

KMU-Executive & Transformationsarchitekt im produzierenden Mittelstand

- + Interim Executive Manager
- + Turnaround-Manager
- + Transformationsberater



Führung mit Klarheit. Wirkung mit System.

Der CEO | COO | CRO – auf Zeit. In KMU-Betrieben mit Produktion.

Mein Name ist **Mark Steffen Henrich**. Ich bin **KMU-Executive** auf Zeit und **Transformationsarchitekt** im produzierenden Mittelstand.

Was mich auszeichnet, ist die **Kombination aus kaufmännischem und technischem Background** mit mehrjähriger **Erfahrung auf C-Level**. Meine Expertise liegt in strategischer Transformation und operativer Exzellenz. Ich entwerfe und baue zukunftsfähige Geschäftsmodelle, tragfähige Organisationsstrukturen und effiziente Prozesse mit dem Ziel, Unternehmen wieder **profitabel** und **wettbewerbsfähig** zu machen.

Ich konzentriere mich auf **kleine und mittelständische Gewerbebetriebe** aus dem deutschsprachigen Raum, die vor tiefgreifenden Veränderungen, einer Nachfolge oder akuten Herausforderungen stehen. In die Unternehmen gehe ich als **Interim Executive Manager, Turnaround-Manager** oder **Transformationsberater**. Meine Kunden kommen aus der **Metallverarbeitung**, dem **Maschinen- und Anlagenbau**, dem **Werkzeug- und Formenbau**, der **Feinwerktechnik**, der **Bauzulieferindustrie** und dem **Metallhandwerk**.

Mein Angebot



General Management und Operations

Als Geschäftsführer auf Zeit übernehme ich die Steuerung von Unternehmen in herausfordernden Situationen und Sorge für nachhaltige Ergebnisverbesserungen in der Rolle als **Interim-CEO** oder **Interim-COO**.



Restrukturierung und Turnaround-Management

In der Funktion als **Interim-CRO** stabilisiere ich Unternehmen in schwierigen Situationen und befähigen sie, dauerhaft wieder wettbewerbsfähig und profitabel zu werden. Mein primärer Fokus liegt dabei auf der **leistungswirtschaftlichen Restrukturierung**.



Transformation und Change-Management

Ich begleite Unternehmen als **Transformationsarchitekt** bei tiefgreifenden Veränderungsprojekten – von der strategischen Neuausrichtung über den Aufbau tragfähiger Strukturen bis hin zur Umsetzung moderner Führungs- und Organisationsmodelle.

Mark Steffen Henrich
HENRICH Management & Consulting

Beim Maistumpf 1 | 35684 Dillenburg | +49 (0) 2771 / 88 09 809 | +49 (0) 155 / 66 50 66 58
kontakt@steffen-henrich.de | www.steffen-henrich.de

Meine Kompetenzfelder

- **Unternehmensführung:** Leadership, Strategie, Organisation, Finanzen, Marktbearbeitung und HR – ganzheitlich gedacht und wirksam umgesetzt
- **Strategie & Innovation:** Strategische Neuausrichtung, Geschäftsfelderweiterung, Digitalisierung und Innovationen gezielt entwickeln
- **Strukturen & Prozesse:** Organisationen schlank aufstellen, Prozesse effizient gestalten, Managementsysteme implementieren
- **Performance Improvement:** Effizienzpotenziale identifizieren, operative Leistungsfähigkeit steigern und Wertschöpfungsketten optimieren
- **Projekt- und Change-Management:** Strategische Initiativen sicher ins Ziel bringen, Veränderungen wirksam steuern und die Unternehmenskultur nachhaltig prägen
- **Mergers & Acquisitions:** Nachfolge vorbereiten sowie M&A-Transaktionen begleiten und nahtlos integrieren

Studium / Ausbildung

- **Meister im Metallbauerhandwerk** (2021) – Handwerkskammer Frankfurt-Rhein-Main
- **MBA** (2007) – FH Koblenz | RheinAhrCampus, Remagen
- **Diplom-Wirtschaftsingenieur** (2001) – FH Gießen-Friedberg

Sprachkenntnisse

- **Deutsch** (Muttersprache)
- **Englisch** (Verhandlungssicher)

Weiterbildung / Zertifikate

- **Transformations- und Turnaround-Manager (2026)** – IfUS-Institut, Heidelberg
- **Certified Interim Manager** (2025) – Steinbeis Augsburg Business School
- **Certified Agile Leader** (2025) – Steinbeis Augsburg Business School
- **Restrukturierungs- und Sanierungsberater** (2025) – IfUS-Institut, Heidelberg
- **M&A-Professional** (2025) – JurGrad gGmbH | Universität Münster
- **Business Coach** (2025) – IHK Würzburg-Schweinfurt
- **Change Management Practitioner** (2025) – Prosci Europe
- **Lean & Six Sigma Champion** (2024) – Q-Learning | Helling & Storch
- **Project Management Professional (PMP)** (2018) – Project Management Institute (PMI)
- **Innovationsmanager** (2017) – IHK zu Köln

.....
»Ihre Expertise und Ihr Engagement haben einen signifikanten Einfluss auf die Entwicklung unseres Führungspersonals gehabt und unsere organisatorischen Fähigkeiten erheblich gestärkt. [...] Ihre Fähigkeit, die Stärken und Schwächen in unserer Projektarbeit präzise zu identifizieren, hat uns nicht nur geholfen, unsere internen Prozesse zu optimieren, sondern auch die Zusammenarbeit innerhalb der Teams zu fördern.«

Daniel Mülln
Geschäftsführer der Falck Fire Services DE GmbH

.....

Mark Steffen Henrich
HENRICH Management & Consulting

Beim Maistumpf 1 | 35684 Dillenburg | +49 (0) 2771 / 88 09 809 | +49 (0) 155 / 66 50 66 58
kontakt@steffen-henrich.de

Ausgewählte Projekte als GmbH-Geschäftsführer

Metallbauer-Handwerk: Tore, Fenster, Türen | 50 Mitarbeiter | ca. 7 Mio. € Jahresumsatz

Projekttitle / Aufgabe
Aufbau eines neuen Geschäftsbereichs für einen Metallbaubetrieb
Restrukturierung und Umbau einer Fertigung im konstruktiven Aluminiumbau
Entwicklung und Umsetzung einer Organisationsstruktur zur Adaption der Unternehmensstrategie
Begleitung einer M&A-Transaktion (Ziel: Verkauf Gesellschaftsanteile an strategischen Investor oder PE)
Post-Merger-Integration für strategischen Investor (Übernahme und Integration)
Entwicklung und Einführung Kostenstellenrechnung für einen Metallbaubetrieb

.....
»Unter der Führung von Steffen Henrich hat sich das Unternehmen enorm dynamisch und erfolgreich entwickelt. Es ist heute kaum wiederzuerkennen. [...] Er hat das Unternehmen strategisch sowie organisatorisch umfangreich restrukturiert und für die Zukunft sehr gut aufgestellt.«

Mirco Neeb

Ehemals geschäftsführender Gesellschafter der Neeb Metallbau GmbH

.....

Stationen der VITA

Zeitraum	Position	Auftrag- / Arbeitgeber
07.2025 – heute	KMU-Executive und Transformationsarchitekt	HENRICH Management & Consulting
11.2019 – 06.2025	Geschäftsführer (alleinvertretungsberechtigt)	Neeb Metallbau GmbH
03.2018 – 09.2019	Key Account Manager	WÜRZ Fertigungstechnik GmbH
10.2012 - 01.2018	Leiter Vertrieb und Projektmanagement	Elkas GmbH & Co. KG
08.2001 - 09.2012	Key Account Manager und Projektleiter	LINDE + WIEMANN GmbH KG

.....
»Steffen Henrich ist bekannt für hohe Integrität, Zuverlässigkeit und Teamgeist. Seine positive Einstellung und sein Engagement für die Unternehmensziele haben nicht nur das Team, sondern auch die gesamte Unternehmenskultur bereichert. [...] Er bringt eine beeindruckende technische Expertise mit, die er in der Rolle des Key Accounts erfolgreich eingesetzt hat.«

Ernst-Rüdiger Thomas

Geschäftsführer a.D. der Kirchhoff & Lehr GmbH

.....

Mark Steffen Henrich

HENRICH Management & Consulting

Beim Maistumpf 1 | 35684 Dillenburg | +49 (0) 2771 / 88 09 809 | +49 (0) 155 / 66 50 66 58
kontakt@steffen-henrich.de

Vision - Mission - Werte

Mittelstand stärken.

Ich setze mich für einen **wirtschaftlich starken Mittelstand** ein, der Wohlstand und Arbeitsplätze sichert, Innovationen fördert und damit nachhaltig zu gesellschaftlichem Fortschritt beiträgt.

Wandel produzieren.

In herausfordernden Situationen stehe ich dem produzierenden Mittelstand als Berater und Interim Manager zur Seite: Ich baue **zukunftsfähige Strukturen**, behalte dabei die Unternehmenskultur im Blick, stelle die Wettbewerbsfähigkeit wieder her, erhalte Vermögen und Arbeitsplätze und ermögliche so beständiges Wachstum für langfristigen Erfolg.

Grundlage für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit

- **Verantwortung und Verpflichtung:** Ich übernehme Verantwortung für mein Handeln und verpflichte mich den gemeinsam vereinbarten Zielen.
- **Unabhängigkeit und Objektivität:** Ich arbeite unabhängig. Entscheidungen treffe ich auf der Grundlage fundierter Analysen und objektiver Bewertungen.
- **Integrität und Aufrichtigkeit:** Gegenseitiges Vertrauen sowie eine offene und ehrliche Kommunikation sind Voraussetzungen für einen erfolgreichen Wandel.
- **Fairness und Respekt:** Mir ist eine Partnerschaft auf Augenhöhe wichtig. Ich behandle daher alle Beteiligten wertschätzend und fördere einen fairen Umgang aller Beteiligten untereinander.
- **Transparenz und Klarheit:** Ich lege Wert darauf, Ziele, Maßnahmen und Entscheidungen für alle Beteiligten verständlich und nachvollziehbar zu kommunizieren.
- **Lösungs- und Ergebnisorientierung:** Gemeinsam mit meinen Kunden entwickle ich pragmatische Lösungen und ermögliche deren Umsetzung, um nachhaltig messbare Erfolge zu erreichen.

Persönlich

- Geburtsdatum / -ort: 02.11.1976 in Haiger
- Staatsangehörigkeit: deutsch
- Familienstand: verheiratet, 2 Kinder

Ihre Fragen sind willkommen.

Ich höre zu.
Wir finden Lösungen.

Ihr
Mark Steffen Henrich

+49 (0) 155 / 66 50 66 58
kontakt@steffen-henrich.de

