

Thomas Welsch

Pfarrgasse 6
76774 Leimersheim

Mobil: +49 151 547 17 277

E-Mail: Thomas.Welsch@TWConsulting.eu



Thomas Welsch

Dipl.-Ing. Maschinenbau (FH), CPIM

Mehr als...

30 Jahre Projekterfahrung

20 Jahre Managementenerfahrung

30 Jahre Führungserfahrung

30 Jahre Erfahrung im ERP/WM/EWM-Bereich

In SCM, Logistik, Produktion, ERP-/WM-Systemen

In Linienfunktion und freiberuflicher Tätigkeit

Name: Thomas Günter Welsch

Geboren: 27.11.1961 in Frankfurt am Main

Familienstand: verheiratet, 1 Sohn

Staatsangehörigkeit: deutsch

Zusatzstudium: 01/00-03/01 APICS Institute
CPIM (Certified in Production and Inventory Management)

Studium: 07/81- 03/82 und 10/83 – 08/88 FH Karlsruhe
gewählte Vertiefungsrichtung: Allgemeiner Maschinenbau
Abschluss Dipl.-Ing. (FH) Maschinenbau

Grundwehr-/Zivildienst: 04/82 – 07/83 Grundwehr-/Zivildienst

Berufserfahrung:

- Seit 05/16 **Freiberufliche Tätigkeit, Inhaber TW-Consulting**
Schwerpunkte
- Interimistische Leitungsfunktion in Logistik und Produktion
 - Projektmanagement Logistik/SCM/Produktion
 - Projektmanagement ERP-/WM-Systeme
 - Koordination/Abstimmung zwischen den betroffenen Stake Holdern
 - Verhandlung mit internen/externen Dienstleistern und Partnern
 - Projektcontrolling (Budget, Zeitplan)
 - Entscheidungsmatrizen und Entscheidungsvorlagen
 - Engpassstrategien (Constraint Management)
 - Standortplanung und -Verlagerung
- Branchen
Logistik, FMCG, Maschinenbau, Medizintechnik, Luft- und Raumfahrt, Produktion
- 05/13 – 04/16 **Logistik - Ingenieurbüro Gerth GmbH, Hardthausen**
Vertretungsaufgaben des Geschäftsführers
Senior Projektleiter Logistik – und Prozessberatung
Interim Management
ERP-/WM/EWM Systeme
Aufbau und Einrichtung Zolllager in Medizintechnikunternehmen
Mitarbeit bei der Erstellung VDI – Richtlinie 4494 Logistik-Outsourcing
- 07/08 – 04/13 **Freiberufliche Tätigkeit, Inhaber TW-Consulting**
- 07/01 – 06/08 **Rockwell Collins Deutschland (ehemals TELDIX GmbH), Heidelberg**
Luft- und Raumfahrtindustrie, RCD ca. 470 MA, 95 Mio. EUR Umsatz
- 01/02 – 06/08 **Betriebsleiter (Director Operations) mit Ergebnisverantwortung**
Mitglied im Steuerungskreis SAP-Einführung;
Verantwortlich für ca. 250 MA in Produktion (Mechanik, Elektronik, Test), Logistik, ESH, Zoll, Einkauf, Qualitätswesen, und Ausbildung; Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung;
Aufbau einer neuen Einkaufsabteilung nach Akquisition durch Rockwell Collins;
Reorganisation der gesamten Produktion nach LEAN Kriterien (One Piece Flow, Wertstromdesign, Shop Floor Management, Re-Layouting, KPI)
Strahlenschutzbeauftragter
Leitung der Bau-Umbaumaßnahmen
- 07/01 – 12/01 **Projektleiter im Range eines Hauptabteilungsleiters**
Machbarkeitsstudie zur Einführung von SAP R/3 an 2 Standorten
Auswahl des geeigneten Implementierungspartners; Bericht an den Geschäftsführer der Holding.

- 01/01 – 06/01 **Thermik Gerätebau GmbH, Pforzheim**
 Ca. 250 MA in 3 Werken, ca. 50 Mio. EUR Umsatz
Persönlicher Berater der Geschäftsleitung (ursprünglich Werksleiter Logistik)
- 10/99 – 12/00 **Atos Origin Deutschland GmbH, Frankfurt**
 in Europa ca. 3900 MA, 592 Mio. EUR Umsatz
Senior Business Consultant
 Business Development B2B Procurement und SCM,
 Aufbau Beratergruppe B2B;
 Aufbau strategischer Partnerschaften mit Anbietern für B2B und SCM
- 05/89 – 09/99 **Schlumberger Rombach GmbH, Karlsruhe**
 Division RMS Germany; Hersteller von Gaszählern und –Reglern, Elektrizitäts- und Wasser/Wärmezählern; konsolidierter Umsatz 300 Mio. DM/a mit 1000 MA
- 05/89 – 05/90 Sachbearbeiter PPS, Vertretung des Leiters MaWi;
- 06/90 – 10/93 Leiter PPS mit 10 Mitarbeitern, Stellvertreter des Leiters MaWi;
 Mitarbeit bei der Reorganisation der Abteilung Logistik;
- 11/93 – 01/97 Produktionsleiter Hochdrucktechnik (75 MA) mit der Verantwortung für die Bereiche HD-Produktion, PPS, Lager, Wareneingang, Wareneingangskontrolle, kundenorientierte Auftragsabwicklung;
- 02/97 – 09/99 PRIME Manager RMS Germany,
 verantwortlich als Change Manager und Gesamtprojektleiter für die Einführung optimierter Abwicklungsprozesse und eines Standard ERP-Systems (QAD) in 7 Tochterunternehmen in Deutschland, Gesamtleitung von 2 weltweit gültigen Pilotprojekten, RIMS (Lagerplatzverwaltung) und Sales Configurator (Cameleon);
- 02/89 – 04/89 zur Überbrückung: **Fa. Rülzheimer Maschinenbau GmbH, Rülzheim**
 Erstellung der Technischen Dokumentation und Betriebsanleitung einer 16 Stationen Rundtakt-Bearbeitungsmaschine für einen Automobilzulieferer
- 09/88 – 01/89 **Fa. Stahlbau Nuspl GmbH, Neureut**
 Hersteller von Betonwerkseinrichtungen; Umsatz ca. 7 Mio. DM/a mit 60 Mitarbeitern;
 Aufbau einer zentralen Abteilung AV für den Bereich Muldenbau;
 Einführung eines HP3000 ERP-Systems (Weigang) für die AV;
- 10/86 – 08/88 **Fa. Rülzheimer Maschinenbau GmbH, Rülzheim**
 Parallel zum Studium: Erstellung der Technischen Dokumentation und Betriebsanleitung für Diverse Sonderschweißmaschinen und Rundtakt-Bearbeitungsmaschinen
- Sprachen:** Deutsch (Muttersprache) und Englisch (verhandlungssicher) in Wort und Schrift
- Zusatzqualifikationen:**
 CPIM
 REFA-Grundschein
- Sonstiges:** Führerschein Klasse 1 und 3
 1.Vorstand Förderverein der Realschule plus Bellheim e.V.
 Nachtwächter (Führungen) beim Verein für Heimat- und Brauchtumspflege Leimersheim e.V.
- Hobbies:** Instandhaltung und energetische Sanierung unseres Fachwerkhäuses (ca. 350 Jahre alt), Innovation, DIY Audio, Kommunikation, Literatur, Kunst, Architektur, Technikhistorie, Kochen, Wein, Reisen

Leimersheim, den 09.07.2026

