

Frank Stegelmeier Finance Interim Management



Name:	Frank Stegelmeier	Mobil:	+49 (0) 173 532 69 14
Anschrift:	Saarer Str.95 45481 Mülheim an der Ruhr	E-Mail:	info@stegelmeier-finance.de
Geburtstag:	28.02.1964	Web:	www.stegelmeier-finance.de
Familienstand:	verheiratet / 2 erwachsene Söhne		

Positionierung

Finanz- und Rechnungswesen, Controlling

Spezialisierung

- Leitungsprojekte im (Konzern-) Rechnungswesen und Controlling
- Prozessoptimierung im Rechnungswesen und Controlling (z.B. Einführung Reporting-Systeme)
- Umstellung von Rechnungslegungsstandards (HGB, IFRS)
- Shared Service Center Transition

Eigenschaften

Kaufmännische, breit aufgestellte Führungskraft mit über 30 Jahren Erfahrung in diversen Führungspositionen des Finanz- und Rechnungswesens und Controllings.

- Weitreichende betriebswirtschaftliche Kompetenz verbunden mit Hands-on Mentalität
- Lösungsorientiertes unternehmerisches Denken durch risiko-adäquates sicheres Urteilsvermögen
- Kommunikative und soziale Kompetenz gepaart mit Offenheit und Einfühlungsvermögen
- Diplomatie, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen in anspruchsvollen Situationen
- Hohes Engagement, Motivation durch Identifikation
- Prozessorientierte, analytische Arbeitsweise
- Mitarbeiterstärke: 5 - 16 direct reports, bis zu 60 MA Gesamtverantwortung

Funktionale Schwerpunkte

Director Finance:

Manager Finance & Controlling:

Leiter Finanz- und Rechnungswesen:

Leiter Konzernrechnungswesen:

Kaufmännischer Leiter/Controller:

Branchen

Energieversorgung

Großprojektgeschäft (Metallveredelung)

Konsumgüter (Remanufacturing)

Automotive, Sicherheitstechnik, Handel,

Dienstleistung

Handel

Lebensmittelproduktion, -handel

Unternehmensformen

- Mittelstand oder mittelständisch geprägte Konzerneinheiten
- Kapitalgesellschaften bis hin zur börsennotierten Aktiengesellschaft
- Hierarchisch oder inhabergeführt

Kernkompetenzen

- Konzernrechnungswesen, Beteiligungscontrolling
- Erstellung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen (Einzel- und Konzernabschlüsse) nach HGB und IFRS incl. Geschäftsberichtserstellung f. kapitalmarktorientierte Unternehmen
- Budgetplanungen, rollierender Forecast (Bilanz, GuV, Cash-Flow)
- Finanzplanung, Cash-Management
- Erstellung Konzernbilanzierungsrichtlinien
- Geschäftsprozessanalyse und -optimierung (z.B. Reorganisation Debitorenmanagement)
- Erkennen von Kostensenkungspotentialen
- Verbesserung Ertragskraft und Working Capital (insbesondere Optimierung Vorratsvermögen)
- Auf- und Ausbau von datenbankgestützten Reporting-, Controlling- und Planungssystemen (z.B. LucaNet)
- Aufbau von kaufmännischen Verwaltungsstrukturen in ausländischen Beteiligungsgesellschaften
- Organisation Financial Shared Service Center

Projekte

04/2024 – heute



LED Linear GmbH, Duisburg

Hersteller von hochwertigen linearen LED-Beleuchtungssystemen

Umsatz ca. 35 Mio. €, 180 MA

Position: Interim Manager Finance

Erfolge:

- Erstellung HGB-Jahresabschlüsse
- Erstellung IFRS Monatsabschlüsse
- Betreuung der Auslandsbeteiligungen
- Automatisierung Management-Reporting mit der Reportingsoftware „Aaro“
- Neuaufbau Planungsprozess mit kostenstellengenauer Planung
- Mitwirkung Restrukturierung
- Aufbau Beteiligungscontrolling
- Verantwortung für 2 Mitarbeiter

04/2023 – 03/2024



Takko Fashion GmbH, Telgte

Modefilialist mit mehr als 2000 Filialen in 17 Ländern Europas.

Umsatz ca. 1,2 Mrd. €, 18.000 MA

Position: Interim Head of Group Consolidation

Erfolge:

- Finalisierung Konzernjahresabschluss-Erstellung 31.01.2022/23 nach IFRS
- Koordination Monats- und Quartalsabschlusserstellung IFRS
- Prozessoptimierung im Bereich LucaNet-Reporting (Konso 2, Einrichtung Cash-Flow, Kalibrierung Leasing-App)
- Vorbereitung neuer Konzernkreise nach Refinanzierung
- Durchführung Erstkonsolidierung mit cut-off-Periode
- Erstellung Jahresabschlüsse HGB aller deutschen Gesellschaften
- Verantwortung für 4 Mitarbeiter

03/2021 - 03/2023



cbs Corporate Business Solutions Unternehmensberatung GmbH, Heidelberg

SAP-Beratungsspezialisten mit Schwerpunkt Unternehmenstransformation (Stichwort SAP S/4 HANA).

Umsatz ca. 150 Mio. €, 600 MA am Standort Heidelberg,

Umsatz ca. 180 Mio. €, ca. 1.000 MA weltweit.

Position: Interim Head of Accounting & Finance (Shared Service Center)

Erfolge:

- Übernahme Jahresabschluss-Erstellung 31.12.2020/21/22 nach HGB (2 GmbHs)
- Koordination Jahresabschlusserstellung lokale Standards und Group Reporting
- Reorganisation Mahnprozess und Forderungsmanagement
- Prozessoptimierung innerhalb des Bereichs „Accounting“, z.B.
 - ✓ „elektronischer Kontoauszug“
 - ✓ Zahläufe Fremdwährung
- Auswahl neuer Teamleiter Accounting & Finance sowie einiger Buchhalter
- Organisation Buchhaltung bei Neugründungen in Japan und Kroatien
- Beratung diverse Buchhaltungs- und Controllingthemen
- Verantwortung für 9 Mitarbeiter

03/2021 - 08/2021 Deutsche Industrie Dienstleistungs GmbH, Wuppertal



Industrie-Holding mit Schwerpunkt Logistik. Beteiligungen an Markus Transport GmbH, Wuppertal, Ferdinand Scheurer GmbH, Göppingen

Umsatz ca. 15 Mio. €, 200 MA



Position: Projektmanager LucaNet Implementierung in der DID-Gruppe

Erfolge:

- Aufbau der Grundstrukturen, Datenübernahme und Abstimmung
- Aufbau der Grundstrukturen für die Konsolidierung
- Abbildung des letzten Konzernabschlusses
- Definition des Planungsmodells
- Einrichtung statistischer Arbeitsbereiche
- Aufbau von Monats-, Quartals- und Jahresberichten mit dem LucaNet Excel Add-in



08/2019 - 03/2021 VAG GmbH, Mannheim



Führender Hersteller von Großarmaturen für Talsperren, Staudämme, Wasserwerke, Trinkwassernetzen und Abwassersysteme

Umsatz ca. 70 Mio. €, 130 MA am Standort Mannheim,

Umsatz ca. 180 Mio. €, 1.100 MA weltweit.



Position: Interim Manager Leitung Group Controlling

Erfolge:

- Prozessoptimierung innerhalb des Bereichs „Group Controlling“
- Auswahl neuer Teamleiter Group Controlling sowie neuer Group Cost Controller
- Reorganisation Managementreporting
- Auswahl und Implementierung LucaNet (Reporting, Konsolidierung und Planung)
- Vorbereitung IFRS-Konzernabschlussstellung zum 31.12.2020
- Mitarbeit Vorbereitung Bankengespräche
- Neubewertung IFRS 9, IFRS 16 und Garantierückstellungen im Rahmen des Jahresabschlusses

05/2019 - 07/2019 Thomas Cook GmbH, Oberursel



Thomas
Cook

Großer deutscher Reiseveranstalter

Umsatz ca. 1,5 Mrd. €, 1.500 MA am Standort Oberursel

Position: Interim Manager Leitung Einzelabschluss „Center of Excellence“

Erfolge:

- Einführung Balance Sheet Reconciliation

01/2018 - 04/2019 Demag Cranes & Components GmbH, Düsseldorf

KONECRANES

DEMAG

Konecranes GmbH, Langenhagen

Führender Anbieter von Industrie- und Hafenkranen, Krankomponenten und Services der Marken Konecranes, Demag und Gottwald.

Umsatz ca. 900 Mio. €, 3.300 MA

Anschlussprojekt Restrukturierung Bereich G/L im FSSC Düsseldorf

Position: Interim Manager Post Merger Integration Shared Service Center
Finance Director (temporär)

Erfolge:

- Implementierung LucaNet zur Optimierung des Prozesses „Erstellung HGB-Abschluss“
- Erstellung HGB-Abschlüsse mehrerer GmbHs incl. Berücksichtigung von Abspaltungen (Demerger)
- Begleitung Verlagerung der Nebenbuchhaltung nach Tallin/Estland
- Begleitung Demerger incl. Eröffnungsbilanzerstellung zweier GmbHs
- Jahresabschlusserstellung 2018 HGB dieser beiden GmbHs
- Zentralisierung der Hauptbuchaktivitäten am Standort Düsseldorf
- Personalsuche für 2 Team-Manager für den Bereich Hauptbuch
- Verantwortung für 16 Mitarbeiter

12/2016 - 12/2017 Terex MHPS GmbH, Düsseldorf

KONECRANES

DEMAG

Führender Anbieter von Industrie- und Hafenkranen, Krankomponenten und Services der Marken Konecranes, Demag und Gottwald.

Umsatz ca. 900 Mio. €, 3.300 MA

Anschlussprojekt Post Merger Integration in die Konecranes Gruppe

Position: Interim Manager Post Merger Integration Shared Service Center

Erfolge:

- Eröffnungsbilanz IFRS incl. Überleitung von US-GAAP und HGB
- Implementierung neues Hyperion Reporting
- Weitere Verbesserungsprozesse im Bereich G/L
- Organisation Rumpfwirtschaftsjahr und Zwischenabschluss HGB
- Implementierung LucaNet als Tool zur Jahresabschlusserstellung
- Verantwortung für 16 Mitarbeiter

04/2016 - 11/2016 Terex Germany GmbH & Co. KG, Düsseldorf

 **TEREX**

DEMAG
A TEREX BRAND

 **TEREX** | GOTTWALD

Führender Anbieter von Industrie- und Hafenkranen, Krankomponenten und Services der Marke Demag und Terex Gottwald. Präsent in mehr als 60 Ländern weltweit.

Umsatz ca. 1,2 Mrd. €, 2.300 MA

Position: Interim Manager Post Merger Integration Shared Service Center

Erfolge:

- Übernahme der Verantwortung für die Bereiche G/L und Reporting
- Sicherstellung der abteilungsinternen Prozesse, insbesondere Reporting nach US-GAAP
- Reorganisation und Verbesserungsprozesse im Bereich G/L
- US-GAAP => HGB-Überleitung
- Organisation Rumpfwirtschaftsjahr und Zwischenabschluss HGB als Vorbereitung für den Merger mit Konecranes
- Verantwortung für 50 Mitarbeiter (16 direct reports)
- Vorbereitung der Integration in die Konecranes Gruppe

10/2015 - 03/2016 TanQuid GmbH & Co. KG, Duisburg



Tanklagerbetreiber mit 15 Tanklagerstandorten in Deutschland und Polen, Marktführer

Umsatz ca. 80 Mio. €, 300 MA

Position: Interim Kaufmännischer Leiter

Erfolge:

- Übernahme der Verantwortung für die Bereiche Rechnungswesen und Controlling
- Sicherstellung der abteilungsinternen Prozesse, insbesondere Reporting
- Durchführung diverser Analysen (u.a. Covenants, Impairment Tests)
- Begleitung Prozess Refinanzierung (Due Diligence)
- Verantwortung für 8 Mitarbeiter

06/2015 - 10/2015 Christ Juweliere und Uhrmacher seit 1863 GmbH, Hagen



Juwelier- und Uhrmacherfilialunternehmen mit über 220 Filialen in Deutschland und Österreich.

Umsatz ca. 500 Mio. €, 2.500 MA

Position: Berater Controlling- und Finance-Prozesse

Erfolge:

- Beratung, Durchführung und Koordination von Change-Management Prozessen im Bereich Controlling
- Beratung und Durchführung der Jahresplanung
- Optimierung der Finance-Prozesse
- Durchführung diverser Analysen (u.a. Cash-Flow, Impairment Tests)

03/2015 - 06/2015 RSN Sihn GmbH, Mühlacker



Führender Zulieferer von fluidischen und mechanischen Verbindungen im sensiblen Bereich des Automobilbaus

Umsatz ca. 50 Mio. €; 500 MA

Position: Interim Leiter Finanzen

Erfolge:

- Restrukturierung des Finanzplanungswesens:
 - Optimierung kurzfristige Finanzplanung
 - Erstellung Forecast 2015
 - Erstellung Mittelfristplanung 2015-2017
 - Erstellung Präsentation Beirat und Banken

02/2014 – 03/2015 Almig Kompressoren GmbH, Köngen (Nähe Stuttgart)



Produktionsunternehmen im Bereich der Drucklufttechnik, Vertriebsgesellschaften in ganz Europa, zugehörig zu einem taiwanesischen Technologiekonzern

Umsatz ca. 50 Mio. €; 250 MA

Position: Interim Senior Controller

Erfolge:

- Restrukturierung des Berichtswesens:
 - ✓ Anpassung der existenten Berichtsstrukturen an die Konzernanfordernisse
 - ✓ Reorganisation des Monatsabschlussprozesses
 - ✓ Verbesserung der Monatsabschlussqualität
 - ✓ Einführung Cash-/Liquiditätsplanung
 - ✓ Einführung LucaNet als Reportingtool incl. Konsolidierung
 - ✓ Überführung der Monatsabschlussdaten des deutschen Teilkonzerns in das Konzernreportingtool TM1 des taiwanesischen Shareholders
 - ✓ Auswahl und Einarbeitung des zukünftigen Funktionsinhabers

Festanstellungen

04/2013 - 12/2013 ExtraEnergie GmbH, Neuss



Energieversorgungsunternehmen

Umsatz ca. 1,1 Mrd. € in 2012, 850 Tsd. angeschlossene Kunden, 500 MA

Position: Director Finance, Verantwortung für 60 MA

Erfolge:

- Pionierarbeit beim Aufbau eines funktionalen Berichtswesens:
 - ✓ Erstmalige Konsolidierung des Konzerns nach HGB
 - ✓ Einführung regelmäßiger Quartalsabschlüsse
 - ✓ Reorganisation Debitorenbuchhaltung (45 MA im Shared Service Center eines Dienstleisters in Sachsen)
 - ✓ Implementierung Kostenstellenrechnung
 - ✓ Einführung Finanzplanung/Cash-Management

05/2011 - 03/2013 Stanley Security Deutschland GmbH, Düsseldorf



Mittelständisches Unternehmen im Bereich Sicherheitstechnik, zugehörig seit 09/2011 zum Stanley Black & Decker Konzern, USA

Umsatz ca. 50 Mio. € p.a., 430 MA

Position: Leiter Finanz- und Rechnungswesen (Prokurist)
Führungsverantwortung für 8 Mitarbeiter

Erfolge:

- Integration Sub Team Leader Finance SBD Konzern (seit 09.09.2011)
- Verantwortung für die Implementierung von SAP FI/CO
- Reorganisation des Debitorenmanagements (DSO-Abbau >40 auf <30 Tage)

02/2007 - 04/2011 Turbon AG, Hattingen



Börsennotierte mittelständische Unternehmensgruppe, führend im Bereich Wiederaufbereitung von Tonerkartuschen mit Produktionsstätten in England, Rumänien und Thailand

Umsatz ca. 85 Mio. € p.a., davon ca. 60 Mio, € in Europa, 1.000 MA.

Position: Manager Finance & Controlling (Prokurist); Direct line Vorstand
Führungsverantwortung für 9 Mitarbeiter (8 Inland, 1 Ausland)

Erfolge:

- Konzernweite Einführung eines datenbankgestützten Controllingtools
- Optimierung des IAS/IFRS-Berichtswesens
- Erstellung der Quartals- und Jahresabschlussberichte der deutschen Gesellschaften sowie des Geschäftsberichtes für den Konzern
- Treasury / Cash-Management / Einführung Treasury-Tool (Bellin)
- Reorganisation des Finanz- sowie Debitorenmanagements in der Gruppe

01/2001 - 01/2007 EUPEC (Mülheim) PipeCoatings GmbH, Mülheim an der Ruhr



Mittelständische Unternehmensgruppe mit weltweiten Beteiligungen, einer der Marktführer bei der Beschichtung von Großrohren für Öl-/Gas- und Wasserpipelines, zugehörig zum Mannesmann-Konzern

Umsatz ca. ca. 130 Mio. € p.a., 1.000 MA.



Position: Manager Produktions-, Beteiligungs-, Konzerncontrolling;
Führung von 2 Mitarbeitern (Werkscontroller/Beteiligungscontroller)



Erfolge:

- Implementierung eines einheitlichen englischsprachigen Reportingsystems in den Beteiligungsgesellschaften in Europa, Nord-/Südamerika und Asien
- Einführung IAS/IFRS als konzernweiter Reporting-Standard
- Erstellung Konzernabschlüsse nach IAS/IFRS
- Mitarbeit in Due Diligence Prozessen bei Unternehmenskäufen/-verkäufen
- Aufbau von Verwaltungsstrukturen in neugegründeten Joint-Ventures im Ausland (z.B. Aserbaidshan)



02/2000 - 12/2000 Zuendel & Partner Systems Consultants GmbH, Nettetal



Unabhängige, international tätige SAP-Beratungsgruppe

Position: Senior-Consultant (SAP)

Erfolge:



- Consultant für die SAP-Module FI/AA/EC-CS bei Océ, Venlo (NL)
- Interim Management Großprojekt der Metro AG: SAP-Releasewechsel

03/1997 - 01/2000 Kamps Rheinland GmbH, Bergisch Gladbach



Tochtergesellschaft der Bäckereikette Kamps AG in NRW, Kamps wurde in 2002 an den italienischen Nudelkonzern Barilla verkauft.

Umsatz ca. 75 Mio. €

Position: Kaufmännischer Leiter und Controller (Prokurist)
Führungsverantwortung für 20 Mitarbeiter

Erfolge:

- Begleitung Börsengang der Kamps AG in 1998
- Administrative Integration der Unternehmenszukäufe 1997-1999; Wachstum von anfangs 2 Produktionsstätten mit 60 Filialen auf 5 Produktionsstätten und 230 Filialen
- Implementierung SAP R/3 FI/AA

02/1996 - 03/1997 Wolfgang Wirichs GmbH & Co., Krefeld



Inhabergeführte Baumarktkette mit 60 Filialen, Wirichs wurde 1997 an Praktiker (Metro-Gruppe) verkauft.

Position: Projektleiter, Leiter Finanz- und Rechnungswesen

Erfolge:

- Einführung und Customizing SAP R/3 FI, CO, AA

07/1990 - 01/1996 Winschermann West GmbH, Essen



Brennstoffhandelsunternehmen (Heizöl, Kraft- und Schmierstoffe). Verkauf in 1996 an die TOTAL Deutschland GmbH.

Position: Leiter des Finanz- u. Rechnungswesens/EDV (HV)
Führungsverantwortung für 20 Mitarbeiter

Erfolge:

- Mitglied Expertenteam Implementierung SAP R/2

11/1988 - 06/1990 SV Service Verwaltungs-GmbH, Düsseldorf



Dienstleistungsgesellschaft der Metro-Gruppe, insbesondere Rechnungswesen, Revision und gruppeninterne Finanzaufgaben.

Position: Bilanzbuchhalter

Erfolge:

- Erstellung der Jahresabschlüsse diverser zur Metro-Gruppe gehörender Gesellschaften unterschiedlicher Rechtsform (BLV-Gruppe, später Praktiker)

07/1986 - 10/1988 Arve Steuerberatungsgesellschaft. mbH, Mülheim an der Ruhr

Steuerberatungskanzlei mit ca. 40 Angestellten

Position: Sachbearbeiter

Erfolge:

- Erstellung der Buchführung sowie der Steuererklärungen für Gewerbetreibende und Freiberufler

Wehrdienst

04/1985 - 06/1986 Grundwehrdienst als Stabsdienstsoldat (Obergefreiter) Panzerbataillon in Boostedt, Schleswig-Holstein

Berufs- und Schulausbildung

2006 IAS/IFRS-Accountant bei der Steuerfachschule Endriss in Köln

1993 Erwerb Ausbildereignung IHK Essen

1989 Bilanzbuchhalter IHK Essen sowie Steuerfachschule Endriss, Köln

1981 – 1985 Ausbildung zum Gehilfen in wirtschafts- und steuerberatenden Berufen bei der Privatärztlichen Verrechnungsstelle, später Arve Steuerberatungsges. mbH in Mülheim an der Ruhr

1974 - 1981 Realschule Broich, Mülheim an der Ruhr (FOR)

1970 - 1974 Grundschule am Saarnberg, Mülheim an der Ruhr

EDV - Kenntnisse

▪ LucaNet	Anwendererfahrung/Customizing
▪ Aaro (Reporting- und Konsolidierungstool)	Anwendererfahrung
▪ SAP S/4 HANA	Anwendererfahrung
▪ SAP R/3 (FI/CO/AA/ECCS)	Anwendererfahrung
▪ Diamant	Anwendererfahrung
▪ MS Office (Excel, Access, Word, PowerPoint)	Anwendererfahrung
▪ Hyperion HFM / Oracle FCCS	Anwendererfahrung
▪ Datev	Anwendererfahrung
▪ ChatGPT, Copilot	Anwendererfahrung

Ländererfahrung

▪ Europa	Belgien, England, Frankreich, Niederlande, Norwegen, Rumänien, Spanien, Finnland, Kroatien, Österreich, Schweiz
▪ Asien	Aserbaidschan, Indien, Thailand, Singapur, Malaysia, Japan, VAE
▪ Amerika	Brasilien, USA

Sprachkenntnisse

▪ Englisch	verhandlungssicher
------------	--------------------

Mitgliedschaften

- DDIM Dachverband Deutsches Interim Management
- Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V., Bonn
- DIA Deutsche IFRS Anwendergruppe, Stuttgart

Mitglied der DDIM e.V.
DDIM.
 Dachgesellschaft Deutsches
 Interim Management e.V.

Referenzen

- Kaufmännische Leiterin cbs Heidelberg
- CFO VAG Group, Mannheim
- Vice President Finance Integration Management Demag Cranes & Components GmbH