

Michael Schmidt

Robert-Schumann-Straße 18

D – 65428 Rüsselsheim

Mobil: +49-(0)1624319027

E-Mail: [MS@HR-Converto.com](mailto:MS@HR-Converto.com)

michael.schmidt.hr@gmail.com

**Profil**

Ziel- und Ergebnisorientierung verbunden mit analytischem und strategischem Denken und Handeln, unternehmerisch denkend, umsetzungsstark, verbunden mit einer ausgeprägten Konfliktfähigkeit, nachgewiesene Change Erfahrung,

langjährige Führungserfahrung in strategischen und operativen HR - Aufgaben (national und international)

* Re- und Umstrukturierungen
* Merger& Akquisition
* Organisationsänderungen
* Out- und Insourcing Projekten
* Veränderungen von Tarifstrukturen, Verhandlungen von Tarifverträgen
* Umstrukturierung der Personalabteilung
* Gestaltung und Implementierung von Unternehmensprozessen und Richtlinien

**Berufserfahrung** seit 10/2010 Managementberater,   
Interim Manager HR

Projektliste:

Kloeckner Metals Germany GmbH, 1,2 Mrd. Umsatz, 800 Mitarbeiter, Head of Human Resources DACH

* Leitung HR Abteilung
* Restrukturierung des Unternehmens, Personalabbau von rund 120 Mitarbeitern
* Verhandlung und Abschluß eines Rahmenmsozialplans sowie Verhandlung und Abschluß der örtlichen Interessenausgleichen in 8 Betrieben
* Operative Umsetzung des Personalabbaus
* Planung einer neuen Vergütungsstruktur im Vertrieb
* Tantiemeregelung im Vertrieb

Andros Konzern, ca. 2 Mrd. Umsatz, 7.400 Mitarbeiter

Restrukturierungsmanager für die Restrukturierung eines Standortes mit ca. 500 Mitarbeiter,

* Beratung und Vorbereitung der Reorganisation und Restrukturierung
* Vorbereitung und Verhandlung der Restrukturierung mit Gewerkschaften und Betriebsrat
* Begleitung der operativen Umsetzung der Restrukturierung

Castolin Eutectic GmbH, ca. 290 Mio Euro Umsatz, 1.600 Mitarbeiter weltweit, Senior Manager HR Transformation and Integration, Senior HR Manager DACH-Region

* Beratung und Sicherstellung der Integration der Mitarbeiter einer neu erworbenen Gesellschaft
* Verhandlung der Betriebsvereinbarung zur Einführung eines ERP-Systems
* Steuerung der ERP Einführung für HR in der Dach-Region
* Steuerung des Talent Acquisition-Projekts
* Sicherstellung der Personalbetreuung und der Entgeltabrechnung in der Dach-Region

Stanztechnik und Werkzeugbau Wolfgang Loch GmbH & Co KG, 80 Mio. Euro Umsatz, Personalleiter, 3 Werke 450 Mitarbeiter

* Reorganisation HR-Abteilung
* Design und Einführung Leistungslohn
* Einführung neuer Zeitmodell in der Produktion
* Zusammenarbeit mit Betriebsrat
* Recruiting erste Ebene
* Verhandlung und Abschluss diverser Betriebsvereinbarungen

Wanzl GmbH & Co KGaA, ca. 5000 Mitarbeiter, 720 Mio. Euro Umsatz, Personalleiter Deutschland, 4 Werke mit 2.300 Mitarbeitern

* Reorganisation der Produktion, Verlagerung von rund 400 Arbeitsplätzen
* Personalabbau von 150 Mitarbeiter
* Verhandlung und Abschluss Interessenausgleich und Sozialplan
* Planung und Aufsetzen einer Transfergesellschaft
* Individualrechtliche Umsetzung der Verlagerung und des Personalabbaus
* Abschluss diverser Betriebsvereinbarung

MAG IAS GmbH, ca. 800 Mitarbeiter, 300 Millionen Euro Umsatz

* Beratung und Umsetzung der Redimensionierung des Unternehmens; Anpassung auf ein Drittel des Umsatzvolumens
* Durchführung der Informations- und Beratungsphase mit dem Wirtschaftsausschuss/ GBR und den Einzelbetriebsräten
* Verhandlungen eine Beschäftigungssicherungstarifvertrag
* Verhandlung zum Abschluss eines Interessenausgleichs- und Sozialplanes zur Schließung eines Standortes
* Verlagerung von Produktionskapazitäten ins europäische Ausland
* Verhandlung Interessenausgleich- und Sozialplan zur Reduzierung eines Standortes
* Einführung von Transfergesellschaften an den betroffenen Standorten
* Umsetzung des Personalabbaus an drei Standorten

Faist Anlagenbau GmbH, ca. 250 Mitarbeiter, ca 120 Millionen Umsatz

* Begleitung Due Dilligence zur Veräußerung des Unternehmens
* Einführung und Umsetzung von Kurzarbeit
* Beratung zur Reorganisation des Unternehmens
* Beratung der Geschäftsführung zur Redimen-sionierung des Unternehmens
* Vorbereitung und Verhandlung des Interessenausgleichs- und Sozialplans
* Durchführung des Konsultationsverfahrens
* Vorbereitung und Umsetzung der Personalreduzierung um rund 100 Mitarbeiter

Faurecia Autositze GmbH

ca. 33.000 Mitarbeiter, 5 Milliarden Euro Umsatz

Werkspersonalleiter eines JIT-Werkes mit 300 Mitarbeitern

* Aufbau des Produktionswerkes mit 250 direkten und 35 indirekten Mitarbeitern
* Einstellung von 250 direkten Mitarbeitern
* Recruiting von 25 indirekten Mitarbeitern
* Onboarding des Führungskräfte N-1
* Aufbau der Personalprozesse
* Anmeldung Berufsgenossenschaft, Gewerbeanmeldung etc.
* Planung und Einführung Schichtmodell
* Erarbeitung Trainingsplan der direkten Mitarbeiter
* Schaffung betriebsverfassungsrechtlicher Strukturen
* Verhandlung Betriebsvereinbarung Arbeitszeit
* Verhandlung Betriebsvereinbarung Prämienentlohnung
* Einführung Kurzarbeit

Giesecke + Devrient Mobile Security GmbH

ca. 5.700 Mitarbeiter, 800 Millionen Umsatz

HR-Restructuring Manager

* Aufsetzen eines weltweiten Restrukturierungsprogramms mit dem Ziel 500 Mitarbeiter abzubauen
* In Deutschland Verhandlung Interessenausgleich und Sozialplan
* Vorbereitung der operativen Umsetzung
* Steuerung der Umsetzung des Personalabbaus weltweit

Röhm GmbH

ca. 1.400 Mitarbeiter, 140 Millionen Umsatz

Interim Bereichsleiter Personal, VP HR

* Planung und Umsetzung einer größeren Re-strukturierungsmaßnahme in zwei Wellen
* Abschluss und Umsetzung eines Ergänzungstarifvertrages zur Kostenreduzierung
* Begleitung des Veräußerungsprozesses
* Steuerung des PMI Prozesses
* Planung und Einführung der neuen Organisationsstruktur
* Umsetzung der neuen Managementstruktur
* Rekrutierung diverser Führungskräfte
* Strategische Planung der zukünftigen tarifvertraglichen Ausrichtung
* Neuausrichtung der Personalprozesse
* Einführung Nachfolgeplanung
* Einführung Wissensmanagementprozess
* Ausrollen der Personalprozesse in den internationalen Tochtergesellschaften
* Überarbeitung Vergütungsstruktur in den indirekten Bereichen (ERA Niveaubeispiele)
* Planung und Umsetzung neue Regelungen zur flexiblen Arbeitszeit
* Verhandlung diverser sonstiger Betriebsvereinbarungen
* Begleitung Qualitätsaudit HR

Huawei Technologie Düsseldorf GmbH

ca. 170.000 Mitarbeiter, 46,5 Milliarden Umsatz

HR-Consultant zum Aufbau eines Produktionswerkes in Deutschland

* Darstellung der Beschäftigungsbedingungen in Deutschland
* Erhebung Bench-Mark Studien zu den Beschäftigungsbedingungen der Mitbewerber
* Design und Aufbau der notwendigen HR Prozesse
* Design der Compensation Struktur
* Begleitung der Recruiting-Prozesse

Faurecia Autositze GmbH

ca. 33.000 Mitarbeiter, 5 Milliarden Euro Umsatz

Werkspersonalleiter eines JIT-Werkes mit 1.000 Mitarbeitern

* Planung und Umsetzung einer größeren Restrukturierungsmaßnahme
* Abstimmung der Restrukturierungsmaßnahme konzernintern
* Verhandlung Interessenausgleich und Sozialplan
* Verhandlung und Aufbau einer Transfergesellschaft
* Einführung konjunktureller Kurzarbeit
* Aufsetzen von Retention Maßnahmen
* Erarbeitung und Verhandlung diverser Betriebsvereinbarungen
* Nachfolgeplanung Managementteam
* Rekrutierung diverser Führungskräfte
* Verhandlung neues Arbeitszeitmodell
* Einführung Zeitwirtschaft unter SAP
* Begleitung diverser interner und externer Audits
* Vakanzüberbrückung Standortpersonalleitung

Kodak Alaris Germany GmbH

ca.3500 Mitarbeiter

Restructuring Officer Germany

* Strategische Vorbereitung Restrukturierungsmaßnahme
* Beratung der deutschen Geschäftsführung zu den einzelnen Maßnahmen
* Vorbereitung der unternehmerischen Entscheidung
* Vorbereitung der Entscheidung Headoffice
* Umsetzung der Maßnahme in den Verhandlungen mit den Arbeitnehmervertretungen
* Umsetzung des Personalabbaus
* Durchführung der Personalgespräche

Knorr Bremse Systeme für Schienenfahrzeuge GmbH, rund 22.000 Beschäftigte

Personalleiter Standort München (2.200 Beschäftigte)

Führungsverantwortung 12 Mitarbeiter

* Vakanzüberbrückung Personalabteilung
* Recruiting IT & Engineering
* Verhandlungspartner Betriebsrat
* Reduktion Werk-/ Dienstverträge (Scheinselbständigkeit)
* Aufbau eines Projektteams zur Lösung der Werk- und Dienstverträge

TUI Deutschland GmbH,

rund 10.000 Beschäftigte

HR-Project-Manager Verschmelzung 6 auf 2 Unternehmen

Vorbereitung und Verhandlung von

* Haustarifverträgen
* Überleitungstarifverträgen
* Überleitungsbetriebsvereinbarungen
* Interessenausgleich und Sozialplanverhandlungen
* Steuerung des Projektes aus HR Sicht

TUI Deutschland GmbH (Parallelprojekt),

Schließung eines Standortes mit 35 Mitarbeitern

* Beratung der Geschäftsführung bei der Planung der Restrukturierungsmaßnahme
* Operative Umsetzung der Schließung des Standortes
* Durchführung der Personalgespräche

Allianz Managed Operations & Services SE

rund 2000 Mitarbeiter

Manager Labour Relation

* Verhandlung und Abschluss diverser Gesamtbetriebsvereinbarungen und Betriebsvereinbarungen
* Beratung der Führungskräfte in arbeitsrechtlichen Fragestellungen

Klöckner Stahl- und Metallhandelsgesellschaft GmbH

Umsatz ca. 1, 5 Mrd. Euro, 1.600 Mitarbeiter;

Leiter Personal Deutschland

* Einführung einer Matrixorganisation verbunden mit Reduzierung der Hierarchieebenen
* Personalabbau im Bereich der Führungskräfte
* Standortkonzentration; Schließung von 2 Standorten
* Neustrukturierung der Personalprozesse
* Optimierung des Personalreportings, Einführung eine HR- Controllings,
* Einführung flexibler Arbeitszeitmodelle
* Einführung eines variablen Vergütungsmodells im Vertrieb

Germanischer Lloyd

Umsatz ca. 700 Mio. Euro, ca. 6900 Mitarbeiter

* Strategisches Aufsetzung einer Reorganisation des operativen Geschäftes eines Business Segmentes
* Umsetzung einer internationalen Matrixorganisation
* Anpassung der Personalprozesse an die Matrixstruktur

Ingenieursgesellschaft, IVV GmbH  
Umsatz ca. 10 Mio. Euro, ca. 120 Mitarbeiter

* Einführung eines Mitarbeiterbeurteilungssystems
* Einführung eines Prozesses zur Nachfolgeplanung
* Begleitung der beiden Prozesse

Balfour Beatty Rail GmbH,

Umsatz ca. 400 Mio. Euro, ca. 2000 Mitarbeiter

* Strategische Begleitung von M&A Projekten
* Vorbereitung und Durchführung von due Diligence für HR
* Begleitung gesellschaftsrechtlicher Umstrukturierungen

06/2010-10/2010 Managementberater für

Balfour Beatty Rail GmbH

* Verschmelzung zweier juristischer Personen, Abschluss eines Haustarifvertrages mit der IG Metall und der IG Bau zur Fortführung der jeweiligen Tarifbindung
* Steuerung des data rooms für Due Diligence

06/2005 – 05/2010 Director Human Resources Balfour Beatty Rail GmbH

Führungsverantwortung: 4 Abteilungen; 16 Mitarbeiter

Verantwortlich für zwei operative Einheiten Balfour Beatty Rail Deutschland und Österreich mit rund 2000 Mitarbeitern und Balfour Beatty Rail International (bis 12/2008) mit rund 400 Mitarbeitern.

Die Funktion Director Human Resources Balfour Beatty Rail Deutschland und Österreich umfasst die Verantwortung für alle Aufgaben Human Resources für alle juristische Personen in Deutschland, Österreich, Polen, Rumänien, Schweiz.  
  
Wesentliche Aktivitäten in der Verantwortung als Director Human Resources Deutschland und Österreich sind:

* Beteiligung in Merger & Akquisition Aktivitäten. In 2008 Akquisition der Schreck-Mieves GmbH mit einem Umsatz von 150 Mio. Euro und 750 Mitarbeiter, Integration der akquirierten Unternehmungen,
* Durchführung von mehreren kleineren M& A Aktivitäten in Deutschland, z.T. als Projektleiter insgesamt, z. T. als Projektleiter HR,
* Projektleiter HR für M & Aktivitäten der Balfour Beatty Gruppe außerhalb UK,
* Nachfolgeplanung für erste und zweite Ebene,
* Festlegung der Vergütungspakete erste und zweite Ebene,
* Aufbau eines Trainee Programms,
* Aufbau eines Entwicklungsprogramms für High Potentials,
* Verantwortliche Verhandlung eines Firmentarifvertrages; Ablösung der Geltung des Flächentarifvertrages,
* Festlegung der Beschäftigungsbedingungen der Mitarbeiter der operativen Einheit,
* Alleinverantwortliche Verhandlung mit den Betriebsräten und Gesamtbetriebsräten in Deutschland.

Wesentliche Aktivitäten in der Verantwortung als Director Human Resources für Balfour Beatty Rail International waren:

* Nachfolgeplanung für die erste und zweite Ebene,
* Festlegung des Vergütungspaketes für die erste und zweite Ebene,
* Implementierung von Group Policies,
* Steuerung der HR Themen in Merger & Akquisition Aktivitäten in Schweden, Italien, Spanien inkl. der PMI Aktivitäten.

11/2003 – 05/2005 Director HR Service Germany,

Bombardier Transportation GmbH  
  
Führungsverantwortung: 4 Abteilungen; 12 Mitarbeiter

Compensation & Benefit inkl. Tarifpolitik

* Koordinierung Tarifpolitik Germany
* Reduzierung Kosten betriebl. Sozialleistungen
* Harmonisierung betriebl. Altersversorgung
* Abstimmung und Koordinierung mit Group HR

Personalbetreuung Führungskräfte (ca. 400 FK)

* Einführung Vergütungssystem FK
* Recruitment FK

Lohn- und Gehaltsabrechnung Germany

* Zurverfügungstellung Payroll für insg. Ca 10.000 Mitarbeiter

International Mobility Management Germany

* Betreuung von ca. 100 aus Germany entsandten sowie 80 nach Germany entsandten Mitarbeitern

09/2001 – 10/2003 Director Site HR (Personalleiter)

Werk Hennigsdorf (2500 Beschäftigte), Bombardier Transportation GmbH  
  
Führungsverantwortung: ca. 45 Mitarbeiter

Personalabteilung Standort Hennigsdorf

* Zurverfügungstellung einer umfassenden Personalbetreuung für 2500 Mitarbeiter aus 14 international operierenden Divisionen,
* Durchführung Restrukturierungsmaßnahmen (Reduzierung um 500 Mitarbeiter)
* Einführung neuer Arbeitszeitmodelle
* Optimierung Gruppenarbeit
* Entgeltreduzierung um 5 %
* Steuerung diverser Outsourcing Projekte aus HR Sicht

05/1999 – 08/2001 Leiter Personalpolitik und Arbeitsrecht, DaimlerChrysler Rail Systems GmbH  
  
Führungsverantwortung: 3 Mitarbeiter

* Steuerung internationaler Restrukturierungsprogramme
* Begleitung von Merger & Akquisition Aktivitäten
* Veräußerung des Werkes Pankow
* Steuerung diverser Outsourcing Projekte im Zusammenhang mit der Schließung des Standortes Nürnberg
* Schließung des Standortes Nürnberg
* Durchführung Due Diligence für Daimler im Zusammenhang mit dem Verkauf an Bombardier
* Optimierung der betriebl. Altersversorgung UK/ Germany
* Harmonisierung Entgeltentwicklung international

04/1996 – 04/1999 Leiter Arbeits- und Sozialrecht, Alstom Anlagen- und Automatisierungstechnik GmbH

* Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen
* Neustrukturierung der betrieblichen Sozialleistungen
* Neustrukturierung der betriebl. Altersversorgung

03/1993 – 03/1996 Syndikusanwalt der Zentralabteilung Sozialpolitik und Arbeitsrecht, AEG AG

* Verhandlung Interessenausgleiche/ Sozialpläne
* Durchführung Due Diligence für die AEG als Verkäufer in diversen Projekten
* Verhandlungen Betriebsübergänge
* Verhandlungen Gesamtbetriebsvereinbarungen /Betriebsvereinbarungen
* Begleitung Beratung Wirtschaftsausschuss

01/1989 – 02/1993 Assessor bei der Vereinigung der hessischen Unternehmerverbände

* Beratung und Prozessführung in Arbeits-/ Steuer-/ und Sozialrechtlichen Fragestellungen der Mitgliedsunternehmen des Allgemeinen Arbeitgeberverbandes Frankfurt e.V.
* Begleitung Tarifverhandlungen Hessen Metall

**Ausbildung** 12/1988 2. Juristisches Staatsexamen

1979 – 1985   
Studium der Rechtswissenschaften Mainz/Marburg  
  
1986 – 1988  
Referendariat in Darmstadt

Sonstige Erfahrungen seit 1989 Zulassung als Rechtsanwalt  
  
1991- 2006 ehrenamtlicher Richter am LAG  
  
1993 – 2009 Mitglied im Arbeitskreis der Bundesvereinigung der deutschen Arbeitgeberverbände (BDA) „Arbeitsrechtliche Firmenberatung“  
  
01/2002 – 05/2005 Mitglied des Vorstandes der Bezirksgruppe Potsdam des Verbandes der Metall- und Elektroindustrie Berlin/Brandenburg  
  
06/2002 – 05/2005 Verhandlungspartner im Tarifpolitischen Ausschusses des Verbandes der Metall- und Elektroindustrie Berlin/Brandenburg  
  
seit 2011 Mitglied im Dachverband deutsches Interim Management (DDIM), Mitglied in der Fachgruppe HR

Rüsselsheim, 17.04.2024

Michael Schmidt