



KURZPROFIL

- Führungserfahrener Interim Manager
- Industriemeister und REFA-Techniker für Industrial Engineering mit fundierter Erfahrung
- Systemische Business Coach
- Experte für effektive und nachhaltige Prozessoptimierung
- Erfahren in Lean Methoden
- Kreativ und lösungsorientiert mit Hands-on-Mentalität
- Motiviert und motivierend
- Agil und interdisziplinär
- CNC- Programmierer
- Sachlich, ziel- und kundenorientiert

KONTAKT

Brandroster 8c
51427 Bergisch Gladbach
<https://www.linkedin.com/in/ismail-ozmen-574467116/>
<https://io-interim.de>
i-oezmen@outlook.de
ismail.oezmen@io-interim.de

+49 172 95 295 15

Dez 2023 – heute

Selbstständig als Interim Manager

- Prozessoptimierung
- Effektivitätssteigerung in der Produktion
- Lean Management
- Shopfloor Management
- Produktionsleitung
- Fertigungssteuerung und Produktionsplanung
- Outsourcing

Systemischer Business Coach

- Führungskräfte Training
- Privatcoaching
- Karriere Coaching
- Selbstmanagement Training

Freiberuflicher CNC-CAM Programmierer und Produktdesign

- Heidenhain, Siemens, Millplus
- CAD – Konstruktion mit Fusion 360, SolidWorks

Gründer und Geschäftsführer EASY3DPRINT – 3D Druckwerkstatt

- FDM
- SLA
- Produktdesign
- Prototypen
- Serienfertigung

Jan 2022 – Dez 2023

Verasol, Wachtendonk (Terrassenüberdachungen)

Business Unit Manager – Montage

- Fachliche und disziplinarische Führung von 50 Mitarbeitern / Teamleitern
- Schnittstellenmanagement
- Strategische Entwicklung und Strukturierung
 - Standardisierung der Montageprozesse in 13 Standorten
 - Entwicklung von Montageanleitungen
 - MA. Schulungen (Eigene + Subunternehmer)
 - Teams Entwicklung (Intercompany)
 - Erschaffung der Regionen, neue Stellen und Rekrutierung
 - Aus- und Aufbau des Unternehmens in dynamisches Umfeld
 - Aufbau 3 neue Standorte
 - Weiterentwicklung vorhandene Standorte
- Reduzierung der Montagefehler von 32% auf 7% innerhalb ein Jahr
 - Schulungen, Workshops
 - Einführung einheitliche Montage Zeichnung bei 13 Projektleiter
- Verkürzung der Durchlaufzeit von 8 auf 5 Wochen
 - Ortsunabhängige Montageteams
 - Flexibilität
 - KVP in der Planung
- Implementierung neue Weekly KPI Performance Reporting
- Prüfung und Maßnahmenplan anhand KPI's
- Verantwortung über die Umsatzziele (27 Mio. €)
- Einführung präziserer Rechnungsprüfung: 15% Kostenreduzierung
- Restrukturierung
- Markt- und Wettbewerb-analyse

Nov 2020 – Dez 2021 **Mammut Stutznacker GmbH & Co KG, Marsdorf** (Sondermaschinenbau)

Leiter Arbeitsvorbereitung, stellv. Betriebsleitung

- Produktionsplanung und -steuerung
- Auftragsdisposition interner und externer Produktionsaufträge sowie Einsteuerung von einzelnen Fertigungsversuchen
- Optimierung von Produktionsabläufen und -prozessen mit diversen Lean Methoden
 - Präzisierung der Terminvorhersage von 25% auf 5%
 - 5S am Arbeitsplatz
 - Scrum: Product Owner
 - Neugestaltung der Montagehallen Layout nach Lean Prinzipien
 - Reduzierung der Wartezeiten von 35% auf 10%
 - Gestaltung neuer Auftragstafel für mehr Transparent
- Prüfung konstruktiver Lösungen auf technische und wirtschaftliche Machbarkeit, Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Ermittlung der Herstellkosten
- Stellvertretung des Betriebsleiters

März 2020 – Nov 2020 **SpanSet Axzion GmbH, Langenfeld** (Stahl-/Sondermaschinenbau)

Leiter Arbeitsvorbereitung

- Prüfung der Fertigungsunterlagen in Bezug auf technische Ausführung, Fertigungsumfang und Fertigungstermin
- Optimierung der Arbeitsplanung
- Technische Unterstützung der Fertigung
- Beschaffung von Werkzeugen und Spannmitteln
- CAM-Programmierung (Drehen und Fräsen)
- Fertigungsüberwachung (intern und extern) inkl. Terminverfolgung und Qualitätskontrolle
- Optimierung der Fertigungsprozesse und Arbeitsplätze
- Führen der täglichen Shopfloor Meetings
- Ausbilder (Zerspanungsmechaniker)

März 2018 – Feb 2020 **Tesla Grohmann Automation, Prüm** (Sondermaschinenbau)

Leiter Fertigungssteuerung

Herstellung von Sondermaschinen zum Bau von Batteriemodulen für Tesla Fahrzeuge

- Produktionsplanung und -steuerung
- Ressourcen- und Kapazitätsplanung
- Fachliche und disziplinarische Führung von 10 Mitarbeitern
- Kontroll-Schnittstelle zwischen Projektmanagement, Konstruktion, Arbeitsvorbereitung, Fertigung (Schweiß-, Fräs-, Dreh-, Erodier- und Schleifabteilung), Qualitätsmanagement, Montage und externe Lieferanten zur Terminalsicherung
- Sicherstellung der optimalen Teileverfügbarkeit durch zielgerichtete Planung
- Verantwortung für die Optimierung der Qualität, Quantität und Effizienz des Fertigungsbereiches durch kontinuierliche Verbesserung
- Führen der täglichen Shopfloor Meetings
- Make or Buy Entscheidungen und Steuerung externer Lieferanten

Sonderprojekt:

- Projektleitung für die Einführung eines PPS Systems (Microsoft Dynamics NAV)

2008 – Feb 2018

Romaco Kilian Tableting GmbH, Köln (Sondermaschinenbau)
Arbeitsvorbereiter/Fertigungssteuerer/CAM Programmierer, früher
Zerspanungsmechaniker

- Fertigungssteuerung und Vertretung des Fertigungsleiters
- CAM Programmierung von komplexen Maschinenbauteilen
- Kontinuierliche Prozessoptimierung unter Berücksichtigung der Abhängigkeiten zwischen Vorrichtungen, Programmen und Werkzeugen, um Rüstzeiten zu minimieren
- Durchführung von KVP und 5S Aktionen
- Aktive Teilnahme an SMED Projekten
- Werkzeugbeschaffung (Optimierung, Recherche neuer Technologien, Lieferantengespräche, Testläufe, Preisverhandlungen)
- Unterstützung in der Fertigung bezüglich CNC Programmen
- Ausbildung und Betreuung der Auszubildenden
- Kapazitätsplanung
- Fräsen von komplexen 2D/3D Maschinenbauteilen mit 5-Achs Fräsmaschinen

Sonderprojekte:

- Hallenlayout, Wertstromdesign, Arbeitsplatzgestaltung, Neumaschinenanschaffung
- Implementierung eines neuen CAM-Systems
- Implementierung eines automatischen Einkaufssystems für Werkzeuge und sonstige Betriebsmittel
- Anschaffung eines Nullpunktspannsystems
- Implementierung eines Werkzeugmessgeräts mit digitaler Übertragung

2007 – 2008

Rexnord GmbH, Betzdorf (Serienfertigung)
Zerspanungsmechaniker

- Drehen und Fräsen von komplexen 2D/3D Maschinenbauteilen

2003 – 2007

Pfeiffer Maschinenbau, Herdorf (Lohnfertigung)
Zerspanungsmechaniker

- Konventionelles Fräsen am Bohrwerk
- CNC Fräsen von komplexen 2D/3D Maschinenbauteilen mit 3-Achs Fräsmaschinen

2002 – 2003

K. D. Neus GmbH, Kaan-Marienborn (Lohnfertigung)
Zerspanungsmechaniker

- Zusammenbauen und Schweißen von Stahlkonstruktionen
- Konventionelles Fräsen am Bohrwerk

1998 – 2002

WS Stahlbau, Wehbach (Stahlbau und Schlosserei)
Auszubildender

- Zusammenbauen und Schweißen von Stahlkonstruktionen
- Konventionelles Drehen und Fräsen
- Blechschlosserei

2024-2025	Systemischer Business Coach (berufsbegleitend)
2016	REFA-Techniker für Industrial Engineering (berufsbegleitend) REFA Nordwest e. V., Düren
2016	REFA-Produktionsplaner (berufsbegleitend) REFA Nordwest e. V., Düren
2015 – 2016	REFA-Organisationsreferent und REFA-Techniker (berufsbegleitend) REFA Nordwest e. V., Düren
2011 – 2014	Geprüfter Industriemeister Fachrichtung Metall (berufsbegleitend) Teutloff Akademie, Köln
2011 – 2013	REFA-Grundausbildung (berufsbegleitend) Teutloff Akademie, Köln
2012	AEVO-Schein Teutloff Akademie, Köln
1998 – 2002	Ausbildung zum Metallbauer WS-Stahlbau, Wehbach Berufsbildungsschule, Betzdorf-Kirchen
1997	Hauptschulabschluss Berufsbildungsschule, Betzdorf-Kirchen
1987 – 1995	Grundschule, Hauptschule, Oberschule Silifke, Türkei

SCHULUNGEN

2019	Führung im dynamischen Umfeld
2014	Grundlagen English A2 VHS, Köln
2013	Featurecam Syscam, Offenburg
2011	Delcam-Powermill Delcam, Frankfurt

KENNTNISSE

Sprachen	Deutsch (Muttersprachliches Niveau) Türkisch (Muttersprache) Englisch (Grundkenntnisse)
EDV	ProAlpha, Microsoft Dynamics NAV 2018, SAP MS-Office (Word, Excel, PowerPoint) CAM-Software: Solidcam, Featurecam, Delcam Powermill CAD-Software: Solidworks, Autocad Fusion 360
CNC Steuerungen	Millplus, Heidenhain, Siemens, Phillips 432

SONSTIGES

Führerschein	Klasse B
--------------	----------

PERSÖNLICHES

Geb. 29.12.1980 in Kirchen, Deutschland
Verheiratet, drei Kinder

HOBBYS

Fahrrad fahren, Joggen, 3D drucken

Bergisch Gladbach, 24.03.2025