



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

ZEUGNIS

Herr Andrew Bergmann, geboren am 29.07.1964, trat am 15.11.2013 als Vorstandsvorsitzender in unsere Unternehmensgruppe ein.

Die Firmengruppe **Rügen Fisch AG** ist mit den Marken „**Rügen Fisch**“, „**Hawesta**“ und „**Lysell**“ führend im Fischkonserven- und Fischfeinkostmarkt. Unser Ziel ist es, den Wünschen der Kunden durch höchste Qualität der Produkte und Zuverlässigkeit zu entsprechen. Diesem Anspruch werden wir durch Flexibilität und unter Anwendung modernster Technologien gerecht. Wir decken mit mehr als 600 Mitarbeitern an vier Standorten das gesamte Spektrum an Fischkonserven, Fischfeinkost- sowie Räucherfischprodukten ab, welches die verschiedensten Geschmäcker unserer Kunden befriedigt. Darüber hinaus ist die Rügen Fisch AG als Teil der Thai Union Gruppe, dem weltweit größten Hersteller von Thunfisch in Konserven, auch stark im internationalen Umfeld aktiv.

Herr Bergmann trug in seiner Funktion die Gesamtverantwortung für die Rügen Fisch Gruppe. Unter seiner Führung ist es gelungen, die Unternehmensgruppe nach dem Ausscheiden des langjährig tätigen Vorgängers, der auch gleichzeitig Gesellschafter der Rügen Fisch AG war, inhaltlich und organisatorisch neu auszurichten. Auf dieser Grundlage hat Herr Bergmann dann maßgeblich dazu beigetragen,



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

den Weltmarktführer im Thunfischkonservenbereich, die Thai Union, als neuen Mehrheitsgesellschafter der Rügen Fisch Gruppe zu gewinnen, sowie im Anschluss daran in deren global aufgestellte Organisation zu integrieren.

Im Einzelnen hat Herr Bergmann nachfolgende wesentliche Aufgaben und Veränderungen in der ersten Phase seiner Betriebszugehörigkeit im Unternehmen vorangetrieben:

- Schaffung einer neuen Führungs- und Organisationsstruktur für die Unternehmensgruppe. In dieser Phase hat Herr Bergmann auch persönlich die Verantwortung für die Bereiche Vertrieb und Marketing der „Rügen Fisch“ sowie „Hawesta“ übernommen.
- Abbau von Überkapazitäten im Produktionsbereich durch Schließung und Veräußerung eines Standortes sowie Integration der Produktionsmengen in die Standorte der Unternehmensgruppe.
- Entwicklung einer Vertriebsstrategie im Bereich Fischfeinkost und Räucherprodukte mit sich daraus anschließender Gewinnung von Neukunden und Einführung von neuen Produkten
- Neuausrichtung des Bereichs Einkauf und daraus resultierende Kosteneinsparungen von mehr als 10%,



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

insbesondere im Fischeinkauf für den Fischfeinkost- und Räucherbereich.

Mit diesen Maßnahmen und den daraus resultierenden positiven Ergebniseffekten hat Herr Bergmann die Voraussetzungen für den sich anschließenden Akquisitionsprozess durch die Thai Union mit Sitz in Bangkok/Thailand geschaffen.

Hier hat er in einer ca. 9-monatigen M&A Phase, zusammen mit dem Leiter Finanzen, in der Due Diligence, die eine Aufbereitung umfangreichen Zahlenmaterials sowie diverser Unternehmenspräsentationen einschloss, maßgeblich die marktseitigen und unternehmerischen Stärken der Rügen Fisch Gruppe herausgearbeitet und fachlich und persönlich gegenüber dem neuen Mehrheitsgesellschafter vertreten können. Damit hatte Herr Bergmann maßgeblich Anteil an dem erfolgreichen Erwerb der Unternehmensanteile der Thai Union an der Rügen Fisch Gruppe.

Die sich an den Erwerb der Unternehmensanteile anschließende Vernetzung der Rügen Fisch Gruppe mit der Organisation von Thai Union hat Herr Bergmann mit großem persönlichem Einsatz vorangetrieben und war durch seine in jeder Hinsicht offene und verbindliche Art der Kommunikation sowie sein professionelles fachliches Auftreten ein in jeder Hinsicht akzeptierter und geschätzter Gesprächspartner. In seiner Funktion



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

war Herr Bergmann auch Mitglied des Europäischen Leadership Teams von Thai Union Europe.

In dieser Phase wurde unter der Verantwortung von Herrn Bergmann in einem kompletten strategischen Relaunch die Marke „Hawesta“ neu ausgerichtet und positioniert. Dieser Relaunch wurde auch marktseitig mit umfassenden Marketingmaßnahmen, u.a. auch TV Werbung, begleitet und hat zu einer nachhaltig erfolgreichen Neupositionierung und Sortimentserweiterung mit Marktanteilsgewinnen geführt.

Herr Bergmann besaß ein hervorragendes, produktbezogenes und äußerst vielseitiges Fachwissen sowie sehr gute Unternehmenskenntnisse. Er handelte stets mit einem unternehmerischen Blickwinkel. Durch ein hohes Maß an Initiative und Innovationsgeist bei der Entwicklung von Problemlösungen und Umsetzung neuer Ideen gab er kontinuierlich wesentliche Impulse zur Entwicklung der Unternehmensgruppe.

Zudem hat Herr Bergmann die sich selbst sowie auch die von uns vorgegebenen anspruchsvollen Ziele nicht nur erfüllt, sondern sogar übertroffen. Er arbeitete außergewöhnlich wirtschaftlich, in besonderem Maße verantwortungsvoll und genoss zu jeder Zeit unser absolutes Vertrauen.

Darüber hinaus zeigte er stets Interesse an der persönlichen Weiterbildung und erweiterte ebenso eigenständig seine Fachkenntnisse. Aufgrund seines kompetenten und verbindlichen Auftretens war Herr



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

Bergmann sowohl intern als auch extern ein sehr geschätzter und gesuchter Ansprechpartner.

Dabei verstand er es hervorragend Konflikte aufzunehmen, Meinungsverschiedenheiten offen zu legen und gemeinsame Lösungen zu finden. Schwierige Gespräche führte er jederzeit sehr offen und ohne Verzögerung.

Offenes, ehrliches und konstruktives Feedback gab Herr Bergmann jederzeit. Er forderte und gab regelmäßig Rückmeldungen an den Aufsichtsrat, Vorgesetzte und in die Organisation. Er war sehr kooperativ und zeigte einen stark ausgeprägten Teamgeist sowohl innerhalb des Unternehmens als auch organisationsübergreifend in der internationalen Unternehmensgruppe. Als versierter und überzeugender Verhandlungspartner konnte er sich klar, treffend und überzeugend ausdrücken.

Wir haben Herrn Bergmann als eine außerordentlich belastbare Führungskraft kennen gelernt, der auch stärkstem Arbeitsanfall jederzeit gewachsen war und immer richtige Prioritäten setzte. Aufgrund seines herausragenden organisatorischen Geschicks und seiner stets außergewöhnlichen Motivation, sorgte er zu jeder Zeit für geeignete Problemlösungen sowie deren Umsetzung. Herr Bergmann arbeitete stets äußerst zuverlässig, sorgfältig und präzise und optimierte dadurch Unternehmensprozesse und Arbeitsabläufe.

Stets ging Herr Bergmann dabei ergebnisorientiert, dynamisch, verlässlich und unkonventionell vor. Durch



RÜGEN FISCH AG

Hausanschrift: Straße der Jugend 10 /Am Westhafen
18546 Sassnitz auf Rügen

Postanschrift: Postfach 12
18540 Sassnitz auf Rügen

Telefon: +49 38392 60-0
Telefax: +49 38392 32041
Email: info@ruegenfisch.de
Internet: www.ruegenfisch.de

seine fach- und personenbezogene Führung motivierte er seine Mitarbeiter zu vollem Einsatz und stets zu sehr guten Leistungen. Er setzte klare Ziele und leitete zu selbständigem Handeln an. Durch sein vorbildliches Engagement schaffte er ein konstruktives Arbeitsklima, das stets zu sehr guten Ergebnissen führte. Zudem führte Herr Bergmann sein Team mit beispielhafter Dynamik und absolut effizienter Arbeitsweise.

Sein Verhalten gegenüber Aufsichtsrat, Vorgesetzten, Kollegen, Mitarbeitern und externen Partnern war stets vorbildlich.

Herr Bergmann hatte die ihm übertragenen Aufgaben in jeder Hinsicht stets zu unser vollsten Zufriedenheit erledigt.

Auf seinen eigenen Wunsch scheidet Herr Bergmann zum 30.09.2018 aus unserem Unternehmen aus. Wir bedauern seine Entscheidung außerordentlich, weil wir mit ihm eine wertvolle Führungskraft verlieren. Wir bedanken uns bei ihm für seine stets ausgezeichnete Arbeit und wünschen ihm beruflich wie privat alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Sassnitz, 30. September 2018



Berthold Brinkmann

Ehemaliger Aufsichtsratsvorsitzender



Dr. Tobias Brinkmann

stellvertr. Aufsichtsratsvorsitzender