

CURRICULUM VITAE



Geboren in Duisburg, verheiratet, 2 Kinder

Werkleitung | Leitung Produktion | Projekt- bzw. Programm-Management
Prozessoptimierung – Greenfield – Neuausrichtung – Innovative Lösungen

Profil

Umsetzungsstarker Prozess- und Transformation Manager

Dipl.-Ing. RWTH Aachen/Maschinenbau (Fertigungstechnik) | 27 Jahre Berufserfahrung in der Stahlindustrie.

- **Führungsverantwortung:** 16 Jahre Leitung von Produktionsbetrieben (Wärmebehandlung etc.), inkl. Motivation, Entwicklung und Führung von Mitarbeitern und Teams / Personalverantwortung für bis zu 160 Mitarbeitern
- **Auslandserfahrung:** 5 Jahre in **USA** / Planung der kompletten Adjustage für ein neues Werk in Texas / Post-Merger-Integration eines Produktionsstandortes / Einführung von Kennzahlensystem in den Betrieben nach Vallourec Standard / Besuche der Werke in **Brasilien, China, Europa und USA** mit dem Ziel „Benchmark mit anderen Regionen (NA, SA, MEA)
- **Breite Fachkenntnisse:** Prozessoptimierung, Kostenreduzierung, Bestandsabbau, Engineering, Projektmanagement Umsetzung von Lean Management Maßnahmen, Betreuung von R&D Projekten, Energieeffizienz Anlagentechnologie, Betreuung von Teams zur kontinuierlichen Verbesserung, Prüfung von Investitionsprogrammen etc.
- **Projektmanagement:** Projektmanagement Direktor und Leiter des PMO der Vallourec Gruppe / Projektleiter für diverse Investitionen in mehreren Werken

Besondere Erfolge:

- Bau einer neuen Wasserdruckprüfpresse | Installation einer Innenstrahlanlage und Innenschleifanlagen | Modernisierung US-Elektronik und Neugestaltung des Produktionsflusses | Einführung von Leistungskennzahlen in den Betrieben
- 5 Jahre in USA / Produktivitätssteigerung von 15% / Bau von 2 Vorwärmöfen für die Wärmebehandlung / Planung der kompletten Adjustage für ein neues Werk / Post-Merger-Integration eines Produktionsstandortes / Einführung von Leistungskennzahlen in den Betrieben nach Vallourec Standard

Berufliche Zielvorstellung

Werkleitung, Betriebsleitung, Produktionsleitung | (Mittelstand / Konzern)

B2B-Branchen: Stahlindustrie, Industrieprodukte, Maschinen- und Anlagenbau, Infrastruktur und Bauwesen, Automobilindustrie, Chemie

Berufliche Stationen

01/2025 – heute

Interim Manager

Leitung Projektmanagement-Office, Projektmanager, Produktionsleiter

- ◆ 03-12/2025 Interim Leiter Projekte
- ◆ 04/2025 – heute Technischer Berater für einen Anlagenbauer

11/1997 – 12/2024

Vallourec Gruppe

*Die **Vallourec S.A.** ist ein Hersteller von nahtlosen Stahlrohren sowie spezifischen Rohranwendungen, die schwerpunktmäßig für die Energiemärkte (Öl- und Gasindustrie, Kraftwerkstechnik) bestimmt sind, aber auch für andere Industriemärkte (Maschinenbau, Automobilindustrie, Bauindustrie). Vallourec beschäftigt 17.000 Mitarbeiter und verzeichnet integrierte Produktionsanlagen in mehr als 20 Ländern. Die Firmengruppe ist an der Euronext börsennotiert.*

11/2021 – 12/2023

◆ Director Project Management Office

(Berichtslinie: Vice President CAPEX & Insurance)

(bis zur Schließung der Vallourec-Röhrenwerke in Düsseldorf und Mülheim in 12/2023 seit 01/2024 freigestellt)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Prüfung und Unterstützung der Investitionsprojekte (200 Mio €)
- FEL Prozeß für Qualifizierung und Genehmigung
- Portfolio Management
- Monitoring (Steuerungskomitees, Regional Capex reviews)
- Training der Projektmanager

Erfolge:

- Einhaltung des globalen Budgets
- Vorbereitung der brasilianischen Werke für die Übernahme der Produkte aus Deutschland

02/2009 – 12/2021

Vallourec Deutschland GmbH

Die Vallourec Deutschland GmbH mit Hauptsitz in Düsseldorf ist eine Tochter der französischen [Vallourec-Gruppe](#). Im Januar 2024 hat die Gesellschafterversammlung der Vallourec Deutschland eine Änderung des Unternehmensgegenstandes beschlossen. Dieser ist seitdem nur noch der Vertrieb von Stahl und Stahlprodukten sowie die Verwaltung des eigenen Vermögens.

06/2019 – 12/2021

◆ Manager Industrial Performance (Technology and Lean)

(Berichtslinie: Geschäftsführer Vallourec Deutschland GmbH)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Prozeßverbesserung
- Kostenreduzierung
- Deep dive Analysen
- Performance Review der Produktionsbetriebe
- Benchmark mit den anderen Regionen (NA, SA, MEA)
- Disziplinarische Führung eines Teams von 11 Mitarbeitern

Erfolge:

- Implementierung eines monatlichen Yield-Berichtes
- Erfolgreicher Abschluß mehrerer KVP Gruppen
- Erfolgreiche Implementierung der automatischen Geometrie- und Oberflächenmessung im Walzprozeß

10/2015 – 05/2019

◆ Director Process Community Energy

(Berichtslinie: Group Director Process Performance & Technology)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Globale Unterstützung der Produktionsstandorte bezüglich Energieeffizienz
- Anlagentechnologie
- Prozeßoptimierung
- Benchmarking
- Knowledge Management
- Definition und Training für das Expert Career Program

Erfolge:

- Roadmap für Initiativen und CAPEX zur Energieeinsparung (42 Mio €)

11/2013 – 09/2015

◆ Teamleiter Hot Production (Central Technical Engineering)

(Berichtslinie: Head of Central Technical Engineering)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Projektmanagement für Investitionen
- Bau einer neuen Wasserdruckprüfpresse
- Umbau eines Drehherdofens auf Regenerativbrenner
- EPC Leader für ein neues Walzwerk
- Disziplinarische Führung eines Teams von 5 Mitarbeitern

Erfolge:

- Umsetzung der Projekte im Zeitplan und Budget

01/2010 – 10/2013

◆ Betriebschef Vergütereien, ZfP und Adjustage

(Berichtslinie: Werksleiter Düsseldorf-Rath)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Verbesserung der Arbeitssicherheit
- Einführung des „SAFE START“ Programms
- Betreuung von Teams zur kontinuierlichen Verbesserung
- Industrialisierung der Wärmebehandlung von neuen Produkten
- Betreuung von R&D Projekten
- Vorbereitung von Investitionsprojekten zur Produktflußoptimierung
- Bestandsabbau, Umsetzung des Lean Management Projektes
- Überarbeitung der Planungsregeln für die Adjustage
- Disziplinarische Führung eines Teams von 160 Mitarbeitern

Erfolge:

- Produktionssteigerung um 10% in der 16 Zoll Vergüterei
- Zertifizierung nach ISO 9001, 14001, 50001, OHSAS 18001

08/2009 – 12/2009

◆ Industrialisation Manager Plug Mills

(Berichtslinie: Werksleiter Düsseldorf-Rath)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Industrialisierung von neuen Produkten
- Koordination und Betreuung von R&D Projekten

07/2008 – 07/2009

Vallourec Star, (Muskogee, Oklahoma, USA)

- ◆ Integration Controlling Manager
(Berichtslinie: Werksleiter Houston)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Einführung von Leistungskennzahlen in den Betrieben nach Vallourec Standard
- Projekt VM2: Planung der kompletten Adjustage für ein neues Werk in Youngstown, Ohio
- Erstellung des Layouts, Spezifikationen und Budget für Staucherei, Vergüterei, Zerstörungsfreie Prüfung, Adjustage, Gewindeschneidlinie
- Diskussion der Anfragespezifikationen mit den Lieferanten

Erfolge:

- Schnelle Einführung der Vallourec KPIs
- Support für S&OP für den Standort Muskogee
- Design für die komplette Adjustage für ein neues Werk

08/2004 – 06/2008

Vallourec Star, (Houston, Texas, USA)

- ◆ Heat Treat Manager
(Berichtslinie: Werksleiter Houston)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Leitung der Produktion im Vollkontibetrieb
- Betreuung der Engineering Projekte
- Vorbereitung der Investition für eine Sägelinie und einer Gewindeschneidlinie
- Disziplinarische Führung eines Teams von bis zu 20 Mitarbeitern

Erfolge:

- Produktionssteigerung um 15%
- Bau von 2 Vorwärmöfen (Verdoppelung der Kapazität)
- Bau einer Wasserdruckprüfpresse

11/1997 – 07/2004

Vallourec & Mannesmann Deutschland GmbH

- ◆ Betriebsleiter Wärmebehandlung und Ultraschallprüfung
(Berichtslinie: Betriebschef Adjustage)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Modernisierung US-Elektronik und Neugestaltung des Produktionsflusses
- Umsetzung eines Kammerofens
- Umbau Ofenausgang in der Vergüterei
- Installation einer Innenstrahlanlage und 3 Innenschleifanlagen
- Disziplinarische Führung eines Teams von 107 Mitarbeitern

Erfolge:

- Implementierung der dezentralen Organisation im Betrieb
- Implementierung von neuen Planungsregeln und -abläufen

10/1996 – 10/1997

Forschungsinstitut Mannesmannröhren-Werke AG

01/2019 – heute

- ◆ Wissenschaftlicher Mitarbeiter
(Berichtslinie: Abteilungsleiter Werkstoffprüfung)

Verantwortlichkeiten & Aufgaben:

- Werkstoffprüfung

Ausbildung

10/1989 – 09/1996
2023

RWTH Aachen, Maschinenbau (Fertigungstechnik), Dipl.-Ing.
CAPM (PMI)

Praktika

1987, '88, '91
1990
10 – 12/1993
04/1994
1992 – 1994

Hüttenwerke Krupp Mannesmann, Duisburg
Mannesmannröhren-Werke AG, Ausbildungszentrum Düsseldorf-Rath
Denso, Kariya, Japan (Automobilzulieferer, Entwicklungsabteilung)
Volkswagen AG, Wolfsburg (Einkauf, Forward Sourcing)
Studentische Hilfskraft am Institut für Bildsame Formgebung
Prof. Dr. Reiner Kopp, RWTH Aachen

Fremdsprachen

Englisch: Verhandlungssicher in Wort und Schrift

Interessen

Skifahren, Golf, Reisen (beruflich und privat), Motorrad