



**Managerprojektliste**  
**Udo Bocken**

**Ihr Einkaufsprofi für Lebensmittelindustrie und -einzelhandel**  
**Schwerpunkt: Ingredients ◦ Packaging ◦ Services ◦ sowie ◦ Tech. Einkauf**

- Einkaufsoptimierer aus Leidenschaft
- CPO, Category Manager sowie Einkaufs- und Bereichsleiter
- Interim Manager, Berater und Coach
- Ca. 40 Jahre Berufserfahrung  
 Davon ca. 25 Jahre im Lebensmitteleinzelhandel sowie Lebensmittelindustrie

**Leistungen auf einen Blick:**

CPO, Einkaufs-/Bereichsleiter Einkaufsvolumen von 15 bis 700 Mio. EUR	Category Manager Einkaufsvolumen von 70 bis 300 Mio. EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Post Merger Integration</li> <li>◦ Aufbau einer zentralen Procurement Organisation</li> <li>◦ Umsetzen von Einsparpotenzialen an den Beschaffungsmärkten</li> <li>◦ Betrachten von Strukturen und Erarbeiten von Korrekturansätzen und Optimierung der Einkaufsabteilung</li> <li>◦ Coaching der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter</li> <li>◦ Lieferantenmanagement und -entwicklung</li> <li>◦ Erarbeitung und Umsetzung von Verfahrensanweisungen für Einkauf / Materialwirtschaft</li> <li>◦ Führen von Jahresgesprächen sowie verhandeln von Preis- und Mengenvereinbarungen und Abschluss von Verträgen (incl. Abschluss von Rahmenverträgen)</li> <li>◦ Analyse der Lagerbestände und Entwicklung kurzfristiger Maßnahmen zur Vermeidung von Lagerüberbeständen</li> <li>◦ Gute bis sehr gute Vernetzung und Marktübersicht in den Beschaffungsmärkten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Analyse der Warengruppen</li> <li>◦ Weiterentwicklung / Aufbau des Produktsortiments (Vertriebsformenabhängig)</li> <li>◦ Prozessanalyse (Vertriebsformenabhängig) und Definition und Optimierung der Prozesse</li> <li>◦ Analyse des Kundenpotentials</li> <li>◦ Planung der Strategie</li> <li>◦ Einsatz der Strategie in Test- und Kontrollbetrieben</li> <li>◦ Bewertung der Ergebnisse</li> <li>◦ Als Produktmanager verantwortlich für die Einführung von Eigenmarken</li> <li>◦ Erstellen von monatlichen und jährlichen Forecasts (Preis, Spanne und Volumen)</li> <li>◦ Festlegen des Pricings (Preiseinstieg, Preismittellage, Eigenmarkenpreislage, Premiumpreislage) unter Berücksichtigung der Spanne</li> </ul>

Darüber hinaus bringe ich umfangreiches und aktuelles Wissen aus der Praxis sowie stetige Weiterbildung in der **Erstellung von Lieferverträgen, Werkverträgen, CoManufacturer-Verträgen sowie Lieferbedingungen** mit.

**Ausgewählte Einsätze als Interim Manager**

04/2024 – 07/2025

**Riha WeserGold Getränke GmbH & Co. KG, Rinteln**

Interim Bereichsleiter Technischer Einkauf  
 Ein Unternehmen aus dem Bereich Getränke  
 Projektvolumen: ca. € 45 Mio.

**Aufgabe**

- Leitung des technischen Einkaufs mit 4 Mitarbeitern
- Ausschreibung, Verhandeln und Abschließen des Gasbedarfes für 2025 / 2026 und 2027
- Stromeinkauf für 2024 sowie 2025
- Projekt Machbarkeitsanalyse einer Photovoltaik Anlage für die Standorte Rinteln, Dodow sowie Waibstadt
- Ausschreibung und Verhandlung mit möglichen Partnern
- Einkauf von Fossilien Brennstoffen: Diesel, Gas und Strom sowie CO2 Zertifikate
- Technische Gase incl. CO2
- Projekt der Neuausrichtung im Bereich Reinigungs- und Desinfektionsmitteln für 3 Betriebsstandorte. Sowie der Optimierung der Lagerhaltung dieser Gefahrstoffe
- Wirtschaftlichkeitsberechnung der Gasturbine (Dampf sowie Strom)
- Fuhrpark: PKW-Konzept zum Thema konventioneller Antrieb vs. Elektromobilität
- Einkauf von 29 neuen Sattelzugmaschinen
- Zwei große Instandhaltungsprojekte: Außenhaut eines Hochregallagers erneuern lassen, Lager- und Hochregallogistik Hardware- sowie Software erneuern lassen
- Das Druckerportfolio in den drei deutschen Standorten analysiert, konsolidiert, verhandelt und umgesetzt
- Rahmen-, Wartungs-sowie Konsignationslagerverträge in Verbindung mit den jeweiligen Flat Fee Kosten für die vier (Big Four) wichtigsten Maschinenlieferanten verhandelt (incl. Capex sowie MRO)
- Als Bereichsleiter Technischer Einkauf die Performance Probleme bei der Inbetriebnahme einer neuen Maschine maßgeblich mit begleitet.
- Vertrag zum Umbau von drei Maschinen für den Standort in Spanien verhandelt und abgeschlossen

**Erfolge:**

- Savings im 7-stelligen Bereich

Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 4,7

11/2023 – 11/2023

**Henry Lamotte Food GmbH, Bremen**

Trainer und Coach  
 Ein Unternehmen aus dem Bereich FOOD Trading.

**Aufgaben:**

- Einkaufstraining und Workshop von 5 Personen

05/2023 – 08/2023

**Etimex Technical Components GmbH, Rottenacker**

Interim Einkaufsleiter / Einkaufsberater  
 Bereich: Ein Unternehmen des Blasformen plus Spritzguss

**Aufgaben:**

- Verhandlungsführer, Gespräche mit Lieferanten zum Thema Preisanpassungen sowie Rahmenverträge im Bereich Spritz- und Blassguss Rohstoffe,

Personalverantwortung: 1  
 Projektvolumen: ca. € 35 Mio.

Edelstahlschellen, Paletten sowie Verpackungen aus Wellpappe

- Verhandlungsführer für die Beschaffung von zwei Blassgussmaschinen incl. Robotik und Prozesstechnik

**Erfolge:**

- Savings im mittleren 6-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 1,7

09/2022 – 01/2023

**Oettinger Brauerei GmbH, Oettingen und Mönchengladbach**

Berater Einkauf / Interim strategischer Einkäufer und Einkaufsleiter  
 Bereich: Brauerei  
 Personalverantwortung: 2  
 Projektvolumen: ca. € 150 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Beratung bei der Optimierung des Einkaufes
- Beschaffung und Terminierung von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen
- Sicherstellung der Verfügbarkeit von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen
- Optimierung der Aluminiumgetränkedosen (Materialeffizienz, Designverbesserungen)
- Optimierung und Vertragliche Fixierung der Finanzinstrumentarien bei Aluminiemeinkauf
- Optimierung der Glasgetränkeflaschen (Materialeffizienz, Design und Form, Recyclingfähigkeit, Transportoptimierung)
- Optimierung der Bestände
- Beratung hinsichtlich strategischen und operativen Einkaufes
- Beratung bei der Bestellabwicklung
- Durchführung von Preisverhandlungen inkl. Einkaufskonditionen sowie Abschluss von Rahmenverträgen
- Beschaffungsmarktanalyse
- Lieferantenqualifikation sowie jährliche Lieferantenbewertung
- Sparringspartner für die Geschäftsführung
- Personal Recruiting: Einen Einkaufsleiter, zwei Strategische Einkäufer sowie eine Sachbearbeitung Einkauf

**Erfolge:**

- Reduzierung der Preiserhöhungen um ca. € 250.000, -
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor ca. 2,3
- Sicherung der Verfügbarkeit von Rohwaren und Packaging
- Kurzfristige Besetzung der Positionen Einkaufsleiter und Strategischer Einkäufer

05/2022 – 08/2022

**Trolli GmbH, Fürth**

Vakanz Überbrückung: Einkaufsleiter  
 Bereich: Fruchtgummi, Süßwarenindustrie  
 Personalverantwortung: 8  
 Projektvolumen: ca. € 61 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Führen der Einkaufsabteilung bis zur Neubesetzung
- Aufbau eines neuen Energieeinkaufes
- Tech. Einkauf, Verhandeln und Erstellung von Werk-, Architekten- und Wartungsverträgen
- Budget 2023 erstellen
- Die drei größten Rohstoffe (Glukose, Gelatine, Zucker) verhandelt
- Übergabe und Einarbeiten des neuen Einkaufsleiter

---

**Erfolge:**

- Versorgungssicherheit
- Einkaufskosten so niedrig wie möglich gehalten

---

12/2021 – 04/2022

Vakanz Überbrückung: Einkaufsleiter  
Bereich: Sports Nutrition Hersteller  
Personalverantwortung: keine  
Projektvolumen: ca. € 10 Mio. EURO

**Tripoint GmbH (ein Unternehmen der Genuport Trade GmbH),  
Norderstedt**

**Aufgaben:**

- Troubleshooting Mengen und Preise
- Aufbau, Koordination und Aussteuerung Lieferantenportfolio
- Aufbau, Koordination und Aussteuerung der Co – Manufacturer
- Verhandeln der Logistkdienstleistungen incl. der vertraglichen Umsetzung aus dem Bereich Warehouse sowie Distribution
- Neue Strukturen Inbound sowie in der Outbound Logistik umgesetzt
- Strukturierung der Prozesse Einkauf/Dispo inkl. Planungsaufbau sowie -review
- Manufacturing Agreement erstellt und mit den Co - Manufacturer verhandelt

**Erfolge:**

- Preiserhöhungen minimiert, Versorgungssicherheit hergestellt

---

08/2021 – 11/2021

Projektleiter im Einkauf  
Bereich: Fleischverarbeitende Industrie  
Personalverantwortung: keine  
Projektvolumen: ca. 10 Mio. EURO

**Wolf Wurstwarenspezialitäten GmbH, Schwandorf**

**Aufgaben:**

- Projekt: Forster Convenience Rohstoffe für 2021 / 2022 verhandeln.  
alternativ Lieferanten suchen (Teflon gebratenes Schweine-, Rind-, Kalb-, und Geflügelfleisch, Konserven, Molkereiprodukte, Teigprodukte, Zucker, Nahrungsmittel)
- Projekt: Sourcing BIO – Geflügelfleisch für eine neue Produktrange.  
Mitarbeit bei der Rezepturerstellung.
- Projekt: Sourcing QS Geflügelfleisch (Hähnchen) in Osteuropa für eine neue Produktrange.
- Projekt: Ausschreibung, Verhandeln und Umsetzen der Mitarbeiter Mietwäsche, Aufbau eines Controllings bzw. festlegen wichtiger KPI's.
- Projekt: Technik Dienstleistungen, Handwerker Dienstleistungen sowie Facility Dienstleistungen Analysieren, Konsolidieren und Verhandeln
- Projekt: Sourcing und Verhandlungen im Bereich Reinigungsmittel Update Bereich RHB / Packaging
- Projekt: Suche von Kunststoffwannen für die nachträgliche Fleischbrät Metall Detektieren.

**Erfolge:**

- Sicherung der Warenverfügbarkeit.
- Verhandeln der Preise und Konditionen auf verschiedenen Beschaffungsmärkten.
- Minimieren der Preiserhöhungen

04/2021 – 06/2021

**PE. WE. GmbH, Lüdinghausen**

Consultant im Einkauf  
 Bereich: Gekühlte und Tiefgekühlte  
 Convenience-Produkte für den Handel  
 und die Gastronomie  
 Personalverantwortung: keine  
 Projektvolumen: ca. € 4 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Ausschreibungen im Bereich Logistikkosten für 2021 / 2022
- Verhandeln und **Vertragliche Fixierung** der Ausschreibungen
- Neustrukturierung der Outbound Logistik

**Erfolge:**

- Savings im mittleren 6-stelligen Bereich  
 Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 7

05/2020 – 01/2021

**VION FOOD Group  
 (Schlachtung / Zerlegung sowie Verarbeitung), Boxtel, Niederlande**

Interim-Manager Head of Procurement  
 Non-Food, Interim Manager Lead  
 Buyer Team FOOD,  
 Bereich: Internationales  
 Lebensmittelunternehmen mit  
 Produktionsstandorten in den  
 Niederlanden und in Deutschland  
 sowie Vertriebsunterstützungsbüros in  
 dreizehn Ländern  
 Personalverantwortung: 11 MA  
 Projektvolumen: ca. € 500 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Post Merger: Vier Procurement Business Units (eine in den Niederlanden und drei in der Bundesrepublik Deutschland) zu einer zentralen Einheit strukturell und fachlich zu vereinen und aus vier Geschäftsbereichen eine schlagkräftige Einheit zu formen (Strategischer Zentraleinkauf).
- Maximale Synergie bei der Beschaffung im Bereich Non-Food (Ingredients, Packaging, Logistik, Energie, Capex, MRO, Arbeits- und Hygienebereich) innerhalb der VION Food Group um zu setzen.
- Vakanz Überbrückung der Position Global Head of Procurement incl. der Übergabe und zwei Monate Begleiten des neuen „Global Head“
- Vakanz Überbrückung der Position Lead Buyer Team FOOD
- Führen der Jahresgespräche 2020/21

**Erfolge:**

- Nur im Packaging Einkauf der Salomon eine Einsparung von € 560.000, - generiert
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 4

12/2020 – 12/2020

**Wolf Wurstwarenspezialitäten GmbH, Schwandorf**

Strategischer Einkäufer / Consultant im Einkauf  
 Bereich: Fleischverarbeitende Industrie  
 Personalverantwortung: keine  
 Projektvolumen: ca. 5 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Sourcing im Bereich Geflügelfleisch gebraten
- Sourcing und Verhandlungen im Bereich Hygiene Artikel (Nitrilhandschuh und Astrohauben)
- Update Bereich RHB / Packaging

**Erfolge:**

- Savings im unteren 6-stelligen Bereich  
 Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 10

06/2020 – 06/2020

**Fleischverarbeitendes Unternehmen**

Consultant im Einkauf  
 Bereich: Fleischverarbeitende Industrie  
 Personalverantwortung: keine  
 Projektvolumen: ca. 10 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Suchen und finden neuer Beschaffungsweg für Geflügelfleisch in Osteuropa sowie Südamerika
- Führen der ersten Kontaktgespräche und Preisverhandlungen

02/2020 – 05/2020

**PE. WE. GmbH, Lüdinghausen**

Consultant im Einkauf  
 Bereich: Gekühlte und Tiefgekühlte  
 Convenience-Produkte für den Handel  
 und die Gastronomie  
 Personalverantwortung: keine  
 Projektvolumen: ca. € 7 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Ausschreibungen im Bereich Primär- und Sekundärverpackung (Papier und Kunststoff) sowie Ingredients (im Besonderen Geflügelfleisch)
- Verhandeln und Vertragliche Fixierung der Ausschreibungen

**Erfolge:**

- Savings im mittleren 6-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 11

10/2019 – 11/2019

**Wolf Wurstwarenspezialitäten GmbH, Schwandorf**

Strategischer Einkäufer / Consultant im Einkauf  
 Bereich: Fleischverarbeitende Industrie  
 Personalverantwortung: keine  
 Projektvolumen: ca. 30 Mio. EURO

**Aufgaben:**

- Analyse der Angebote zu den Ausschreibungen im Bereich Verpackung
- Vorbereiten der Jahresgespräche im Bereich Verpackungen
- Führen der Jahresgespräche
- Abschluss und Umsetzung der Jahresgespräche
- Arbeitsabläufe und Projekte verinnerlichen zur Vorbereitung im Krankheits- oder Abwesenheitsfall die Bereichsleitung bzw. die Strategische Einkäuferin zu Vertreten.

**Erfolge:**

- Savings im 6-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 8

04/2019 – 04/2019

**Wolf Wurstwarenspezialitäten GmbH, Schwandorf**

Consultant im Einkauf  
 Bereich: Fleischverarbeitende Industrie  
 Personalverantwortung: keine

**Aufgaben:**

- Prozessoptimierung im Bereich Einkauf
- Optimierung im Bereich Lieferantenmanagement
- Arbeitsabläufe und Projekte verinnerlichen zur Vorbereitung im Krankheits- oder Abwesenheitsfall die Bereichsleitung bzw. die Strategische Einkäuferin zu Vertreten.
- Sparringspartner der Geschäftsleitung

06/2018 – 03/2019

**Hochdorf Swiss Nutrition Ltd., Hochdorf in der Schweiz**

Vakanz Überbrückung: Einkaufsleiter  
 Bereich: Dairy Ingredients, Cereals &  
 Ingredients, Baby Care Hersteller  
 Personalverantwortung: 4 MA  
 Projektvolumen: ca. 85 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Mitglied des Supply Chain Management (Interne /Externe Logistik) für den Bereich Einkauf
- Analyse der Materialwege im Bereich Milchpulverabfüllung Baby Care für den Warenbereich Packaging, Ziel Einhaltung der Hygiene Vorgaben im High Risk Bereich und Anpassung der Verpackung der Packmittel - Im besonderen Optimieren der Aluminium- / Papierdosen (Materialeffizienz, Design und Form, Beschichtungen, Transportoptimierung) Ferner für den Export Holztransportverpackungen entwickelt (Stabilität und Tragfähigkeit, Materialqualität, Anforderungen der Exportländer, Umwelt & Sicherheitsvorschriften, Design und Funktionalität, Umweltfreundlichkeit)

- Lagerkostenanalyse für bestimmte Rohstoffe und Eruiieren der Kosten für einen Logistikdienstleister unter Berücksichtigung verschiedener Möglichkeiten wie z. B. Konsignationslager
- HR-Recruiting (Suche von Einkäufern, Führen der Einstellungsgespräche)
- Restrukturierung der Einkaufsabteilung
- Vorbereiten und Führen der Jahresgespräche 2019
- Unterjährige Preisverhandlung (zweites Halbjahr 2018) mit den A-Lieferanten
- Verbesserung der internen Kommunikation zwischen dem Einkauf und allen angrenzenden Fachabteilungen
- Einarbeitung der neuen Einkaufsleiterin
- Durchführen von Lieferanten Audits
- Begleitung bei internen Audits
- Projekte: Vereinheitlichung der Lieferverpackung bei den SpoonCap´s, Lieferanten Sourcing bei den SnapCap´s, Analyse und Verhandeln der Kartonagenausschreibung, Organisation eines Workshop zum Thema Ölsaaten hier decken im Rohstoff, Sourcing eines Copacker für den Bereich Baby Care Nachfolgenahrung

**Erfolge:**

- Savings im 7-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 3,5

09/2017 – 03/2018

**Edmund Merl Feinkost GmbH & Co. KG, Brühl**

Interim Einkaufsleiter  
 Bereich: Seafood Salate,  
 Feinkostsalate, Desserts Hersteller  
 Personalverantwortung: 3 MA  
 Projektvolumen: ca. 20 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Analysieren der internen Roh- und Hilfsstoff Wege (Interne Logistik) unter Berücksichtigung der Bereitstellungszonen für die Produktion und deren Lagerung in Hinsicht auf die unterschiedlichen Temperatur- und Umwelthanforderungen, Ziel Reduzierung des Working Capital, Optimieren der Bestellmengen unter Erhöhen der Verfügbarkeit
- Im ersten Step Auslagern der gesamten Verpackungen zu einem Logistik Dienstleister (Externe Logistik) das Ziel keine eigene Lagerung und tägliche Versorgung durch den Dienstleister mit den benötigten Verpackungen „Just in Time“, Reduzierung des Working Capital da nur die gelieferten Packmittel vom Lieferanten über eine monatliche Sammelrechnung fakturiert wird, Optimieren der Bestellmengen und der Mengenplanung mit dem Ziel Einsparungen zu generieren
- Coaching des Einkaufsleiters
- Prozessanalyse und Restrukturierung der Einkaufsabteilung
- Lieferanten- sowie Verpackungs- und Rohstoffportfolio analysieren
- Heben von Savings
- Erstellen von Einkaufsbedingungen
- Erstellen von Auditunterlagen
- Durchführen von Lieferanten Audits
- Begleitung von internen Audits

---

**Erfolge:**

- Savings im 6-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 6,3

---

04/16 bis 04/16

**Herzberger Bäckerei GmbH, Fulda**

Consultant im Einkauf

Bereich: Bäckerei

Personalverantwortung: keine

Projektvolumen: ca. 15 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Analyse des Lieferanten-, Rohstoff- (incl. der Fette und Öle) sowie Verpackungsportfolios in Hinsicht auf Einsparpotenziale.
- Betrachten der Strukturen in der Einkaufsabteilung und auf mögliche personelle Anpassungen in Hinsicht auf Einsparpotenzial
- Prozessanalyse und Optimierungsvorschläge für den Bereich Einkauf und Wareneingänge von Roh- und Verpackungstoffen
- Aufzeigen der Einsparpotenziale und Erstellen eines Konzeptes für die Umsetzung dieser Potenziale auf den Beschaffungsmärkten.

---

10/15 bis 12/15

**Wolf Wurstwarenspezialitäten GmbH, Schwandorf**

Consultant im Einkauf

Bereich: Fleischverarbeitende Industrie

Personalverantwortung: keine

Projektvolumen: ca. 30 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Vorbereiten und Führen der Jahresgespräche mit den A – Lieferanten gemeinsam mit den Facheinkäufern für die Bereiche Verpackungen, Fleisch sowie Naturdärme,
- Erstellen der Ausschreibungsunterlagen für Kartonagen sowie Folienverpackungen

**Erfolge:**

- Durch mein Mitwirken bei den Jahresgesprächen Verbesserung der Konditionen und Reduzierung der Einkaufspreise. Konsolidierung des Verpackungseinkaufes durch strukturierte Ausschreibungsunterlagen, Aufzeigen und Umsetzen von verschiedenen Einsparungsmöglichkeiten.

---

08/2015 – 03/2017

**PowerBar Europe GmbH**

ab 01.11.2016: **Active Nutrition International GmbH**, München

Teamleiter Einkauf

Bereich: Sports Nutrition Hersteller

Personalverantwortung: 3 MA

Projektvolumen: ca. 35 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Projektleiter Einführung einer neuen Produktrange unter dem Brand „Dymatize“, Analysieren der eigenen Material- und Produktionskosten und Verhandlungen mit möglichen CoMan bei Fremdproduktion unter Offenlegung der Conversion Cost bzw. Open Book Calculation, Ziel Entscheidung Make or Buy
- Ausschreiben, Verhandeln und Abschließen von Dienstleistungen aus dem Bereich Printmedien, Paketdienstleistung für die Jahre 2016 und 2017
- Travel Management: Verhandeln mit Hotelketten und Autovermietern über Sonderkonditionen
- Werks- (Produktion) und Verwaltung Reinigungsdienstleistungen
- Versicherungsleistungen für die Facility und Firmenwaren Bereiche sowie aus dem Bereich der Software für den neuen

B2C Webshop (incl. der Mitarbeit bei der Erstellung eines Lastenheftes)

- Ausschreiben, Verhandeln und Abschließen der Kartonagen-, Folien (OPP, PET+ALU+OPA+PE) / Kunststoffdosen (PET, HDPE) sowie Proteinbedarfe. Die Ausschreibungen erfolgten nach den verschiedenen Varianten aus der Privatwirtschaft (RFI, RFQ, RFP)
- Konzept zum Thema Aufbau und Struktur der Einkaufsabteilung
- Erstellen der Lieferantenbewertung
- Coaching des strategischen Einkäufers
- Begleitung der Einkäufer für Roh- und Verpackungsmaterial im operativen Einkauf
- Ermitteln und Umsetzen von Savings aus den Bereichen Wellpappverpackungen sowie Folienverpackungen bei den CoMan (Zulieferanten)
- Verhandeln und Abschluss der Fruchtkonzentrate für den CoMan
- Messebesuche und Aufbau eines Netzwerkes
- Reduzierung des Working Capital,
- Aufbau einer Warengruppenstruktur,
- Erstellen einer Arbeitsanweisung für den
- Logistikdienstleister „Warenannahme und Reklamationsbearbeitung im Wareneingang von Roh- und Packstoffen"
- Erstellen eines Berichtswesens für Roh- und Packstoffe
- Erstellen und Verhandeln von Einkaufsbedingungen, Verhandeln der neu erstellten Manufacturing Agreements mit den CoMan

**Erfolge:**

- Savings im 7-stelligen Bereich
- Return of Interim Manager (RoIM): Faktor 2,2

03/2013 – 03/2015

**Valora Retail Services GmbH, Hamburg**

Teamleiter Einkauf / Category Manager  
 Food / Non Food

Bereich: Kioske

Personalverantwortung: 6 MA

Projektvolumen: ca. 25 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Führen der Jahresgespräche
- Einführung der Eigenmarke ok.- Wasser und Bier
- Implementierung und Beschreibung des Prozesses zur Abwicklung von Rückvergütungen und WKZ
- Aufbau Category Management Non Food/Dienstleistungen

05/2012 – 11/2012

**All You Need GmbH, Berlin**

Teamleiter Einkauf / Category Manager  
 für den Frische-Bereich

Bereich: Online-Supermarkt

Personalverantwortung: 2 MA

Projektvolumen: 0.15 Mio. Euro

**Aufgaben:**

- Aufbau des Bereiches Frische für Obst und Gemüse, Molkereiprodukte sowie Fleisch- und Wurstwaren
- Aufbau einer Kühlkette von der Vereinnahmung bis zur Auslieferung an den Endkunden.

**Weiterbildung**

Datum	Seminar / Veranstalter / Inhalte
09. – 20.02.2026	Ausbildung der Ausbilder AEVA BTZ Osnabrück, Bildungszentrum der Handwerkskammer Theoretische sowie Praktische Prüfung Handwerkskammer Osnabrück
19.11.2025 – 04.02.2026	AI- / KI – Consultant KI – Trainingsakademie Reifegradbestimmung, Potenzialanalyse, Strategieentwicklung, Prompt Engineering, Agiles KI-Projektmanagement, Einführung von KI-Anwendungen, Durchführung von KI - Schulungen
10.04.2025	PPA – Praxisworkshop VEA Beratungs - GmbH, Dr. – Ing. Volker Stuke Umsetzung und rechtliche Anforderungen bei Power Purchase Agreement
21.04.2023	FOOD & FEED-BERATERTAG 2023 TÜV SÜD IFS Food Version 8, BRCGS Version 9, FSSC 22000 Version 6 – Änderungen und Auswirkungen
10. – 11.09.2019	Workshop Alternative Papiere und Kartonqualitäten STi Group Gustav Stabernack GmbH Substitutionsmaterialien, technische Eigenschaften, Einsatzmöglichkeiten
12.09.2019	Lebensmittel Experten Meeting 2019 TÜV SÜD IFS V7, FSSC 22000 V5, ISO 22000:2018 – Audit-Erfahrungen, kommende Versionen
04. – 05.09.2019	LBMTD-MEETUP 2019, Butzbach Digitalisierung in der Lebensmittelindustrie, technische und organisatorische Umsetzung
27.06.2019	2. Würzburger Digitalisierungstag Centrum für Supply Management (CfSM) Digitale Transformation, Prozessoptimierung
15. – 16.02.2017	Vertragsrecht für Nicht-Juristen Herr Dr. rer. Pol Daniel Detzer Essenzielles Vertrags-Know-how, Haftung, Vertragsgestaltung
10. – 11.08.2010	Grundlagen des HACCP-Systems TÜV Süd Aufbau und Implementierung von HACCP, Gefahrenanalyse, CCP-Definition
09.06.2010	Listerien, Bedeutung in der Fleischindustrie TÜV Süd Mikrobiologische Risiken, Prävention, Relevanz für fleischverarbeitende Betriebe
28.10. – 08.11.1991	Papiertechnisches Seminar Schulverein der österreichischen Papierindustrie Grundlagen Papiertechnologie, Markt- und Produktverständnis

**Person**

Sprachkenntnisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Deutsch (Muttersprache)</li> <li>○ Englisch (fließend)</li> </ul>
Engagements und Mitgliedschaften	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mitglied beim DDIM, VRIM; BME, IVBFF und BRSI</li> </ul>
Privat	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Geboren am 18. April 1964 in Kleingladbach (Hückelhoven)</li> <li>○ Verheiratet</li> </ul>