratende Begleitung ohne Organfunktion.

Strategie und Tragfähigkeit

Vorhaben aus finanzieller und operativer Perspektive beurteilen.

Wachstum und Veränderung

Geschäftsführung und Gesellschafter bei Restrukturierung und Internationalisierung unterstützen.

Operative CFO-Erfahrung und internationale Gremienverantwortung in Tochtergesellschaften und Joint Ventures in Europa, den USA und Asien.

Ergebnisentwicklung und Risiken

Planung, Ergebnisentwicklung und Liquiditätsrisiken kritisch begleiten.

Transparenz und Zusammenarbeit

Risikomanagement und das Zusammenspiel von Management und Eigentümern stärken.

Erfahrungsbeispiele und Ergebnisse

CFO-Verantwortung bis 400 Mio. Euro Umsatz und 1.200 Mitarbeiter

Branchenerfahrung: Maschinen- und Anlagenbau, Engineering-Projektgeschäft, Metallverarbeitung, Brandschutz-Technologie, erneuerbare Energien und Telekommunikation.

Restrukturierung und Finanzprozesse

Internationaler Hersteller von Aluminiumprofilen

Restrukturierung in Werken und Zentralfunktionen umgesetzt; nachhaltige Kosteneinsparungen erzielt. Abschluss und Reporting beschleunigt sowie die Unternehmensplanung verbessert.

Finanzierung und Liquidität

Führender Hersteller von Maschinen und Anlagen für die Betonindustrie

Konsortialkreditvertrag über 50 Mio. Euro in angespannter Liquiditätssituation neu verhandelt. Sanierungskonzept mitentwickelt; Forderungsmanagement und Projekt-Cashflows verbessert.

Weitere Erfahrungsbeispiele

Wachstum und strategische Neuausrichtung

Internationales Systemhaus und Engineering-Unternehmen im Bereich erneuerbare Energien

Wachstum von 16 auf 110 Mio. Euro Umsatz in vier Jahren begleitet. Vier Finanzierungsrunden mit strategischen und PE-Investoren geleitet. Joint Ventures mit namhaften Konzernen verhandelt und umgesetzt. Expansion in acht Länder begleitet. Bei Marktrückgang Restrukturierung und Neuausrichtung auf margenstärkere Dienstleistungen mitgestaltet.

Finanzorganisation und Konzernintegration

Großer Telekommunikations- und Internetanbieter

Finanzprozesse und Reporting in die Strukturen der neuen Konzernmutter integriert. Fast Close und ein Shared-Service-Konzept für das Rechnungswesen von 13 Gesellschaften umgesetzt. Carve-out eines Geschäftsbereichs mit 400 Mio. Euro Umsatz und über 3.000 Mitarbeitenden mitgestaltet, in sechs Monaten umgesetzt.

Wachstumsfinanzierung mit Investoren

Internationaler Hersteller von Brandschutzsystemen

Wachstumskapital durch Private Equity und Private Debt eingeworben und Due Diligence begleitet. Reporting auf Einzelgesellschafts- und Gruppenebene weiterentwickelt.

Verantwortung und Zusammenarbeit

Mandatsumfang passend zu Ihrer Situation

Kaufmännische Verantwortung

Finanzen und Controlling als Kernbereich.
Je nach Mandat auch IT, Personal und Recht.
Ziele, Umfang und Entscheidungsbefugnisse
vereinbaren wir zu Beginn.

Direkte Zusammenarbeit

Mit Ihnen und Ihrem Team: klare Zuständigkeiten,
transparente Kommunikation und ein praktischer
Fokus auf die Umsetzung.

Passende Unternehmenskonstellationen

Industrieller Mittelstand · Familienunternehmen · Unternehmen mit Finanzinvestoren

Lassen Sie uns Ihre nächste Herausforderung besprechen.