



Zielposition: Interim Management Position im Bereich Operations, Supply Chain oder Transformationsmanagement

Persönliches Profil: Globale Führungskraft mit umfassender Erfahrung in globaler Fertigung, Lieferketten, Beschaffung, Industrie 4.0, künstlicher Intelligenz, interkultureller Transformation, Changemanagement, Restrukturierung, Nachhaltigkeitsinitiativen und Mentoring für Technologie-Start-ups.
Positiver, emphatischer Kommunikator mit konstruktivem Managementstil und vielseitiger Erfahrung in der Führung von Teams über Kulturen, Sprachen und Grenzen hinweg.
Maschinenbauingenieur und Wirtschaftsingenieur mit Vorliebe zur Umsetzung im Team. In Asien, Amerika und Europa gelebt und erfolgreich gearbeitet.

Persönliche Daten

Name	Joerg Lichtenberg, Diplom-Ingenieur, Diplom-Wirtschaftsingenieur
Geburtsdatum	07.05.1964
Familienstand	Verheiratet, drei Söhne
Nationalität	Deutsch
Anschrift	Guttentag-Loben-Straße 12 42781 Haan
Mobil	+49 15257182727
E-Mail	joerglichtenberg@gmail.com

Projekte im Überblick

- 2023 Unternehmen Leistungselektronik
09/23-heute Leiter Projekt Management Office mit Fokus auf strategische
Projekte zur Sicherung des Wachstums
- 2023 Eduard Kronenberg GmbH, Haan
03/23-08/23 Interim Betriebsleiter mit dem Fokus Werkzeugbau
- 2022 WSAudiology, Lynge, Denmark
01/22-04/22 Senior Advisor Transformation Management für ein „End to end
excellence Programm“.
- 2021 Eduard Kronenberg GmbH, Haan
01/21-12/21 Berater und Projektleiter eines Performance Programms zur
Steigerung der OTD und OEE

Projektliste im Detail

09/23-heute **Unternehmen Leistungselektronik**

Das Unternehmen ist ein global agierendes Technologie Unternehmen der Leistungselektronik. Über 400 Mitarbeitende entwickeln und fertigen programmierbare Stromversorgungen, elektronische Lasten und bidirektionale Stromversorgungen, die zum Testen elektronischer Komponenten in verschiedenen industriellen und F&E-Anwendungen eingesetzt werden.

Zur Sicherstellung des schnellen Wachstums soll ein PMO aufgebaut werden, in dem die dringenden strategischen Projekte des Unternehmens konsolidiert und zielgerichtet geführt werden. Die Rolle berichtet direkt an die Geschäftsführung.

Leiter Projekt Management Office

03/23-08/23 **Eduard Kronenberg GmbH, Haan**

Unternehmen der Glas- und Automobilzulieferindustrie, mit 100 MA, die mehr als 800 mio. Stanzteile produzieren; Marktführer im Bereich Profilverbinder für thermisch getrennte Fensterelemente

Interim Betriebsleiter

60 MA, Berichtslinie an die Geschäftsführung

Erhöhung der Kundenzufriedenheit durch die Steigerung der Performance in der Fertigung.

Erfolge Stabilisierung der Produktion und Verbesserung der Leistung des Werkzeugbaus

01/22-03/22 **WSAudiology. Lynge Denmark**

Marktführer für Hörgeräte, mit 12000 MA und ca. 2,3 Mrd. € Umsatz in 2021/22 Hauptproduktionsstätten in Singapur und Dänemark

Senior Advisor Transformation Management für ein „End to end excellence Programm

Projektteam von 4 MA, Berichtslinie an den COO

Erhöhung der Kundenzufriedenheit und des Mitarbeiterengagements durch ein „End-to-End-Excellence“ Programm

Erfolge Aufplanung und Initiierung des Transformationsprojektes „End-to-End-Excellence“

- Reduktion des Produktportfolios von 16000 SKUs um 4000 SKUs
- Einführung eines Supply Chain und Status Reports
- Entwicklung einer Roadmap zur Einführung einer integrierten Planung und einer globalen S&OP

01/21-12/21 Eduard Kronenberg GmbH, Haan

Unternehmen der Glas- und Automobilzulieferindustrie, mit 100 MA, die mehr als 800 mio. Stanzteile produzieren; Marktführer im Bereich Profilverbinder für thermisch getrennte Fensterelemente

Projektleiter eines Performance Programms zur Steigerung von OEE und OTD

Projektteam von 7 MA, Berichtslinie an die Geschäftsführung

Erhöhung der Kundenzufriedenheit durch die Steigerung der Performance in der Fertigung.

Erfolge

Einführung einer transparenten Performancemessung

- Steigerung der OEE von 40% auf 80%
- Steigerung der OTD von 40% auf > 90%
- Einführung der Basiskomponenten Lean Management
- Schulung der Teamleiter im Führen der Mitarbeiter

Verhandlung mit den Kunden der Automobilindustrie

- Notfallprogramm zur Wiederherstellung der Lieferfähigkeit
- Strategische Positionierung als Lieferant der ZF-Gruppe
- Preisverhandlungen mit dem Ergebnis einer 10%igen Preiserhöhung und Verbesserung der Profitabilität

Einführung eines Tools zur Produktionsplanung

- Visualisierung der Fertigungsfeinplanung durch ein zusätzliches ERP-Modul und eine Erhöhung der Planungsgenauigkeit um 50%

Nutzung von Künstlicher Intelligenz zur Vorhersage von Ausfallwahrscheinlichkeiten von Stanzwerkzeugen

- Digitalisierung von Werkzeugdaten und Berechnung von vorbeugenden Wartungsintervallen, Reduktion der Werkzeugausfälle um 20%