

Projektliste vom 20.09.2023 (Auswahl)

xxx (Brandschutz- und Sicherheitssysteme) ca. 16.000 FTEs, Sales 1,4 Mrd CHF

- Vakanzüberbrückung für Director Procurement
- Stabilisierung des Einkaufs/Engpassmanagement u.a. in der Commodity Elektronik & Elektromechanik (u.a. Infineon, TI, MC, EBV, Arrow, TE, Avnet, Rutronik, Vishay, ebmpapst, etc.)
- Unterstützung des Vorstands/Managements in der Taskforce zu Sofortmaßnahmen zur Reduktion der Lagerbestände und Beschaffungsoptimierung (Jahresziele)
- Projektleitung und Coaching (z.B. EDI, Beschaffungssysteme, Chargen & MHD, Rückverfolgbarkeit, LkSG, etc.)
- Mentoring und Coaching und Beratung des Managements und Mitarbeiter im Procurement (global)
- Entwicklung und Einführung neuer Einkaufsorganisation
- Spend ca. 150 Mio EUR
- FTEs ca. 50 (Strategischer-, Operativer- und Projekteinkauf, sowie Warenannahme und Wareneingangsprüfung)
- **Ergebnis:** Kostenvermeidung etwa 0,7 Mio EUR, nur 0,5 Mio EUR neue Preiserhöhungen für laufendes GJ, stoppen der Bestandserhöhung von etwa 2 Mio EUR pro Monat aus vorigem GJ, Aufgabe wurde ohne größere Zwischenfälle überbrückt & übergeben, Einarbeitung Nachfolger;
- Team, Peers und GF mit positiver Rückmeldung zur erbrachten Leistung, etc.

xxx (Automobilbau) ca. 150.000 FTEs, Sales ca. 38 Mrd EUR

- Analyse und Bewertung der Carve-Out Readiness der Materialwirtschaft (global) für NewCo (People, Process, Systems, Carve-out plan)
- Analyse und Bewertung und Vorschlag u.a. der Commodity Electronics Strategie für NewCo
- Erarbeitung von Corrective Actions aus Findings
- Umsetzung der Corrective Actions vor Carve-Out bzw. Day1 oder in post TSAs
- Mentoring und Coaching und Beratung des Managements der NewCo in Bezug auf Purchasing/Procurement/Supplier Development
- Spend ca. 190 + 45 Mio EUR (2023 für Product Line Carve-out)
- FTEs ca. 20
- **Ergebnis:** Assessment Report für C-Level (lang & kurz Version);
- Team, Peers und GF mit positiver Rückmeldung zur erbrachten Leistung, etc.

xxx (Anlagen- und Maschinenbau) ca. 15.000 FTEs, Sales 2,6 Mrd EUR

- Sicherstellung und Erarbeitung der kurz-, mittel, und langfristigen Versorgung in der Commodity Elektronik & Elektromechanik (u.a. Infineon, TI, EBV, Arrow, TE, Avnet, Rutronik, Vishay, Pantel, etc.)
- Unterstützung des Vorstands/Managements in der Taskforce zur Commodity Elektronik & Elektromechanik (lokal, regional, global)
- Mentoring und Coaching und Beratung des Managements und Mitarbeiter im Purchasing (global)
- Gesamtanalyse und -bewertung des Purchasing (global) für den CEO zur Commodity Elektronik & Elektromechanik
- Spend ca. 600 Mio EUR
- FTEs ca. 30
- **Ergebnis:** Mengenabsicherung 2022 & 2023 (Vertrag), Assessment Report für C-Level;
- Peers und Vorstand mit positiver Rückmeldung zur erbrachten Leistung, etc.

xxx (Gesundheitswesen) ca. 56.000 FTEs, Sales 3,6 Mrd EUR

- Vakanzüberbrückung für Director Procurement Germany
- Unterstützung des Vorstands (CFO, COO)/Managements (GF) bei Sonderaufgaben wie Covid-Testing, PPE Lagerreichweite, Growth Project, Fleets Management/Costs, Insurance Claims, internal Audit (lokal, regional)
- Mentoring und Coaching und Beratung des Managements und Mitarbeiter im Procurement (regional)
- Analyse und Weiterentwicklung der Procurement Organisation für das Growth Project (local)
- Spend ca. 280 Mio EUR
- FTEs ca. 20

- **Ergebnis:** Vermeidung von etwa 1,3 Mio EUR Kostenerhöhung für das laufende GJ, Aufbau Warengruppen-Management bei Professional Services (Analyse, Verhandlung), Aufgabe wurde ohne größere Zwischenfälle überbrückt & übergeben, Einarbeitung Nachfolger;
- Team, Peers und Vorstand mit positiver Rückmeldung zur erbrachten Leistung, etc.