



Stationen:

ProductLead

6 Jahre	Rosenberger
14 Jahre	Knürr/Vertiv
4 Jahre	LightPointe
2 Jahre	Controlware

Consulting

5 Jahre	Brain Trust
---------	-------------

Service

1 Jahr	DBP Telekom
--------	-------------

Kontakt

- Kehrwichinger Str. 12
94474 Vilshofen an der Donau
- +49 1522 7156752
- ronny.mees@b2b-produktstrategie.de
- <http://www.b2b-produktstrategie.de>

Persönliches

geb. 25. Januar 1970 in Räckelwitz (Sachsen)

verheiratet,
zwei erwachsene Kinder (19, 25)

Hobbies: Outdoor-Aktivitäten wie
Windsurfen, Radfahren, Wandern, Ski
etc.

Ziel:

Führungsrolle an der Schnittstelle von Technologie, Produkt und Business – mit dem Fokus, Unternehmen durch Innovation, Change-Management und marktnahe Produktstrategien zukunftsfähig zu machen.

Mission:

Produktflops verhindern
PM-Teams strategisch entwickeln.

Profil:

Strategischer Produkt- und Technologie-Lead mit langjähriger Verantwortung für internationale Portfolios in Rechenzentrumsinfrastruktur, Netzwerktechnik und IoT.

- Treibt Business-Transformation und Innovation, von nutzer- und marktgetriebenen Ansätzen (Jobs-to-be-Done, Outcome-Driven Innovation) bis zur Umsetzung skalierbarer Lösungen.
- Verbindet Leadership- und Change-Management-Erfahrung mit tiefem technischem Fundament – technologieaffin, aber konsequent business- und impactorientiert.
- Gestaltet zukunftsfähige Strukturen an der Schnittstelle von Entwicklung, Vertrieb und Fertigung und stärkt die Zusammenarbeit in interkulturellen Kontexten.
- Steht für einen klaren, strukturierten und verbindlichen Arbeitsstil – mit dem Ziel, Unternehmen in Richtung Zukunftsfähigkeit, Wachstum und Produkt-Exzellenz zu führen.

Berufliche Erfahrungen

Seit 11/2025

Ronny Mees B2B Produktstrategie | Vilshofen an der Donau | <https://www.b2b-produktstrategie.de> | Produktmanagement, Innovationsmanagement, Beratung, Mentoring

Interim Manager / Einzelunternehmer

- Strategisches Produktmanagement
- Change Management
- Product Leadership

06/2019-10/2025

Rosenberger-OSI GmbH und Co. OHG | Augsburg | <https://osi.rosenberger.com/de/> Glasfaser-Verkabelungslösungen und Services für Rechenzentren, Telecom und Industrie | 830 Mitarbeiter | 14.200 Mitarbeiter im Konzernverbund

Product Manager

- Strategische und operative Produktverantwortung
- Führungsverantwortung (2020–2022) und Prozessverantwortung im Komplexitätsmanagement ab 2023
- Optimierung produktnaher Prozesse in Sales, Angebotswesen und Lifecycle-Management (ERP-integriert)
- **Ergebnis-Highlights:**
 - Erfolgreiche Markteinführung mehrerer neuer Produktlinien
 - Effizienzsteigerung durch Prozessoptimierungen in Vertrieb & Entwicklung
 - Miterfinder von flexiblen, modularen Verkabelungslösungen

05/2005 - 05/2019

VERTIV Co. (ehem. Emerson Network Power, ehem. Knürr GmbH | Arnstorf | www.vertiv.com | Ausrüstung und Dienstleistungen für Rechenzentren | 18.000 Mitarbeiter

Global Product Manager, Solutionsmanager

- Verantwortlich für Produkt- und Lösungsportfolios im Bereich Datacenter-Infrastruktur: PDU, Racks, Verkabelung, Monitoring, Sicherheitslösungen
- Steuerung internationaler und interdisziplinärer Produktentwicklungen, OEM-Projekte und Lifecycle-Prozesse
- **Ergebnis-Highlights:**
 - Entwicklung und Markteinführung intelligenter PDU- und Rack-Monitoring Lösungen
 - Etablierung eines OEM-Designs als Industrie-Standard im Monitoring
 - Miterfinder technischer Komponenten für Stromverteilung, Kühlung, Monitoring und Zugriffskontrolle

11/2001 - 04/2005

LightPointe Europe GmbH | Dresden | www.lightpointe.de | Hersteller drahtloser optischer Punkt-zu-Punkt Richtfunklösungen | 80 Mitarbeiter

Product Manager EMEA

- Koordinierung von Produktentwicklungen – und Einführung/ Leitung temporärer Projektteams
- Direkte Betreuung weniger Key Accounts (Deutsche Telekom AG, EMC²)
- Mitarbeit in internationalen Standardisierungsgremien (CEPT-ERO; ITU-T)
- **Ergebnis-Highlights:**
 - Weltneuheit: FlightLight100 mit PoE und FlightStrata mit Beamtracking
 - Einführung aktives Website Marketing (Extranet-Pages, SEO, PPC)

04/2000 - 10/2001

Controlware GmbH | Dietzenbach | *Product Manager*

10/1995 - 03/2000

Brain Trust GmbH | Bad Homburg/Frankfurt | *Consultant*

09/1990 - 08/1991

Deutsche Telekom AG | Torgau | *Service-Mitarbeiter*

Ausbildung

09/1991 - 07/1995

Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik (FH) | Fachhochschule der Deutschen Telekom AG | Leipzig

Diplomarbeit: *Aktivitäten ausländischer Telekommunikationsunternehmen im ukrainischen Markt*

08/1989 - 08/1990

Grundwehrdienst

09/1986 - 07/1989

Facharbeiter für Nachrichtentechnik und Abitur | Betriebsschule der Deutschen Post | Leipzig

Fort- und Weiterbildung:

- **Produktmanagement & Innovation**
 - **Zertifizierter Produktmanager**, Trainer Peter Kairies, 01–02/2014
 - **Jobs-to-be-Done & Output-Driven Innovation**, Strategyn, 02-03/2025
 - **Agiles Produktmanagement**, c43p, 11/2019
 - Diverse Seminare zu Strategie, Nachhaltigkeit, Personalmanagement , Social Selling (fortlaufend)
- **Leadership & Change Management**
 - **Agile Leader**, Steineis Augsburg Business School, 05/2025
 - **Certified Expert of Change Management**, 01–09/2025
 - **Perfect Execution Leader Training**, ENP Academy, 02/2015
 - Trainerkurs: The Science of Learning, ENP Academy, 07/2014
 - Laufende Führungskräfte trainings in Kommunikation, Compliance etc.
- **Technik & IT-Fachwissen**
 - **Data Center Infrastructure**
 - Netzwerktechnologien (IPv4/6, VoIP, MQTT, SNMP, Profinet, etc.), Protokolle, Systemintegration
 - Tools & Systeme: Jira, SharePoint, MS Teams, BPCS, Oracle, diverse KI-Tools u. a.
 - OS: Windows, Linux, MQX
 - Programmier-Grundlagen: JSON, HTML; C++ (Basics); Assembler (Basics); Pascal (Basics);
 - Praxisnahe technische Schulungen und OEM-Projekte

- **Sprachkenntnisse**

Deutsch: Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher

Russisch: Grundkenntnisse

Ergänzende Infos:

- **Veröffentlichungen**

Diverse produktbezogene Pressemitteilungen
und Videocasts (z.B. in LinkedIn und Youtube)

„Highly reliable data centers using managed PDUs“ | Emerson Network Power Blog | 10/2015

„Temperaturüberwachung im Spannungsfeld zwischen Energiekosten und Betriebssicherheit“ |
IT-Sicherheit | 06/2010

„Chassislösungen und Kühlung von Telekomequipment“ | Telekom Praxis | 03 – 04/2006

„Das Kabel durch die Luft“ | Siemens - ConsultantInfo | 01/2005

„Morsen im Digitalzeitalter“ | LASER+PHOTONIK | 09/2003

„Free Space Optics in Carrier-Netzen“ | Telekom Praxis | 08/2003

„Leistung zählt“ | Lucent Technologies LUX | 01/2000

verschiedene Advertorials in „Funkschau“ und „European Reseller“

- **Erfindungen:**

Verkabelungssystem, Busanordnung, Stromverteilerleiste, intelligente Blindplatte,
Kombinationsbuchse uvm.

- **Mitgliedschaften:**

Persönliches Mitglied im VDE und IfKOM,

Gelegentliche, projektbezogene Mitarbeit im Bitkom

- **Führerschein: A,B,BE**

Vilshofen, 5. November 2025