

Profil Dr. Hilmar Rudloff

Buchener Straße 9/1
97980 Bad Mergentheim
Mobil 0171/ 3041395
E-Mail h.rudloff@dr-hilmar-rudloff.com



Mein Schwerpunkt ist die Restrukturierung sowie die Performancesteigerung im Operationsbereich. In den von mir geleiteten Projekten konnte ich zwischen 10% und 30% Personalkostenreduzierungen sowie Performance-Steigerungen zwischen 20% und 25% erzielen.

Für mittelständische Unternehmen des Maschinen- und Apparatebaus übernehme ich Mandate mit folgenden Zielen:

- **Restrukturierung & Sanierung**
 - Interim CRO
 - Turnaround Management
 - Restrukturierung mit Schwerpunkt auf den Operations-Bereich
 - Sozialplan- und Interessenausgleich-Verhandlungen
 - Troubleshooting
- **Performance Exzellenz im Operationsbereich**
 - Analyse und Optimierung der Prozesse
 - Bestandsreduzierung/ Working Capital Reduzierung
 - Supply Chain Optimierung
 - Einführung und Ausbau von Kennzahlensystemen/ Shopfloor-Management
 - Aufbau/ Optimierung des Projektmanagements
- **Senior Expert & Consulting**
 - Befristete Executive Mandate (1. Und 2. Ebene)
 - Auf- und Ausbau von Beteiligungen
 - Produktionsauslagerungen

Geleitete Projekte während der letzten 10 Jahre:

11/2023-04/2024 Restrukturierung wegen nachhaltiger Marktabschwächung:
Erstellung eines Restrukturierungsplanes und Umsetzung eines Personalabbaus im indirekten und direkten Bereich in Verbindung mit einer Reorganisation in Produktion, F&E und Marketing.
Erzielte Personalkostenreduzierung: 30%
(PhoeniKs Produktion GmbH)

05/2022-03/2023	Supply Chain-Optimierung: Aufbau alternativer Schlüssellieferanten zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit während der Lieferkettenkrise 2021/22 (PALUX Aktiengesellschaft)
05/2021-08/2021	Restrukturierung wegen Pandemie-bedingtem Umsatzrückgang: Planung und Umsetzung eines Personalabbaus im indirekten und direkten Bereich zur Anpassung der Kostenstrukturen (Cost Cutting). Erzielte Personalkostenreduzierung: 10% (PALUX Aktiengesellschaft)
05/2020-05/2021	Unternehmensgründung: Planung, Gründung und Aufbau eines Unternehmens zur Produktion, Entwicklung und Vertrieb von Großküchenausrüstungen (PhoeniKs Produktion GmbH)
02/2018-04/2019	F&E-Projektmanagement: Optimierung der Projektmanagement -strukturen, Konzeption und Entwicklung einer neuen Gerätefamilie mit innovativer Steuerungsarchitektur (Drucksteamer) (PALUX Aktien-Gesellschaft)
07/2017-12/2018	Reorganisation der Produktion zur Effizienzsteigerung und Working Capital Reduzierung. Erzielte Effizienzsteigerung: 20% Erzielte Reduzierung der Bestände an Unfertigerzeugnissen: 15% (PALUX Aktien-Gesellschaft)
09/2015-03/2016	Effizienzsteigerung und Flexibilisierung: Reorganisation der Endmontage von Kombidämpfern. Erzielte Effizienzsteigerung: 25% (Eloma GmbH)
10/2013-08/2014	F&E-Projektmanagement: Umsetzung von Projektmanagement-strukturen zur erfolgreichen Entwicklung und Markteinführung einer innovativen Kombidämpfer-Baureihe (Eloma GmbH)
09/2013-12/2013	Restrukturierung: Planung und Umsetzung einer Reorganisation in Vertrieb und Verwaltung in Verbindung mit der Durchführung eines Personalabbaus zur Steigerung der Ergebniskraft Reduzierung der Personalkosten: 14% (Eloma GmbH)

Berufserfahrung und Mandate

Ab 15.03.2024	Selbstständiger Interim Manager
3/2024 – 4/2024	PhoeniKs Produktion GmbH und PhoeniKs Vertrieb GmbH, Gelsenkirchen Interim Manager Abschluss der bereits als Geschäftsführer begonnenen Restrukturierung und Einführung des Geschäftsführungsnachfolgers
Seit 3/2024	Inhaber der Dr. Hilmar Rudloff UG – Interim Management & Consulting

Bis 14.03.2024 Angestellter Manager

04/2021 – 03/2024

PhoeniKs Produktion GmbH, Gelsenkirchen

(Ein in 4/2021 gegründetes Unternehmen der GUSTATUS- Gruppe)
Geschäftsführer (in Personalunion zur Vorstandstätigkeit bei der PALUX AG)

Berichtslinie: Geschäftsführer der GUSTATUS Holding GmbH
Umsatz ca. 7 Mio. Euro, 40 Mitarbeiter

Die PhoeniKs Produktion GmbH ist ein Hersteller von Großküchenausrüstungen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind die Gemeinschaftsverpflegung sowie die Hotellerie mit sehr hoher Ausbringung

Ergebnisse:

- Unternehmensgründung und erfolgreicher Produktionsstart bereits 2 Monate nach Einzug
- Umsetzung von Synergieeffekten durch Integration von Wertschöpfungsanteilen für PhoeniKs in die Produktion der PALUX Aktiengesellschaft (Schwestergesellschaft) innerhalb von 4 Monaten.
- Wesentliche Anpassungen des Produktprogramms (es wurde ein Teil des Produktprogramms der Küppersbusch Großküchentechnik übernommen) sind abgeschlossen.
- Die Organisation sowie die Abstimmung auf Führungsebene (Bereichsleiter und Geschäftsführung) funktionieren reibungslos

03/2017 – 03/2024

PALUX Aktiengesellschaft, Bad Mergentheim

(Ein Unternehmen der GUSTATUS-Gruppe)

Vorstandssprecher bzw. Vorstandsmitglied

Berichtslinie: Aufsichtsrat

Umsatz ca. 35 Mio. Euro, 300 Mitarbeiter

Die PALUX Aktiengesellschaft ist ein international tätiger Hersteller von Großküchenausrüstungen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind die Gastronomie und Hotellerie sowie die Gemeinschaftsverpflegung mit mittlerer Ausbringung.

03/2017 – 03/2024

Vorstandssprecher/ CEO bzw. Vorstandsmitglied

Ergebnisse:

- Restrukturierung: Reduzierung der Personalkosten um 10%
- F&E: Erfolgreiche Markteinführung der Produktneuheiten
- Supply Chain Optimierung: Aufbau alternativer Schlüssellieferanten zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit während der Lieferkettenkrise 21/22
- Reorganisation: Effizienzsteigerung um 20% sowie Reduzierung der Durchlaufzeiten in der Produktion
- Working Capital-Reduzierung: Reduzierung der Bestände an Unfertigerzeugnissen um 15 %
- F&E-Management: Optimierung der F&E-Projektmanagementstruktur, Konzeption und Entwicklung einer neuen Gerätefamilie mit innovativer Steuerungsarchitektur (Drucksteamer)

09/2013 – 03/2017

Eloma GmbH, Maisach

Alleingeschäftsführer

Berichtslinie: COO der ALI GROUP (Muttergesellschaft) (Umsatz ca. 27 Mio. Euro, 140 Mitarbeiter)

Die Eloma GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Kombidämpfern und Ladenbacköfen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind Restaurantketten, Supermärkte, Catering-Unternehmen sowie Hotels.

Ergebnisse:

- Nachhaltige und signifikante Ergebnisverbesserung durch
 - Restrukturierung: Reorganisation in Vertrieb und Verwaltung sowie signifikante Reduzierung der Personalkosten durch Personalabbau um 14%
 - Reorganisation der Endmontage von Kombidämpfern zur Flexibilisierung und Effizienzsteigerung um 25% (Eloma GmbH)
 - Materialkostenreduzierung durch Wertanalyse
 - Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation
 - Umbau des reaktiven technischen After Sales zu einer After Sales Business Unit (8% Umsatzsteigerung innerhalb 1 Jahres)
 - Neuausrichtung der strategischen Unternehmenspositionierung
- Gewinnung von Talenten für Vertrieb und Produktentwicklung
- Erfolgreicher Ausbau der Marktposition in China

02/2011 – 06/2013

Werner & Pfleiderer Lebensmitteltechnik GmbH, Dinkelsbühl

Geschäftsführer (ab 01/2012 Alleingeschäftsführer)

Berichtslinie: Gruppengeschäftsführer der WP Bakery Group (Umsatz ca. 55 Mio. Euro inkl. Service-Tochtergesellschaft, 230 Mitarbeiter)

Die Werner & Pfleiderer Lebensmitteltechnik GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Backöfen, Maschinen und Anlagen für die Backtechnik.

Ergebnisse:

- Verbesserung der Ertragslage (Turnaround) durch
 - Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems zur Reduzierung der Qualitätskosten
 - Restrukturierung: Reorganisation in der Produktion in Verbindung mit signifikanter Reduzierung der Personalkosten (Effizienzsteigerung in der Produktion um 15%)
- F&E-Management: Einführung passender F&E-Projektmanagementstrukturen
- Optimierung der Make or Buy Strategie: Verlagerung der Zerspanungsabteilung zu einem Zerspanungsdienstleister zur Fixkostenreduzierung

10/2007-02/2011

F. Zimmermann GmbH, Denkendorf

Technischer Geschäftsführer

Berichtslinie: Geschäftsführender Gesellschafter (Umsatz ca. 40 Mio. Euro, 150 Mitarbeiter)

Die F. Zimmermann GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Portalfräsmaschinen für die Luftfahrtindustrie, die Automobilindustrie, den allgemeinen Maschinenbau und den Modell- und Formenbau.

Ergebnisse:

- Erzielung der höchsten Gesamtleistung der Firmengeschichte
- Akquisition eines strategisch wichtigen Großprojektes aus der Luftfahrtindustrie
- Reduzierung der Materialkosten um bis zu 20%
- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch neue innovative Maschinenfunktionen und modulare Maschinenkonzepte
- Reduzierung der Durchlaufzeiten durch Prozesssynchronisierung

11/1994 – 10/2007

IWKA-Gruppe

davon

08/2000 – 10/2007

IWK Verpackungstechnik GmbH, Stutensee-Blankenloch (Ein Unternehmen der IWKA-Gruppe)

Technischer Geschäftsführer

Berichtslinie: Geschäftsführer der PACUNION Zwischenholding (Umsatz ca. 70 Mio. Euro, 330 Mitarbeiter)

Die IWK Verpackungstechnik GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Verpackungsmaschinen und Verpackungslinien für die pharmazeutische und kosmetische Industrie.

Ergebnisse:

- Entwicklung und erfolgreiche Markteinführung einer neuen Blisterlinien- Familie
- Reduzierung der Herstellkosten um ca. 10% durch Wertanalysen
- Modularisierung der Maschinen zur Durchlaufzeitreduzierung
- Einführung von Target Costing in der Produktentwicklung
- Verringerung des Personalbedarfs durch Reorganisation der konstruktionsnahen Abteilungen

04/2000 – 08/2000

IWKA PACUNION GmbH, Stutensee-Blankenloch (Führungsgesellschaft der IWKA-Verpackungstechnikgruppe)

Vorbereitung auf meine Geschäftsführungstätigkeit bei der IWK Verpackungstechnik GmbH

11/1994 – 03/2000 **EX-CELL-O GmbH, Eislingen/ Fils (Ein Unternehmen der IWKA-Gruppe)**

01/1998 – 03/2000 Vertriebsleiter/ Prokurist mit internationaler Verantwortung
Berichtslinie: Vorsitzender der Geschäftsführung

11/1994 – 12/1997 Vertriebsleiter für die Produktgruppe Bearbeitungszentren mit
Internationaler Verantwortung
Berichtslinie: Vorsitzender der Geschäftsführung

Die EX-CELL-O GmbH ist ein international tätiger Hersteller von
Werkzeugmaschinen für die Automobilindustrie und deren Zulieferer.
(Umsatz ca. 100 Mio. Euro, 700 Mitarbeiter)

02/1992 – 11/1994 **Zentrum Fertigungstechnik Stuttgart, Stuttgart Geschäftsführer**

Das Institut ‚Zentrum Fertigungstechnik Stuttgart‘ führte
Auftragsentwicklung für Hersteller und Anwender von
Werkzeugmaschinen durch.

01/1986 – 01/1992 **Institut für Steuerungstechnik der Werkzeugmaschinen und
Fertigungseinrichtungen der Universität Stuttgart**

davon

01/1989 – 01/1992 Leiter der Gruppe ‚Antriebstechnik und Regelungstechnik‘

01/1986 – 12/1988 Wissenschaftlicher Mitarbeiter

Ausbildung

1992 Promotion zum Dr.-Ing.
Fakultät Konstruktions- und Fertigungstechnik der Universität Stuttgart

09/1979 – 01/1986 Abschluss: Dipl.-Ing.
Studium der Elektrotechnik
Universität Stuttgart

1969 - 1979 Gymnasium in Stuttgart

1966 - 1969 Grundschule in Stuttgart

Weitere Angaben

Hobbies:

- Skifahren, Wandern und Mountainbiken
- Reisen
- Literatur über Wirtschaft, Gesellschaft und Politik

Mitgliedschaften:

- Mitgliedschaft im Rotary-Club Bad Mergentheim
- Mitglied im Beirat des Vereins der Freunde des Instituts für Steuerungstechnik der Werkzeugmaschinen und Fertigungseinrichtungen der Universität Stuttgart
- Mitglied in Präsidium und Verwaltungsrat des HKI Industrieverbandes Haus-, Heiz- und Küchentechnik
- Mitglied im DDIM – Dachverband Deutsches Interim Management e. V.

Fremdsprachen:

Englisch verhandlungssicher

Persönliche Daten

geb. am 27.02.1959

Geburtsort: Stuttgart

Staatsangehörigkeit: Deutsch