



Ort: Am Pöllnitzgraben 14,  
D-06618 Schönburg  
Tel.: +49 (0) 3445 231051  
Mobil: +49 (0) 172 3572809  
Mail: [ralf.schmidt@ibs-schoenburg.de](mailto:ralf.schmidt@ibs-schoenburg.de)  
Web: [www.ibsschoenburg.org](http://www.ibsschoenburg.org)  
Geb. 23.11.1966 in Unna  
Nation: deutsch

### Kenntnisse & Fähigkeiten

- MS Office, Project, Teams
- Autodesk Inventor
- SAP, Wincarat IK Office, Infor

### Sprachen

Deutsch ■■■■■■  
Englisch ■■■■□□

### Branchenerfahrung

Automotive ■■■■■■  
Metall- & Kunststoff-  
Verarbeitung ■■■■■■  
Konsumgüter ■■■■□□  
Marken-/Premium-  
Hersteller ■■■■□□

### Kompetenzen & Skills

- Interim Manger (Werk-/Produktionsleiter, COO, CRO) auch in Krisensituationen (Restrukturierung, Sanierung, Taskforce)
- Supply Chain Management
- Projekt-/Anlaufmanagement
- Fabrik-/Produktionsplanung, Verlagerung
- Prozessoptimierung / Industrialisierung / Digitalisierung
- Führungsstarker, analytischer u. emphatischer Manager
- hohe Transparenz
- Teamplayer und Hands on Mentalität
- Motivator und Förderer

# Dipl.-Ing. Ralf Schmidt

Interim Manager im Bereich Operations

„Aufbau von strukturierten, schlanken und digitalisierten Prozessen“

## Beruflicher Werdegang

- 01/2008 – heute Inhaber IBS Ingenieurbüro Schmidt (freiberuflich)  
Dienstleistungen für die Industrie, insbes. Automotive, Kunststoffverarbeitung und Metallverarbeitung/  
Werkzeugbau  
Projekte (Details s. Projektliste):
- Interim-Manager DDIM® (CEO, COO, CRO, Werk-/Produktionsltg., Leiter Taskforce, Supply Chain)
  - Prozessmanagement und Digitalisierung
  - Projektmanagement & Vertrieb (auch Key account)
  - Industrialisierung / Werkplanung / Verlagerung
- 01/2002 – 12/2007 CEO - Allein-GF prae-form Kunststofftechnik GmbH  
Kunststoffverarb. u. Werkzeugbau als Automobilzul.  
Zusätzlich zu vorherigen Aufgaben:
- Aufbau eigener Werkzeugbau (inkl. Maschinen und Personal)
  - Kaufm. Leitung (Einkauf, Buchführung, Bilanz etc.)
  - Übernahme QMB in Personalunion (ab 2003)
  - Zertifizierung ISO/TS 16949 als QMB in Personalunion
  - Übernahme von Werkzeugen und Serienprod. einschl. deren Verlagerung
- 01/1994 – 12/2001 COO - Techn. GF prae-form Kunststofftechnik GmbH,  
Kunststoffverarbeiter als Automobilzulieferer
- Vertrieb einschl. Kalkulation und Angebotserstellung
  - Produktionsleitung (Kapazitäts-, Produktionsplanung etc.)
  - Erweiterung der Produktion und Realisierung neuer Techniken (neue Halle, 2K, Montage, Schnellläufer)
  - Zertifizierung nach VDA, QS 9000
- 02/1991 – 12/1994 Consultant KSU Industrieberatung GmbH
- Werk- und Fertigungsplanung
  - Industrialisierung (Automation v. Produktions- und Montageanlagen)
  - Kalkulation
  - Berichtswesen
- ## Ausbildung
- 09/2020-03/2021 Sanierungs- u. Restrukturierungs-Management  
06/2020-010/2020 Agiles Projektmanagement (Scrum)  
07/2003 Ausbildung zum internen Qualitätsauditor nach ISO/TS 16949 bei LRQA
- 09/1988 – 08/1995 Studium Maschinenbau an RWTH Aachen mit Abschluss Dipl.-Ing  
Vertiefungsrichtung Kraftfahrzeugwesen, 2. Studium- und Diplomarbeit am Kunststoffinstitut IKV  
08/1978 - 05/1987 Ernst-Barlach-Gymnasium Unna mit Abschluss Abitur