

## Curriculum vitae



### **Le bras droit du directeur financier pour les projets critiques Manager de transition achats, transformation et contrôle de gestion**

- Personnalité d'entrepreneur et gestionnaire du changement, avec une longue et vaste expérience de la gestion de projets dans les domaines de l'audit, de la finance et des achats.
- Vaste expérience de la transformation des achats, digitalisation du processus Purchase-To-Pay, décisions Make-or-Buy, carve-out et gestion des dépenses d'investissement (capex).
- Réalignement stratégique et mise en place de nouveaux processus
- Expériences de vie en France, en Allemagne et aux États-Unis, compréhension des défis multiculturels dans les projets transfrontaliers.

## Profil

### Rôles et responsabilités :

- Responsable Achats de transition
- Chef de projet de transition
- Responsable grands comptes
- Contrôleur de gestion
- Auditeur principal

### Principaux domaines d'activité :

- Transformation
- Restructuration et redressement
- Gestion des ventes et des achats
- Contrôle de gestion
- Audit

### Expérience dans l'industrie :

- Aéronautique
- Défense
- Construction
- Télécommunications
- L'énergie

### Expérience régionale et nationale

- France
- Allemagne
- Amérique du Nord
- Europe (UE)
- Géorgie

### Éducation et langues

- 2023 : IFMT - Certification en Management de transition (100 heures)
- 2022 : Harvard – Certification en Négociation (70 heures)
- 2013 : Wharton - CFO : Developing a Strategic Partner Program (100 heures)
- 2011 : HEC – Value creation through strategic financial management (30 heures)
- **2004 : ESSEC Grande Ecole - Master in Management** - Admission sur concours <https://www.essec.edu/fr/programme/grande-ecole/grande-ecole-concours/>
- Français (langue maternelle), anglais (bilingue), allemand (bilingue)

### Divers

- Membre de la DDIM - Dachgesellschaft Deutsches Interim Management, Cologne (DE)
- Membre de l'AFTE – Association Française des Trésoriers d'Entreprise, Paris (FR)
- Finaliste Les Négociales Pro 2022 (3ème place), concours de vente francophone, Epinal (FR)
- Professeur vacataire : négociation, gestion du changement, Nancy (FR)

## Mission en management de transition (travail indépendant)

- 06.2024 - présent Country Manager France, Benelux, Suisse, Manager de transition  
Scale-Up FinTech, Allemagne (CA de 12,0 millions d'euros, 100 employés).  
Ventes/acquisition de clients, développement des activités en Europe
- Prospection de grands comptes (CA supérieur à 500 millions d'euros)
  - Vente conseil de solutions de financement de la supply chain pour optimiser la trésorerie
  - Mise en place de partenariats avec les banques et négociation avec les cadres dirigeants
  - Intervention comme Keynote Speaker lors de grands événements (public de +500 participants)
- 10.2022 - 02.2024 Key Account Manager Allemagne, Manager de transition  
Startup Achats, France (CA de 70,0 millions d'euros, 30 employés)  
Ventes/acquisition de clients dans le cadre de la création de la filiale allemande
- Définition des segments de marché et détermination des objectifs de vente (20/80)
  - Configuration du système CRM et communication avec la direction
  - Conduite d'entretiens et de négociations avec les parties prenantes
  - Participation à des conférences et à des foires commerciales
- 07.2022 - 01.2023 Key Account Manager, Manager de transition  
Chambre de commerce et d'industrie, Alsace (CA de 5,0 millions d'euros, 80 employés)  
Établir des relations avec les acteurs institutionnels de la région
- Conduite d'entretiens et de négociations avec les parties prenantes
  - Conception d'un modèle opérationnel commun
  - Communication avec la direction
  - Conclusion d'accords commerciaux avec 4 pôles de compétitivité de la région
- 10.2021 - 05.2022 Directeur des achats Allemagne, Manager de transition  
Sogetrel, entreprise télécom de taille moyenne (CA de 750 millions d'euros, 5000 employés)  
Mise en place de la chaîne d'approvisionnement dans le cadre de la création de la filiale allemande
- Préparation et révision des accords-cadres avec le service juridique
  - Numérisation des processus d'achat-paiement et de conformité
  - Gestion du changement avec les parties prenantes
  - Sélection de sous-traitants locaux et internationaux (génie civil, assemblage)
  - Délais de livraison plus courts pour les projets clés en main au client
- 04.2021 - 09.2021 Directeur Commercial Industrie & Développement Durable (C-Level), Manager de transition  
Chambre de commerce et d'industrie, Alsace (CA de 5,0 millions d'euros, 80 employés)  
Passage d'un prestataire de services public à un prestataire de services privé
- Définition d'une stratégie, simplification de l'offre commerciale
  - Conseiller la direction sur la nouvelle organisation
  - Gestion du changement avec les 15 employés, définition des objectifs du personnel
  - Transfert de la nouvelle organisation avec création de synergies
- 06.2019 - 03.2021 Formateur professionnel  
EIPM, Institut de formation professionnelle en achats (CA de 2,0 millions d'euros, 10 employés)  
Organisation de séminaires de formation aux achats en allemand et en anglais
- Contrats et aspects juridiques
  - Mener des négociations avec les fournisseurs
  - Gestion des catégories clés, gestion des relations avec les fournisseurs
  - Des outils avancés pour réduire les coûts

- 03.2018 - 07.2018 Conseil Direction des achats  
Filiale d'Alstom, technologie ferroviaire, France (CA 20,0 millions d'euros, 200 employés)  
Carve-out/ transfert et négociation de contrats
- Analyse des risques, communication, gestion du changement
  - Consolidation des besoins, passage de la production en série au service après-vente
  - Examen et renégociation des contrats d'achat
  - Diverses mesures dans le cadre de la phase de transition
- Réduction des risques liés à la chaîne d'approvisionnement lors d'un changement critique
- 10.2016 - 04.2017 Création d'entreprise  
Sébastien Kuhn SAS, société par actions simplifiée  
Gestion intérimaire, conseil en gestion, formation

## Résumé de Carrière (CDI)

- 09.2013 - 09.2016 Responsable du contrôle des achats, senior manager, employé  
Premium Aerotec, Airbus Group, Allemagne (CA 1600,0 millions d'euros, 5000 employés)  
Restructuration/contrôleur de la transformation de la chaîne d'approvisionnement de la filiale
- Création d'analyses de rentabilité pour les achats (matériel, assemblage, pièces détachées)
  - Gestion des projets de fabrication ou d'achat et de relocalisation de la production
  - Mise en œuvre de divers projets d'optimisation de la trésorerie
  - Gestion des employés (6 employés), motivation, communication
- Contribution significative aux programmes de réduction des coûts (25-50%)
- 03.2012 - 08.2013 Chef de projet Contrôle de gestion, employé  
Airbus Group, aérospatiale (CA de 65000,0 millions d'euros, 135000 employés)  
Programme Talent en Finance, accompagnement du directeur financier
- Proposition d'une nouvelle analyse des coûts de processus pour les lignes d'assemblage d'avions
  - Revue des coûts de production d'un programme d'hélicoptères, optimisation des stocks
  - Découpage de l'activité de cybersécurité, analyse du business plan et capitalisation des sociétés
  - Accompagner le directeur financier dans ses activités quotidiennes, formations diverses.
- 03.2009 - 02.2012 Auditeur, employé  
Airbus Group, aérospatiale (CA de 65000,0 millions d'euros, 135000 employés)  
Audit de l'entreprise/ revue des risques, fonctions et programmes clés
- Analyse causale des principaux risques, fonctions et programmes
  - Communication avec la direction et le directeur de l'audit d'entreprise
  - Focus sur les programmes, les filiales, les achats, les finances, capex, export control
  - Soutenir les services audités dans la définition de mesures correctives efficaces
- 01.2006 - 02.2009 Chef de mission Audit, employé  
Deloitte France, audit (CA 300,0 millions d'euros, 10 000 employés)  
Audit financier/revue des états financiers annuels et consolidés en French Gaap/IFRS
- Conseiller le directeur financier sur la correction des documents financiers
  - Développement d'une expertise sur les contrats à long terme (IFRS 11)
  - Révision de la comptabilisation des instruments financiers
  - Audits de diligence raisonnable pour les acquisitions