

Dr. Stefan Popp

Wolfgang-Meier-Weg 5 | 82049 Pullach
+49 (0) 170 915 75 30
Büroadresse: Frauenstraße 30 | 80469 München
popp@popp-sperl.com | www.popp-sperl.com
www.linkedin.com/in/stefan-popp-70625b27/



Geschäftsführer/CEO/CRO

„Management is doing things right; leadership is doing the right things.“ – Peter F. Drucker

Qualifikationsprofil

International erfahrener Senior Geschäftsführer und Projektleiter mit umfassender Expertise des strategischen und operativen Managements sowie der Konzeption und Realisierung effizienter Prozesse. Analytisches und konzeptionelles Denkvermögen, eigenverantwortliche und ergebnisorientierte Arbeitsweise in Verbindung mit ausgeprägter Kommunikationsfähigkeit und Leadership-Qualitäten. Souveräner Lösungsfinder mit einschlägigen Kenntnissen der Strukturentwicklung und der Qualitätsverbesserung im Rahmen umfangreicher Restrukturierungs- und Optimierungsprojekte verschiedener Branchen. Agiler Interim Manager und Berater, der es versteht, interdisziplinäre und interkulturelle Teams kompetenzgerecht einzusetzen und dadurch maßgeblich zum Unternehmenserfolg beizutragen.

Fachkompetenzen

- Geschäftsführung
- Unternehmensberatung
- Interim Management
- Vertriebsleitung
- Marketing Management
- Produktmanagement
- Restrukturierung
- Turnaround Management
- Change Management
- Organisationsentwicklung
- Strategieentwicklung

Beispiele an Projekten

- ✓ Projektleitung sowie **Strategieberatung zur Internationalisierung und zum Geschäftswachstum** eines Premium-Hausgeräteherstellers (2020 - 2021)
- ✓ **Konzeption und Realisierung** eines umfassenden **Sanierungsprogramms** für ein Unternehmen der Gesundheitswirtschaft (2018 - 2020)
- ✓ Ganzheitliche **Restrukturierung und Neuausrichtung der Strukturen, Leistungsprozesse und der Managementkultur** bei einem Premium-Hausgeräteunternehmen mit Traditionsmarke (2014-2018)

Curriculum Vitae

Geschäftsführender Gesellschafter

2010 - heute

PSC Dr. Popp Sperl & Cie. Unternehmensberatung | Interim Management, München

PSC unterstützt Unternehmen in akuten und häufig komplexen Veränderungs-, Krisen- und anderen Sondersituationen bei der nachhaltigen Stärkung ihrer Wettbewerbsfähigkeit und der Wertsteigerung durch profitables Wachstum.

Akquise und Betreuung von Interim Management Mandaten und Beratungsprojekten. Entwicklung und praktische Umsetzung von operativen Maßnahmenprogrammen in den Bereichen General Management, Organisation, Vertrieb, Marketing und Produktmanagement für Kunden in unterschiedlichen Branchen. Durchführung von Strategieberatungen, Management Coachings sowie Performance Reviews. Stakeholder Management zu allen internen / externen Schnittstellen.

Seit 2023 Kooperation als **Senior Executive Partner** mit der auf strategische Unternehmenstransformationen spezialisierten **SEViX GmbH** (<https://sevix-group.com>).

Interim Management Mandate

General Manager / Alleingeschäftsführer
Küppersbusch Hausgeräte GmbH, Gelsenkirchen

2014 - 2018

Interim Management und Alleingeschäftsführung der GmbH mit einem Umsatzvolumen im zweistelligen Millionenbereich. Führung und Entwicklung von rund 170 Mitarbeitern. Management in akuter Krisensituation im Zuge der Restrukturierung des Unternehmens mit einschneidenden Kostensenkungs- und Personalmaßnahmen. Sicherstellung eines nachhaltigen Change Managements. Konzeption der Wachstumsstrategie über Vertrieb, Marketing, Markenführung und Produktmanagement. Überwachung der Leistungskennzahlen einschließlich Ableitung von umsatzoptimierenden Maßnahmen.

- Erfolgreiche Erneuerung des Produktprogramms sowie Revitalisierung und Neupositionierung der Marke
- Turnaround des defizitären Unternehmens und Ausbau des internationalen Geschäfts

Vorstand
[formula] Müller-Wohlfahrt Health & Fitness AG, München

2014

Interim Management im Rahmen der gesellschaftsrechtlichen Neustrukturierung und Neuausrichtung aller Geschäftsaktivitäten. Entwicklung einer Wachstumsstrategie unter Einbeziehung von Markt- und Prozessanalysen.

Alleingeschäftsführer
Vollmar GmbH, Rheinbach

2013 - 2015

Ganzheitliche Führung des Produzenten von Kerzenprodukten mit einem Umsatzvolumen in zweistelliger Millionenhöhe sowie einem Personalstamm von rund 200 Mitarbeitern und 2 Produktionsstandorten. Restrukturierung und wirtschaftlicher Turnaround durch Revision und Optimierung der Leistungsprozesse sowie durch eine Weiterentwicklung der Unternehmens- und Führungskultur. Erstellung einer zukunftsorientierten und nachhaltigen Wachstumsstrategie über einen systematischen Ausbau der Kundenbasis.

- Erfolgreicher Turnaround der GmbH durch diverse Restrukturierungsmaßnahmen und Prozessoptimierungen
- Verbreiterung der Geschäftsbasis durch Integration des Unternehmens in ein Joint Venture mit einem strategischen Investor

Vorsitzender der Geschäftsführung
Caramba Holding GmbH, Künzelsau/Duisburg

2012 - 2013

Ablösung der bestehenden Geschäftsführung und Übernahme der Gesamtverantwortung für den Geschäftsbereich Spezialchemie der Berner SE, Künzelsau, mit Umsatz im dreistelligen Millionenbereich und rund 1.200 Mitarbeitern. Eindämmung der schleichenden Ergebnisverschlechterungen durch verstärkte Integration der kleingliedrigen Unternehmensgruppe und Reorganisation der kostenintensiven Holding-Struktur. Schaffung von zusätzlichen Wachstumspotenzialen durch Erschließung neuer Geschäftsfelder. Erarbeitung von strategischen Szenarien für die langfristige Ausrichtung des Chemiegeschäfts in der Berner-Gruppe.

- Break-even der erheblichen Ergebnisverluste innerhalb eines Jahres
- Vorlage von alternativen Szenarien für die weitere strategische Ausrichtung

Chief Marketing Officer, stv. Chief Sales Officer
Demag Cranes und Components GmbH, Wetter a.d. Ruhr

2005 - 2006

Eintritt als Berater und Interim Manager mit der Funktion CMO und stellvertretender CSO in ein bereits laufendes, umfassendes Sanierungs- und Restrukturierungsprojekt für das Unternehmen mit hohem dreistelligen Millionenumsatz und rund 5.000 Mitarbeitern. Kernaufgaben waren die Implementierung einer Lean Management Organisation in den internationalen Vertriebsgesellschaften, die Erhöhung der Planungs- und Steuerungsqualität durch Aufbau eines Sales Management Systems, die Revitalisierung und Repositionierung der Marke DEMAG, sowie die Mitwirkung im IPO-Prozess der Demag Cranes AG.

- Erfolgreiche Erreichung der vorgegebenen Lean Management Ziele
- Verbesserung der Planungs- und Steuerungsqualität im Sales Management

- Erfolgreicher vorzeitiger Börsengang der Demag Cranes AG

Weitere berufliche Positionen und Erfahrungen

ALNO AG, Pfullendorf (2007 - 2010)

- Vorstand Vertrieb & Marketing

ANDREAS STIHL AG & Co. KG, Waiblingen (2002 - 2004)

- Vorstand Marketing & Vertrieb

BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH, München (1988 - 2002)

- CEO | BSH Profilo, Istanbul/Türkei
- Direktor Marketing und Markenführung SIEMENS | BSH
- Produktbereichsleitung Kältegeräte | BSH
- Leiter Vertrieb Industriegeschäft | BSH

Institut für Betriebswirtschaftslehre an der Universität Stuttgart-Hohenheim (1981 - 1986)

- Wissenschaftlicher Mitarbeiter

Bundeswehr (1974 - 1975)

- Grundwehrdienst

Mandate und Mitgliedschaften

Mitglied des BVMW Wirtschaftssenats NRW | Bundesverband mittelständische Wirtschaft e.V. (2016 - heute)

Mitglied der DDIM Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (2013 - heute)

Senior Advisor | Arthur D. Little GmbH (2014 - 2018), Goetzpartners MANAGEMENT CONSULTANTS GmbH (2008 - 2015)

Aufsichtsrat | Bulthaup GmbH & Co. KG, Aich (2003 - 2005)

Mitglied in zahlreichen Verwaltungs- und Aufsichtsräten von internationalen Tochtergesellschaften | BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH, STIHL AG, Demag Cranes & Components GmbH, ALNO AG (2000 - 2008)

Ausbildung

Dr. oec. („magna cum laude“) (1986 - 1989)

Institut für Betriebswirtschaftslehre, Stuttgart-Hohenheim

Diplom-Ökonom (1975 - 1981)

Universität Stuttgart-Hohenheim

Auszeichnungen

German Brand Award in Gold für Küppersbusch Hausgeräte GmbH (2017)

Nominierung als Interim Manager des Jahres | AIMP Arbeitskreis Interim Management Provider (2014)

Sprachen

Deutsch - Muttersprache | Englisch - verhandlungssicher | Französisch - Grundkenntnisse

Referenzen

Auf Anfrage.

München/Pullach, März 2024

Dr. Stefan Popp