Michael Mathias



Interim Executive | CEO | CFO | CRO | M&A | Private Equity

Mathias Consulting · Starnberg

+49 176 44474737 · mm@mm-cons.com · www.mm-cons.com

linkedin.com/in/michael-mathias-616a9875

Kurzfristig verfügbar · DACH und international

Executive Profil

International erfahrener CFO, CRO, COO und Geschäftsführer mit mehr als 30 Jahren Führungserfahrung in Private-Equity-geführten Gruppen, börsennotierten Konzernen und mittelständischen Unternehmen. Verbindet finanzielle Steuerung mit operativer Führung, Restrukturierung und M&A. Erfahrung im Aufbau dezentraler Organisationen, in grenzüberschreitenden Transaktionen und in der Umsetzung von Veränderungen gemeinsam mit lokalen Geschäftsführungen und internationalen Stakeholdern.

Mandatsfokus

- **CEO und Geschäftsführung** Landes- und Plattformaufbau, dezentrale Unternehmensführung, internationale Expansion und operative Ergebnisverbesserung.
- **CFO** Finance und Controlling, Liquiditätsmanagement, Working Capital, Planung, Reporting und Professionalisierung der Finanzorganisation.
- **CRO und Turnaround** Finanzielle Stabilisierung, Analyse von Verlustursachen, Restrukturierung sowie Umsetzung und Nachverfolgung operativer Maßnahmen.
- **M&A** Due Diligence, Unternehmensbewertung, Verhandlungen, Datenräume, Carve-outs, Transaktionssteuerung und Post-Merger-Integration.
- **Private Equity** Buy-and-Build, Integration von Beteiligungen und Performance Improvement; Mandatsfokus auch auf Verkaufsvorbereitung und Exit Readiness.

Ausgewählte Ergebnisse

- **Händverksgruppen** Deutsche Plattform einer PE-geführten Buy-and-Build-Gruppe aufgebaut; operative Verantwortung für Handwerksbetriebe mit typischerweise 50–100 Mitarbeitenden.
- **H&H** M&A-Prozess mit strategischer Neuausrichtung, Carve-out und Investorensuche bis zum Signing nach acht Monaten gesteuert; im früheren CFO/CRO-Mandat Einkaufspreisreduzierung um 3 % des Einkaufsvolumens erreicht.
- **Vertrauliches Industriemandat** Break-even innerhalb von neun Monaten; Umsatz und Auftragsbestand im profitablen Projektgeschäft um 30 % gesteigert.

Branchen und Einsatzrahmen

Industrie und Technologie, Maschinenbau, additive Fertigung, Automotive, Handwerk und Baudienstleistungen sowie Konsumgüter und Beauty. Erfahrung in PE-Portfolios, Familienunternehmen und internationalen Konzernen. Mandate im DACH-Raum und international.

Aktuelle Führungsmandate

Seit 05/2012 Gründer und Geschäftsführer von **Mathias Consulting**, Starnberg. Beratung und Interim Management mit Schwerpunkten Geschäftsführung, Finance, Restrukturierung und M&A.

2026
Interim

Interim Market Entry Manager

ECU Testing Ltd
UK / Deutschland / Italien · Automotive Aftermarket

- Deutschen Markteintritt eines britischen Spezialisten für Prüfung und Reparatur elektronischer Fahrzeugkomponenten vorbereitet; italienischen Markt einbezogen.
- Gesellschaftsgründung mit Geschäftsleitung, Rechts- und Steuerberatern, Notariat und IHK koordiniert; Businessplanung mit GuV und Cashflow sowie Bank- und KYC-Anforderungen abgestimmt.
- UK/EU-Prozessoptionen für Reparatur- und Rücksendelogistik mit DHL, UPS und Zollexperten entwickelt und bewertet; Arbeitspakete und Meilensteine gesteuert.

03/2023 – 06/2026
Festanstellung

Head of Germany / CFO

Håndverksgruppen AS
Düsseldorf / Oslo · PE-geführte Buy-and-Build-Gruppe

- Deutsche Plattform aufgebaut und skaliert; Landesorganisation und Finance-Funktion mit Finanz-, Reporting- und Organisationsstrukturen entwickelt.
- Operative Verantwortung für zahlreiche eigenständig geführte Handwerksbetriebe mit typischerweise 50–100 Mitarbeitenden; lokale Geschäftsführungen bei wirtschaftlichen, personellen und organisatorischen Herausforderungen geführt und unterstützt.
- Akquirierte Unternehmen kaufmännisch und organisatorisch integriert; lokale Anforderungen mit den Steuerungs- und Governance-Anforderungen der internationalen Gruppe verbunden.

07/2022 – 04/2023
Interim

Interim Head of M&A and Business Development

Zehnder Group AG
Gränichen, Schweiz · Börsennotierte Industriegruppe

- Internationale Akquisitionsprozesse und M&A-Arbeitspakete mit internen Funktionen und externen Beratern koordiniert.
- Buy-Side-Due-Diligence vorbereitet und gesteuert; virtuelle Datenräume aufgebaut und betreut, Unterlagen strukturiert und Informationsanforderungen nachverfolgt.
- Finanzielle, strategische und operative Perspektiven für Transaktions- und Business-Development-Entscheidungen zusammengeführt.

11/2021 – 05/2022
Interim

Interim CFO

New Flag GmbH
München · Beauty und Brand Building

- CFO-Funktion übernommen und Finance sowie Controlling auf Geschäftsleitungsebene geführt.
- Finanzorganisation reorganisiert, Controlling weiterentwickelt und Liquiditätsmanagement verantwortet.

Restrukturierung und Transaktionen

07/2019 – 03/2020
Interim

Interim CFO / Head of M&A

H&H Gesellschaft für Engineering und Prototypenbau mbH
Leopoldshöhe · Maschinenbau und additive Fertigung

- Strategische Neuausrichtung und Businessplan erarbeitet; Carve-out eines Geschäftsbereichs vorbereitet und Investorensuche gesteuert.
- M&A-Prozess bis zum Signing nach acht Monaten geführt.

01/2018 – 04/2019
Interim

Interim CFO / CRO

H&H Gesellschaft für Engineering und Prototypenbau mbH

Leopoldshöhe · Maschinenbau und additive Fertigung

- Restrukturierung bei rückläufiger Ertragsleistung und unzureichender Prozesstransparenz umgesetzt.
- Controlling-Berichtswesen und QlikView-Dashboard eingeführt; Einkaufsprozesse standardisiert sowie Front- und Back-Office im Vertrieb reorganisiert.
- Einkaufspreisreduzierung um 3 % des Einkaufsvolumens erreicht.

01/2018 – 12/2020
Interim

Interim Head of Post-Merger Integration

China State Shipbuilding Corporation CSSC

Winterthur / Peking / Shanghai · Industrie und Motoren

- Internationale Post-Merger-Integration und funktionsübergreifende Abstimmung im schweizerisch-chinesischen Unternehmensumfeld geleitet.

02/2012 – 07/2014
Interim

Interim Carve-out Manager / Projektleiter PMI

China State Shipbuilding Corporation CSSC

Winterthur, Schweiz · Industrie und Motoren

- Internationales Carve-out- und Integrationsprojekt im industriellen Umfeld gesteuert.

Weitere Interim Mandate

05/2021 – 07/2022
Interim

Head of Sales & Marketing

Axians Industrial Applications & Services GmbH

Aufbau von Vertriebsorganisation und -prozessen für Logistiksoftware

04/2019 – 07/2019
Interim

Interim CFO

London Fox plc.

London · Konsumgüter

06/2016 – 09/2016
Interim

Projektleiter Einkaufsoptimierung

Coherent Inc. / Rofin Sinar Inc.

Laser und Werkzeugmaschinen

07/2014 – 06/2016
Interim

Vertrauliche Industriemandate

Automotive · additive Fertigung · Chemie · Konsumgüter

- Restrukturierung und Beratung; u. a. Profitabilitätsanalysen, Produktions-KPIs, Vertriebsfokussierung und administrative Verschlankung.

Frühere Führungspositionen

01/2009 – 05/2012
Festanstellung

CFO / COO / Executive Vice President

Von Roll Holding AG

Wädenswil, Schweiz · Internationale Industriegruppe

- Finance und operative Steuerung einer Industriegruppe mit über 30 Standorten in 19 Ländern verantwortet; globale und regionale Turnaround- und Operational-Excellence-Programme geleitet.
- Einheitliches Six-Sigma-Qualitätssystem eingeführt, Produktionsgesellschaften integriert und internationale F&E-Strukturen neu ausgerichtet.

01/2007 – 01/2009
Festanstellung

CFO / Geschäftsführer

Carl Zeiss AG / Carl Zeiss MicroImaging GmbH

Deutschland · Mikroskopie und industrielle Technologie

- Finance, Controlling, M&A, HR, Legal und Supply Chain verantwortet; Aufsichtsratsmandate in den USA und Japan.
- Standortkonsolidierung mit wirtschaftlicher Bewertung, Kommunikationskonzept und Verhandlungen mit Arbeitnehmervertretern umgesetzt.

05/2001 – 01/2007
Festanstellung

CFO / Vice President Business Controlling

Henkel KGaA

Düsseldorf und international · Konsumgüter und Chemie

- Internationale Führungsfunktionen in Finance und Business Controlling ausgeübt.

12/1992 – 05/2001
Festanstellung

CFO Auslandsgesellschaft / CFO Export & Duty Free / Business Development

Imperial Brands / Reemtsma

Hamburg und international · Konsumgüter

- Internationale kaufmännische Führungsfunktionen, darunter zweijähriger CFO-Auslandseinsatz in der Ukraine.

Ausbildung und Executive Education

1986 – 1992

Diplom-Wirtschaftsingenieur

Technische Universität Hamburg

2005

Entrepreneurship & Innovation

IESE Business School, Barcelona

2002 und 2000

Supply Chain Management; Leadership und Teambuilding

INSEAD, Fontainebleau

2001

International Management

IMD, Lausanne

Sprachen · IT · Netzwerk

- **Sprachen** Deutsch Muttersprache · Englisch verhandlungssicher · Russisch Grundkenntnisse
- **IT** SAP, Microsoft Navision, BAAN, Salesforce, SAP CRM und QlikView; Erfahrung mit internationalen ERP-, Reporting- und Transformationsumgebungen
- **Netzwerk** Mitglied im DDIM Dachverband Deutsches Interim Management