

- PROJEKT MANAGEMENT
- TEMPORÄRE BEREICHS- UND TEAMLEITUNG
- COACHING & BERATUNG

Profil

Projekt & Interim Manager

Dipl.-Ing. Frank Stölzel



+49 171 5234800



interim@stoelzel.eu



interim.stoelzel.eu



Zwergfelderstraße 7
54296 Trier
Deutschland

Jahrgang 1964



Leistungsspektrum

Projektleitung

Produktentwicklungsprojekte von der Ideenfindung, Erstellung Lasten- und Pflichtenhefte, über Entwicklung, Prototypenbau, Test und Optimierung bis zur Einführung in die Serienproduktion

- Automatisierungsprojekte
- Softwareentwicklungsprojekte SPS/PLC; Hochsprachen C/C++/C#/Java, HMI, Embedded
- Kundenspezifische Projekte
- Kostenreduktionsprojekte (Design-to-Cost)
- Multiprojektmanagement
- Sanierung kritischer oder in Schieflage geratener Projekte

Interimistische Bereichs- und Teamleitung

- Temporäre Übernahme von Leitungsfunktionen in den Bereichen Geschäftsleitung, F&E und Operation
- Überbrückung von Vakanzen in mech. und elektr. Konstruktion, Softwareengineering, Entwicklung, Produktpflege
- Unterstützung bei Neuorganisationen und Umstrukturierungen
- Prozessoptimierung

Coaching und Beratung

- Implementation agiler Arbeitsmethoden in allen Bereichen der Produktentwicklung
- Leitung und Moderation von „Design Thinking“ Prozessen
- Risiko & Gefahrenanalyse nach Maschinenrichtlinie, CE Zertifizierung
- Coaching und Etablierung eines neuen Projektmanagement
- Konfliktmanagement, Mediation, Teamentwicklung

Spezifische Erfahrungen

Mein beruflicher Fokus liegt im Maschinenbau und in der industriellen Automatisierungstechnik. In meiner langjährigen Tätigkeit als gelernter Elektroingenieur mit starkem softwaretechnischem Hintergrund habe ich in unterschiedlichen Führungsrollen und in verschiedenen Ländern (Luxembourg, Schweiz, Deutschland, Japan, China) einen sehr fundierten Kenntnis- und Erfahrungsschatz aufbauen können.

Die erfolgreiche Arbeit in den zurückliegenden Entwicklungsprojekten erlaubte es mir meine fachliche Kompetenz im Bereich der mechanischen Konstruktion zu erweitern. Kombiniert mit meiner elektro- und softwaretechnischen Basis, bin ich heute in der Lage diese 3 Welten (Softwareentwicklung, mechanische und elektrische Konstruktion) mit sehr viel Sachverstand zusammenzuführen und optimal aufeinander abzustimmen.

Meine Kernkompetenz ist das Projektmanagement unter Einsatz der heute gängigen und bewährten Arbeitsmethoden. Ich verfüge über eine sehr breite Erfahrungsbasis in der Leitung von Entwicklungsprojekten beginnend bei der Ideenfindung und Marktanalyse, über die Spezifikation und Beantragung, die Entwicklung, den Prototypenbau, die Testphase und Optimierung bis hin zur Einführung in die Serienproduktion. Die fachliche und disziplinarische Führung interdisziplinärer Teams spielt dabei die zentrale Rolle. Es gilt Mitarbeiter aus den unterschiedlichsten Aufgabenbereichen zusammen zu bringen, ein Team zu formen, die Aufgaben klar zu definieren, zu verteilen und für eine optimale Kommunikation zu sorgen.

Kompetenzprofil

Persönlichkeit

- Stresserprobt und Stressresistent
- Ruhiges und ausgeglichenes Auftreten
- Sehr gute analytische Fähigkeiten
- Pragmatische Arbeitsweise bei der Lösung akuter Probleme
- Hohe soziale Kompetenz
- Schnell lernend
- Flexibel und mobil

Produkt & Branchenkompetenz

- SPS/PLC Steuerungen (FANUC & Siemens)
- CNC Steuerungen (FANUC; Siemens; Heidenhain)
- Robotersysteme (FANUC & Kuka)
- Dreh-, Fräs-, Schleifmaschinen
- 3- und 5-Achs HSC Präzisions-Bearbeitungszentren
- Werkzeugmaschinenbau und allgemeiner Maschinenbau
- Anlagenbau und Automatisierungstechnik
- Manufacturing Automation Systeme (MES SCADA Datenbanken)
- Industrielle Kommunikationssysteme

Fachkompetenz	▪ Studium der Elektrotechnik mit Schwerpunkt Kommunikation und Softwareentwicklung (Informationstechnik) ▪ Profunde praktische Kenntnisse in der Softwareentwicklung - SPS/PLC; CNC - Hochsprachen C; C++; C#; Java; HTML; XML - Architektur und Entwurf objektorientierte Software ▪ Fachliche Führung mechanische Konstruktion, Elektrokonstruktion, Softwareentwicklung
Führungskompetenz	▪ Bereichsleiter Forschung & Entwicklung; Engineering ▪ Disziplinarische und fachliche Führung der Abteilungen mechanische Konstruktion, Elektrokonstruktion, Softwareentwicklung ▪ Führung interdisziplinären Teams von Ingenieuren unterschiedlichster Nationalitäten und Kulturen (bis 50 Mitarbeiter) ▪ Projektleitung (Kernkompetenz) ▪ Re-Organisation von Teams, Entwicklung von Teams und Kommunikationskultur
Methodenkompetenz	▪ Umsetzung agiler Arbeitsmethoden wie SCRUM und Kanban in den Bereichen Entwicklung und Engineering ▪ Kalkulation, Beantragung und Initiierung von Projekten ▪ Erstellung von Roadmaps; Projekt- und Zeitplänen ▪ Projektanalyse und -sanierung ▪ Aktives Risiko-Management ▪ Moderation von „Design Thinking“ Sessions ▪ Kostenkontrolle mit Hilfe „Design-to-Cost“ Methoden
EDV Kenntnisse	▪ MS Outlook, MS Word, MS Power Point – fortgeschrittene Kenntnisse ▪ MS Excel, MS Access – tiefgehende Kenntnisse, Programmierung ▪ SAP – Normalnutzer
Sprachen	▪ Deutsch – Muttersprache ▪ Englisch – Verhandlungssicher

Projekte

Projekte im Interim Management

2025



Projektleitung Kundenprojekte

Condition & Performance Monitoring Projekt für Prozessanlagen weltweit

- Zeitgerechtes Engineering und Lieferung Hard- und Software
- Kundenmanagement
- Kostenmanagement und Akquisition Folgeaufträge

2024



Projektleitung Entwicklung Werkzeugmaschine

Neuentwicklung eines Fräs-/Dreh-Bearbeitungszentrums für Teilegröße bis 1500mm.

- Interdisziplinäre Projektleitung
- Fachliche Betreuung und Mentoring
- Koordination zwischen den Entwicklungsstandorten
- Kosten- und Terminkontrolle

2023/24



Projektleitung Software Entwicklung

Entwicklung einer standortübergreifend vereinheitlichter PLC und HMI Software für Werkzeugmaschinen. Einführung der neuen Siemens CNC „Sinumerik One“ und Nutzung der neuen Funktionalitäten. Projektsanierung und technische Moderation

2023



Projektleitung Kundenprojekte

Condition & Performance Monitoring Projekt für LNG Anlage in Nigeria und einer Polymer Produktionsanlage in Portugal

- Zeitgerechtes Engineering und Lieferung Hard- und Software
- Kundenmanagement
- Kostenmanagement und Akquisition Folgeaufträge

2022/23



Vakanzen Vertretung als Bereichsleiter Konstruktion Werkzeugmaschinenbau (12 Monate)

Leitung des Bereichs Engineering bei Gleason-Pfauter in Ludwigsburg mit den Abteilungen Auftragskonstruktion, Elektro & Fluid Konstruktion, Software Engineering und Dokumentation. Zusätzliche Rolle in Personalunion als Abteilungsleiter Elektrokonstruktion. Fokus auf Stabilisierung der Organisation bei hoher Arbeitslast in sehr schwierigem Marktumfeld (Corona; massive Lieferengpässe, Personalmangel). Optimierung der Prozesse und Organisation.

2021



Technische Konsultation

Beratung eines führenden deutschen Druckmaschinenherstellers zur Ausgründung von Unternehmensbereichen in der Automatisierungstechnik. Zusammenarbeit mit einer Unternehmensberatung. Technische Expertise.



Technische Konsultation

Beratung eines großen deutschen Werkzeugmaschinenunternehmens zur zukünftigen Etablierung im e-Mobility Markt. Marktstudien und technische Beratungsleistung. Zusammenarbeit mit einer Unternehmensberatung.

2021



Projektleitung Kundenprojekte

Projekt zur Ausrüstung einer Ölraffinerie in Thailand mit Condition & Performance Monitoring.

- Zeitgerechtes Engineering und Lieferung Hard- und Software
- Projektsanierung
- Coaching und Kundenmanagement

Projekte in Festanstellungen

2019	Entwicklung einer spitzenlosen Rundschleifmaschine in Deutschland
2018	Entwicklung eines neuen 5-Achs Bearbeitungszentrums in der Schweiz
2015	Marktstudie, Spezifikation, Beantragung und Initiierung Projekt zur Entwicklung einer 3-Achs Fräsmaschine in China
2013	Weiterentwicklung eines 5-Achs Bearbeitungszentrums, Erweiterung der Maschine um die Funktionalität Dreh-Fräsen.
2011	Implementierung FANUC CNC als alternative Steuerungsplattform zu Heidenhain auf 3- und 5-Achs Fräsmaschinen in der Schweiz und China
2008	Entwicklung 19“ CNC Bildschirm in Japan Anpassung der CNC Bedienoberfläche auf 19“ Bildschirmen
2005	Entwicklung einer vereinheitlichten Bedienoberfläche für Werkzeugmaschinen bei Automobilherstellern (Äquivalent zu Siemens Transline2000)
2003	Entwicklung einer kosteneffizienten Hardwareplattform für konventionelle Drehmaschinen mit intuitiver Bedienoberfläche
2001	Implementierung des offenen Feldbussystems Profibus und Ethernet Kommunikation auf CNC Steuerungen
1996	Bau- und Projektleiter für den Generalunternehmer im Elektro- und Automatisierungsprojekt „Neue Lackiererei“ VW/Skoda in Mlada Boleslav – Tschechische Republik
1994	Projekt zur Implementierung eines Produktionsüberwachungs- und Visualisierungssystem (General Electric „Cimlicity“) bei General Motors in Zaragossa - Spanien
1993	Projekt zur Implementierung eines Produktionsüberwachungs- und Visualisierungssystem (General Electric „Cimlicity“) bei Opel Eisenach

Beruflicher Werdegang

seit Januar 2021

freiberuflicher Projekt & Interim Manager

- siehe detaillierte Projektliste oben

Februar 2019 bis
Dezember 2020

Bereichsleiter Forschung und Entwicklung bei Schaudt Mikrosa GmbH in Leipzig. Hersteller von Schleifmaschinen in der spitzenlos und unrund Technologie. Mitglied der Geschäftsleitung (Prokurist)



- Leitung des Bereichs Technik mit ca. 40 Mitarbeiter in den Abteilungen: Konstruktion; Softwareentwicklung; Elektrokonstruktion; Dokumentation und Auftragskonstruktion
- Erarbeitung von Produktstrategien und Product Road Maps
- Projektleitung für ein Neuentwicklungsprojekts
- Etablierung einer Produktpflege und Weiterentwicklung
- Neuorganisation der Softwareentwicklung
- Einführung neuer Steuerungstechnologien

August 2011 bis
Januar 2019

Projektleiter Forschung und Entwicklung bei Georg Fischer Machining Solutions, Mikron Agie Charmilles AG in Nidau, Schweiz. Hersteller von 5-Achs Fräsmaschinen und Bearbeitungszentren



- Initiierung neuer Entwicklungsprojekte für 5- und 3-Achs Fräsmaschinen in der Schweiz und China
- Durchführung von Marktstudien, Erstellung der Spezifikationen
- Erstellung der Projektpläne, Kostenkalkulation und Verteidigung gegenüber der Geschäftsleitung
- Umsetzung der Projekte, Leitung der mechanischen und elektrischen Konstruktion sowie der Softwareentwicklung
- Test und Validierung der Prototypen-Maschine
- Industrialisierung und Einführung in die Serienproduktion

Januar 2008 bis
April 2008

Konsultant bei FANUC Ltd. In Japan, der Mutterfirma von GE Fanuc Europe, zur Unterstützung Softwareentwicklung und Wissenstransfer.



- Neugestaltung der CNC Bedienoberfläche auf 19“ Bildschirmen.
- Aufbau effizienter Softwarestrukturen und Entwicklungswerkzeuge.
- Erweiterung der PC basierenden virtuellen CNC „NCGuide“
- Schulung der Programmierer

August 2005 bis
August 2011



Produkt Manager - FANUC FA Europe Headquarters in Luxembourg

- Produktverantwortung für Offene Steuerungen (PC Frontendsysteme), Bedienoberflächen, Anwenderschnittstellenprogrammierung und Industrielle Kommunikation
- Koordinierung der Produktentwicklung mit dem Mutterhaus in Japan
- Planung und Realisierung von Automobilprojekten (Powertrain)
- Durchführung von Produktschulungen für Mitarbeiter und Kunden
- Beratung und Unterstützung bei der Entwicklung und Inbetriebnahme von Werkzeugmaschinen

Mai 2001 bis
Juli 2005



Manager CNC Applikation & Projekte – GE Fanuc Europe Headquarters in Luxembourg

- Leitung eines Teams von Entwicklungs- und Applikationsingenieuren
- Produktentwicklung für den Europäischen Markt:
 - CNC Bedienoberfläche für konventionelle Drehmaschinen - „Turn Mate i“
 - CNC Bedienoberfläche für Automobilindustrie „Auto HMI“
- Organisation der Kundenunterstützung in Schlüsselprojekten

Januar 1996 bis
April 2001



Supervisor Network Engineering – GE Fanuc Europe Headquarters in Luxembourg

- Gruppenleitung Werkstattorientierte Programmierung
- Spezifikation und Umsetzung Ethernet basierender Netzwerklösungen für Transferlinien
- Implementierung von Profibus DP als offenes Feldbussystem auf FANUC CNC

Mai 1994 bis
Dezember 1995



Bauleiter und Projektleiter für das Elektro- und Automatisierungsprojekt „Neue Lackiererei“ VW/Skoda in Mlada Boleslav – Tschechische Republik

- Überwachung und Anleitung des Schaltschrankbaus und Inbetriebnahmen
- Betreuung der SPS Programmierung
- Realisierung des Produktionsüberwachungs- und Visualisierungssystems

Dezember 1992 bis
April 1994



Applikationsingenieur SPS – GE Fanuc Deutschland

- Implementierung von MES/SCADA Systemen (Produktionsüberwachungs- und Visualisierungssystem) bei Opel Eisenach und General Motors in Zaragossa - Spanien

Weiterbildung

Februar 2025	KI im Engineering
Oktober 2019	CE-Beauftragter - TÜV
März 2018	Design Thinking Training - Georg Fischer Academy
Juni 2017	Project Leadership Training Teil 2 - Georg Fischer Academy
Mai 2016	Project Leadership Training Teil 1 - Georg Fischer Academy
Juni 2015	Industrial Business Training - Georg Fischer Academy
November 2014	Franklin Covey "The 4 Disciplines of Execution"
September 2012	Franklin Covey "The 7 Habits"
Dezember 2006	Französisch – Grundlagen Teil 2
Mai 2006	Französisch – Grundlagen Teil 1
Juni 2006	GE Six Sigma Green Belt
Dezember 2004	Conflict as a Chance
Juli 2004	UML Software Object Design
November 2002	Leadership Development Course II – General Electric Academy
September 2001	Wolfgang Denz Verkaufstraining
Mai 1996	Leadership Development Course I – General Electric Academy

Studium

November 1986 bis Februar 1991	Studium an der Technischen Universität Chemnitz Fachrichtung: Informationstechnik Abschluss: Diplom-Ingenieur, mit Prädikat „Gut“ Mitarbeit in der Forschungsgruppe „Digitale Bildverarbeitung“
-----------------------------------	--