

ROLAND HOVESTADT

Karlsruhe, Germany · +49 (0)172 933.6368 · roland.hovestadt@hov-is.de · www.hov-is.de
www.linkedin.com/in/roland-hovestadt-hov-is



STRONG IN TRANSITION ■ EXCELLENCE IN CIRCULAR MOTION :| ZERO WASTE

Agiler Problemlöser ■ Treiber von Change ■ Proaktiver Visionär ■ Macher & Vollender

- Diplom-Ingenieur der Metallurgie & Werkstofftechnik
- Industriekaufmann

VERANTWORTUNG / ZIELMANDATE

- Geschäftsführung für die Bereiche Produktion, Technik und Vertrieb entlang der Wertschöpfungs- u. Kreislaufkette von der Rohstoff-/Prozessindustrie, über die be- und verarbeitende Industrie bis hin zum Recycling und des verbundenen Sondermaschinen- und Anlagenbaus
- Progressive Steuerung weltweiter Geschäfts- und Transformationsprozesse auf Basis systemischen Denkens – für ökologische Zirkularität und effizienzgetriebene Profitabilität
- Strategieentwicklung und Verwirklichung von Geschäftskonzepten zum Thema Circularity and Design for Sustainability, z. B. in der Stahl-, Recycling-, Automotive-, Aerospace-, Textil- und Bauindustrie

PROFIL

- Internationale Vertriebsführungs- und Ergebnisverantwortung in der Rohstoff- und Metallindustrie mit engem Kontakt zu Stahlwerken und Gießereien
- Operatives Management von internationalen Produktionsstandorten mit P&L-Verantwortung von Umsätzen über 600 Mio. \$ unter strengen Produktivitäts-, Kosteneffizienz- und Qualitätsparametern
- Nachweisbare internationale Erfolge im Bereich Operational Excellence im Kontext von Restrukturierungen, Business Turnarounds sowie im Auf- u. Ausbau von Tochterunternehmen inkl. langjähriger Entsendungen in die USA und nach Japan
- Verantwortung für 25 Greenfield-/Brownfield-Entwicklungsprojekte in Amerika, EMEA und Asien, einschließlich Produktionsverlagerungen aus dem laufenden Betrieb und 17 geordnete Schließungen von Standorten
- Ausgeprägte Technik- und Vertriebskompetenz sowie Kreativität im strategischen Auf- und Ausbau von globalen Absatzmärkten durch starken Kundenfokus und gezielte, innovative Produkt- und Verfahrensentwicklung

BERUFSERFAHRUNG

seit 10/2013 | hov-is | interim + services

Internationales Interim Projektmanagement und beratende Tätigkeit zu strategischen, vertrieblichen und operativen Themen in der Stahl- u. metallbe- u. verarbeitenden Industrie sowie im Metall- und Rohstoffhandel, Recycling // Selbständigkeit

02/2026 – 05/2026 | Interim – Fertigungsindustrie, M&A

- ★ Unterstützung einer int. Industriegruppe bei der Bewertung eines insolventen M&A-Targets
- Due Diligence an den Produktionsstandorten mit hoch-komplexer Fertigungstiefe, Verbindung handwerklicher Fertigung mit industriellen Prozessen im Bereich Stahl, Kunststoff & Elektro
- Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- Prozessanalyse, Effizienzsteigerungen, Definition der Synergieeffekte, Einkaufs- und Vertriebsoptimierung, Marktanalyse, Skalierungspotentiale
- Strategieentwicklung & Business Plan

05/2025 – 02/2026 | Beratung – Baunebengewerbe

- ★ Konzepterstellung für eine Business-Skalierung, betriebswirtschaftliche Bewertung und Risikoabschätzung mit anschließender operativer Umsetzung
- Strategische Geschäftsintegration mehrerer Betriebe an einen großen Standort

07/2024 – 01/2026 | Mentor / Beratung – Start-ups: Textil-Recycling & WEEE-Recycling. (Trennung Edelmetalle & seltene Erden)

- ★ Unterstützung von drei Start-ups bei der technischen Weiterentwicklung und Skalierung
- Strategische Führung der technischen Skalierung innovativer Recyclingverfahren im Textil- und WEEE-Bereich zur industriellen Reife, einschließlich Prozessoptimierung, Kapazitätserweiterung und Qualitätsmanagement für effiziente Großserienproduktion
- Strategische Begleitung der Geschäftsmodell-Expansion durch ganzheitliches Supply Chain- und Stoffstrom-Management, Aufbau und Training leistungsfähiger Teams sowie aktive Markterschließung und Vertriebsentwicklung zur nachhaltigen Wachstumssicherung

06/2024 – 12/2025 | Mill Services – (Edelstahl-) Stahlwerke, Indien

- Unterstützung indischer Stahlwerke u. Gießereien im Rohstoffmanagement u. Prozessoptimierungen zur Qualitäts- u. Produktivitätssteigerung in den Melt-Shops

07/2024 – 12/2025 | Mill Services – Edelstahl-Recycling, International

- Monitoring von Testschmelzen im Auftrag der Rohstoffzuliefererseite
- Lösung von Qualitätsproblemen, Analytik, operatives Management
- Anleitung der Operativen in der Herstellung von Premium-Scrap

03/2025 – 06/2025 | Interim – Industrieautomatisierung, M&A

- ★ Unterstützung einer Investorengruppe bei der Bewertung potentieller Akquisitionsziele durch Due Diligence, Marktanalyse und Bewertung des Geschäftsmodells
- Strategische Beratung zu technischen und operativen Hürden sowie Skalierungs- und Wachstumschancen, um fundierte Investitionsentscheidungen zu ermöglichen

10/2024 – 02/2025 | Beratung – Kunststoffrecycling, D, A, CH

- ★ Entwurf eines umfassenden Restrukturierungs- und Konsolidierungsplans für fünf Verarbeitungsanlagen einschließlich der Schließung eines Standorts
- Durchführung detaillierter Kostenanalysen, Ermittlung von Optimierungspotenzialen und Entwicklung eines Fortführungsplans
- Überwachung der Investitionsplanung zur Abstimmung der betrieblichen Verbesserungen auf die langfristigen Geschäftsziele
- » Betriebskosteneinsparungen pro Tonne in Höhe von 23 %

10/2023 – 05/2024 | CEO / Geschäftsführung – Textilindustrie, Int.

SOEX Group (& I:CO), Ahrensburg, D, UAE – 1.200 MA, 60 Mio. €

Int. Textil-Verwertung: Sammlung, Sortierung, int. Vertrieb u. Recycling von Fashion & Techn. Textilien

- ★ Fehlgeleitete Sanierung auf Kurs gebracht
- ★ Positive Aufbruchsdynamik geschaffen, das Unternehmen nachhaltig stabilisiert und die Mitarbeitenden durch klare Kommunikation und eine verbindende gemeinsame Vision für den Veränderungsprozess gewonnen.
- ★ Tragfähiges Strategiekonzept ausgearbeitet u. hieraus eine 5-Jahres-Roadmap erstellt
- ★ Ganzheitliche, KI-gestützte Digitalisierung der Sammellogistik-Prozesse, was zu einer Optimierung der Betriebsabläufe u. einer signifikanten Effizienzsteigerung führte
- ★ Komplexes Sondermaschinen- und Anlagen-Konzept entworfen für eine automatisierte, KI-unterstützte Textil-Sortierung im industriellen Maßstab (5 Mio. € EU-Fördermittel-Bewilligung)
 - Management von zwei int. Produktionsstätten mit 800 MA u. 300 MA, Steigerung der Betriebsproduktivität, gezielte Investitionen u. Optimierung der Maschinen- u. Anlagentechnik
 - Implementierung effizienter Strukturen u. Prozesse, die durch definierte Verantwortlichkeiten u. klare Kommunikationswege einen effizienten Workflow u. ausgeprägten Teamgeist ermöglichten
 - Strategische Entwicklung u. Implementierung einer dynamischen Verkaufsstruktur, die durch proaktive Führung und gezielte Talentförderung zu einer Steigerung der Verkaufsdynamik u. Mitarbeitermotivation geführt hat
 - Maßgeschneiderte Konzepte erstellt für int. Retailer, Modemarken, Produzenten, Großhändler (Pre-/Post-Consumer Textilien) als elementarer Bestandteil der neuen strategischen Ausrichtung
 - Aufbau u. Pflege von Partnerschaften zwischen int. Industrie u. Forschung, um mit den Expertisen das gemeinsame übergeordnete Ziel einer "Circularity in Textile" voranzutreiben

03/2023 – 09/2023 | Bereichsleitung – Entsorgungsbranche, Int.

Willersinn Gruppe, Heßheim, D – 450 MA

Nat./internationale Entsorgung gefährlicher Abfallstoffe der US-Streitkräfte u. anderer NATO-Staaten

- ★ Prozesse u. Strukturen simplifiziert u. etabliert für höhere Flexibilität, Effizienz u. Produktivität bei gleichzeitig lösungsorientiertem Kundenfokus
- Maschinen- u. Anlagentechnik bedarfsgerecht optimiert u. modernisiert
- Umfassende Mitarbeiterschulungen u. teambildende Maßnahmen durchgeführt, um u. a. mit höherer Flexibilität u. fundiertem Mitarbeiter-Know-how den wachsenden Anforderungen u. Umsätzen begegnen zu können

04/2019 – 02/2023 | Geschäftsführender Gesellschafter – Haustechnik, SHKL

WHG Rahn GmbH, Pirmasens – 100 MA, 15 Mio. €

Planung, Installation, Wartung von Wärme-/Wasser-/Lüftungs-/Klima- u. kältetechnischen Anlagen im öffentlichen u. Privatsektor, Gewerbe u. Industrie

- ★ Restrukturierung: Roadmap ausgearbeitet u. umgesetzt mit klar definierten, kommunizierten Zielen für eine strukturelle, digitale und personelle Transformation unter Fokussierung auf bedingungslose Qualität u. das Kapital Mitarbeiter – "Handwerker aus Leidenschaft"
- Innerbetriebliche Strukturen u. Prozesse konsequent implementiert mit dem Ziel höherer Arbeits- u. Kosteneffizienz und Produktivität im Bau (LEAN-Methodik im Bau)
- Mitarbeiterförderung großgeschrieben: Seminare, Workshops u. individuelle Coachings
- Geschlossene ERP-Softwarelösung implementiert inkl. Konditionierung u. Schulung mit dem Ziel einer vollumfänglichen Digitalunterstützung aller Prozesse
- BIM-fähige Software implementiert für Planungsleistungen u. baubegleitende Entwürfe
- ★ Aufbau einer Kleinserien-Vorfertigung von Schacht- u. Flurkoffern nach BIM (Modulbau)
- ★ 1. Platz im Landeswettbewerb der HWK "Azubi Innovativ"
- ★ 01/2020 M&A: Ein Klima-/Kältetechnik-Unternehmen als ideale Ergänzung des Leistungs- und Serviceportfolios akquiriert und integriert
- ★ 12/2022: WHG Rahn GmbH konnte an einen neuen Investor veräußert werden

08/2018 – 03/2019 | Standortleiter – Luftfahrttechnik / Kontraktlogistik: DB Schenker/Airbus

Hamburg – Airbus Kit-Factory, 1.200 MA

Weltweite Koordination & Abwicklung der Ersatzteilversorgung und Retouren sowie von umfangreichen Umbauprojektierungen der weltweiten Airline-Airbus-Flotten

- ★ Prozesse: Produktivität u. Effizienz konnte durch grundlegende Layout-Optimierung u. Implementierung einer integrierten MDT/IT-Lösung wesentlich gesteigert werden
- ★ Angewandte LEAN-Methodik und KPI-Steuerung in der Kontraktlogistik

12/2017 – 11/2018 | Beratungsmandat – Maschinenbau: Großring-Schneid- u. Trenntechnik, D

- Werkzeugtechnik: Eine Schneidanlage für Großringe (bis 6 m) technisch weiterentwickelt
- Mobiles Anlagenkonzept technologisch ausgelegt u. designed
- Business Plan erstellt inkl. internationaler Marktanalyse u. Vertriebskonzept

07/2017 – 04/2018 | Beratungsmandat – Automotive, Tier 2

Mubea, Attendorn, D / 12.000 MA, 2 Mrd. € Umsatz

- Identifizierung und Hebung zusätzlicher Wertschöpfungspotentiale in den Stoffströmen und in der Qualitätssicherung, Business Case Study, Vermarktung und Roll-Out an deutschen Standorten
- » Einsparung von 450 T€ pro Jahr

10/2013 – 10/2015 | Int. Beratungsmandate – Edelstahlwerke, International

- SCM: Europäischen u. indischen Edelstahlwerken/Gießereien das Rohstoffmanagement optimiert und bei der Qualitätsprüfung unterstützt bzw. weiterentwickelt
- Lieferantenentwicklung: Qualitätsparameter definiert u. Lieferantenmatrizen erstellt
- Als Operations Experte Mitarbeiter im operativen Management unterstützt u. Schulungen durchgeführt

11/2013 – 10/2015 | Mill Services – Rohstoffindustrie, International

- Monitoring von Testschmelzen: im Auftrag der Rohstoffzulieferseite Testschmelzen in Stahlwerken/Gießereien in D, B, E, FIN, UK beaufsichtigt und qualitativ ausgewertet

06/2014 – 10/2015 | Int. Beratungsmandate – Recycling-Industrie, International

- Standortkonzepte: prozess- u. kostenoptimierte Produktionslayouts in UK, NL, D, PL erarbeitet sowie unter Berücksichtigung von Umweltauflagen u. Energieeffizienz
- Wertschöpfungspotentiale u. a. in der Anlagen- u. Prozesstechnik identifiziert und realisiert
- » Reduzierung der operativen Kosten von bis zu 23 %

02/2015 – 06/2015 | Projektleitung – Halbzeug-Industrie, D

- Cu-Halbzeuge & elektrotechnische Produkte: Durch Standardisierung und Automatisierung der anspruchsvollen Schweißtechnik konnte die Produktion gesamtheitlich optimiert werden

01/2014 – 08/2014 | Projektleitung – Metall- + Rohstoffhandel, Monaco

- Ein nachhaltiges Produktions- und Vertriebskonzept ausgearbeitet für den Ausbau der bedienten Wertschöpfungskette im internationalen B2B-Metall- und Rohstoffhandel
 - Businessplan: Umsatzsteigerung von 10 Mio. € im 1. GJ und 25 Mio. € im 2. GJ
 - M&A-Ziel: Übernahme eines europäischen Stahlwerkes – detaillierte Potential- u. Marktanalyse durchgeführt u. hieraus Business Plan erstellt
 - Umfangreiche Due-Diligence-Checkliste erstellt u. koordiniert
-

Leiter Geschäftsentwicklung + Interim-Mitglied der Geschäftsleitung

- *Internationale Restrukturierung:* Interimistisch P&L-Mitverantwortung übertragen für 17 Produktionsstätten in 12 Ländern zur Identifikation und nachhaltigen Realisierung von Restrukturierungsmaßnahmen (Europa, Asien, Südamerika)
- *SCM:* Distribution der Material- u. Rohstoffflüsse aus über 50 Produktionsstätten weltweit gesamtheitlich reorganisiert und unter definierten Kosten- u. Qualitätsparametern optimiert mit Einsparpotentialen in Mio.-Höhe
- Internationale funktionsübergreifende Projektteams zusammengestellt u. mit diesen, Defizite in der Produktqualität, im operativen Management sowie in der Ein- und Verkaufsorganisation aufgearbeitet u. mit kreativen, neu gedachten Wegen behoben
- Roadmap entwickelt für den strategischen Ausbau der Geschäftsaktivitäten in Asien und diese anschließend operativ und vertrieblich umgesetzt
- Fünf M&A- und JV-Projekte weltweit verantwortet, inkl. strategischer und inhaltlicher Bewertung der Zielfirmen und Durchführung fachgerechter Due Diligence

Besondere Erfolge

- Umfangreiche Langzeit-Lieferverträge mit Edelstahlwerk in Indien ausgehandelt (Umsatz > \$200 Mio. pro Jahr)
- Durch Intensivierung der Geschäftsbeziehungen zu Edelstahlwerken weltweit und ausgeprägten Qualitätsfokus wurden die Marktanteile u. die Marktposition insbesondere in Asien deutlich verbessert
- Turnaround der britischen Tochtergesellschaft (3 Werke, 60 MA, 150m€) erzielt mit Fokus auf Prozessoptimierung, Kostenstrukturen u. Produktqualität; Umsatzsteigerung > 100 % erzielt durch erfolgreiche Platzierung bei Neukunden
- Erfolgreicher Turnaround der polnischen Tochtergesellschaft (3 Werke, 110 MA, 250m€), Konsolidierung zweier Standorte, Standortneubau mit Hafenanschluss, Steigerung von Produktivität und Wertschöpfung
- Restrukturierung der italienischen Tochtergesellschaft (2 Werke, 50 MA, 110m€) Konsolidierung zweier Werke, Prozessoptimierung und Beseitigung der Defizite in Qualität, Einkauf & Vertrieb
- Lifecycle-Konzepte u. die damit verbundenen Prozessketten entwickelt und mit Automotive-Partnern (OEMs: BMW, Daimler, VW, Ford) in Arbeitsgruppen projektiert
- SCM: Einsparpotentiale von jährlich > \$10 Mio. realisiert in der Organisation u. Abwicklung der gruppenweiten Logistik (Supply Chain)

Leiter Technik (parallele Verantwortung)

- Technischer Einkauf u. operative Projektierungen in der Holding zentralisiert aufgestellt
- Technische Weiterentwicklungen an Maschinen, Anlagen und Verfahrenstechniken durchgeführt unter Aspekten der Langlebigkeit, Wartungs- & Reparaturfreundlichkeit, Qualität und Effizienz bei niedrigen operativen Kosten

Besondere Erfolge

- Im Rahmen des zentralen Einkaufs & Projektierungen konnten neben deutlich verbesserten Serviceleistungen für die gesamte Gruppe Einsparungen bei Investitionen über zwei Jahre von \$8,5 Mio. realisiert werden
- R&D: An Prototypenentwicklung einer laser-induzierten Sortiertechnologie (LIPS) und -anlage für metallische Werkstoffe und Legierungen mitgewirkt
- R&D: Schnellwechslersystem BQC (Boom Quick Connect) mitentwickelt für Umschlagmaschinen nebst 3. Hubzylinder zur Maximierung der Hubkräfte

12/2011 – 03/2013 | Mitglied der Geschäftsführung (parallele Verantwortung) – Cronimet Hispania S.A., Bilbao/Spanien

Edelstahl-Recycling & Sonderlegierungen, 12 Mitarbeiter, Umsatz \$65 Mio.

- JV mit operativem Werk aufgesetzt u. geschäftlich entwickelt als operativer Eintritt in den spanischen Markt und gelebte Kundennähe

Besondere Erfolge

- Durch die erfolgreiche Platzierung bei lokalem Edelstahlwerk als Hauptzulieferer konnte im ersten Jahr eine > 60 % Auslastung der Produktionskapazität erreicht werden
-

10/1997 – 05/2011 | ELG Haniel Gruppe – Duisburg

Recycling von Edelstahl und Super- & Sonderlegierungen (ELG Utica Alloys Inc.); 1.000 MA, \$3,50 Mrd. | Mining: Hernic, 2,5 Mt Fe-Cr, 2.500 MA

01/1999 – 05/2011 | Leiter Sonderprojekte des Managing Boards (USA) + Berater des COO (Gruppe) – ELG Haniel Metals, Corp., Pittsburgh, PA, USA (Entsendung)

230 Mitarbeiter, \$600 Mio. Umsatz

Business Turnaround der defizitären US-Sparte mit neun Produktionsstätten federführend geleitet und zu einem operativen Gewinn zwischen \$20–40 Mio. geführt

- Steigerte Produktivität und Kosteneffizienz durch die Konsolidierung von Produktionsstandorten, Greenfield- und Brownfield-Entwicklungen sowie sieben Standortschließungen; sicherte dabei die Geschäftskontinuität und verantwortete die Verlagerung, Veräußerung sowie umweltgerechte Sanierung von Anlagen, Maschinen und Vermögenswerten
- Ein- u. Verkaufsstrukturen reorganisiert zur Stärkung der Effizienz, der strategischen Präsenz und des Marktzugriffs
- Weltweit Abschlussverhandlungen zu Lieferverträgen mit Edelstahlwerken in Nordamerika und Asien geführt und Qualitätsdispute konstruktiv gelöst
- M&A-Projekte vollumfänglich abgewickelt, von der Bewertung von Zielfirmen (Strategie, Synergieeffekte), tiefgreifenden Due Diligence bis zur abschließenden Integration (PMI)
- Im Rahmen des KVP kontinuierlich KPIs, LEAN, Kaizen und 5S-Methoden angewendet

Besondere Erfolge

- Marktführerschaft in Qualität, Technologieführerschaft und als verlässlicher Partner mit starkem, gelebtem Kundenfokus generiert und sichergestellt
- Offene Qualitäts- und Vertragsdispute mit einem Edelstahlwerk über Außenstände von \$16 Mio. nachhaltig aufgearbeitet u. beigelegt
- Über smarte Energieeffizienz- & -Nutzungsbetrachtungen Einsparungen von 35 % erzielt

02/2000 – 05/2011 | Leiter Asian Development (parallele Verantwortung)

- Mit der Zielsetzung, Win-Win-Potentiale zu identifizieren und auszuschöpfen, wurden gezielt strategische int. Geschäftspartnerschaften geschaffen
- Start-up eines Joint Ventures in Japan (2000) federführend geleitet einschließlich des Designs u. Start-ups der zugehörigen drei Produktionsstandorte

Besondere Erfolge

- Umsätze auf den asiatischen Absatzmärkten über gezielten Fokus auf Kontinuität, Produktqualität und gelebten Service am Kunden kontinuierlich gesteigert
- Projektierung und Start-up von insgesamt 7 Produktionsstätten in Asien verantwortet
- Verantwortung für vier Standortschließungen in Asien, einschließlich der Planung zur Sicherstellung der Geschäftskontinuität, der Verlagerung von Anlagen und Maschinen, der Veräußerung von Vermögenswerten sowie der umweltgerechten Sanierung.

06/2004 – 05/2009 | Managing Director, COO / Director of Operations (zeitgleich) – JSP (Japanese Stainless Processing), Tokyo/Japan (Entsendung)

ELG Joint Venture mit japanischen Partnern, exklusive Rohstoffversorgung eines japanischen Edelstahlherstellers über drei Produktionsstätten, 80 MA, \$600 Mio.

- Verantwortung übernommen für die Operative u. die Geschäftsentwicklung der drei Werke unter Sicherstellung weltweit höchster Qualitätsstandards
- Einkaufsstab in der zweckmäßigen Erschließung des japanischen Rohstoffmarktes inhaltlich beraten und geschult

Besondere Erfolge

- Fundierter Kapazitätsausbau wurde operativ erzielt bei gleichzeitiger kontinuierlicher Umsatzsteigerung des JV auf über \$600 Mio.

10/1997 – 12/1998 | Leitung von Sonderprojekten des Technischen Geschäftsführers (COO) – ELG Haniel GmbH, Duisburg

- F&E-Projekte mit Industriepartnern initiiert und geleitet: u. a. Modifikationen an Maschinen & Anlagen umgesetzt zwecks besserer Wartungsfreundlichkeit, erhöhter Langlebigkeit, Produktivität und Kosten- & Energieeffizienz
- Layout und Aufbau neuer Produktionsstätten in Europa und den USA projektiert

Besondere Erfolge

- Weltweit größten Rohstoffbearbeitungs- und Hafenumschlagplatz für Edelmehle (600.000 t/Jahr) in Rotterdam, NL konzeptioniert und aufgebaut
- An Entwicklung eines mobilen Metallanalysegerätes wissenschaftlich mitgewirkt

BILDUNGSWEG

10/1990 – 05/1997 | RWTH Aachen

Metallurgie & Werkstofftechnik, Diplom-Ingenieur der Werkstoffwissenschaften

03/1996 – 05/1997 | ETSII (Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales), Madrid/Spanien

Forschung & Diplomarbeit: Schweißtechnik von Al-Legierungen und deren Einfluss auf die Korrosionsbeständigkeit und mechanischen Eigenschaften

09/1993 – 02/1996 | IBF (Institut für Bildsame Formgebung, Umformtechnik), RWTH Aachen

Hilfswissenschaftliche Arbeit, FEM-Simulation von Umformprozessen

03/1992 – 12/1992 | ANSTO (Australian Nuclear Science and Technology Organization), Sydney/Australien

Forschungsprojekte im Bereich Technische Keramik und "SYNROC" zur Bearbeitung/Entsorgung radioaktiver Abfälle

08/1988 – 05/1990 | Degussa AG und IHK, Frankfurt am Main/Deutschland

Ausbildung zum Industriekaufmann

SPRACHEN

- Englisch (C2)
- Spanisch (B2)
- Französisch und Japanisch (B1)