



Mit über 20 Jahren Führungs und Projekterfahrung in der Logistik unterstütze ich Unternehmen:

Als **Interim Manager**

übernehme ich Verantwortung, schaffe Stabilität und bringe Leistung zurück.

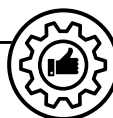
Als **Logistikberater**

identifiziere ich Verbesserungspotenziale, entwickle konkrete Lösungen und begleite die Umsetzung.



INTERIM MANAGEMENT

- Überbrückung von Führungsvakanzen
- Führung von Bereichen und Standorten
- Stabilisierung kritischer Logistikbereiche
- Restrukturierung und Turnaround
- Budget- und Ergebnisverantwortung
- Zusammenarbeit mit Betriebsräten
- Führungskräfte und Teamentwicklung



LOGISTIK BERATUNG

- Analyse und Optimierung von Prozessen
- Materialfluss, Flächen und Lagerkonzepte
- Schwachstellen und Ursachen erkennen
- Lösungen und Maßnahmen entwickeln
- Produktivität und Performance steigern
- Automatisierung und Digitalisierung
- Insourcing und Outsourcing
- Begleitung der operativen Umsetzung



SCHWERPUNKTE

- Prozessoptimierung Gesamtlogistik
- Automatisierung (FTS, AKL, etc.)
- LVS (u.a. SAP EWM) und KPI-Systeme
- Insourcing, Outsourcing
- Standortverlagerungen, Umbauten und -
Erweiterungen
- Lean Management und Standardisierung
- KPI und Performance Management
- Prozessanalyse und Standardisierung



ERFAHRUNG & ERGEBNISSE

- Director Logistics, Betriebsleiter und Standortleiter
- Logistikführung in Festanstellung und Interim Mandaten
- Führung von bis zu **300** Mitarbeitenden
- Projekte mit **> 10** Mio. € Investitionsvolumen
- Produktivitätssteigerungen bis zu **100 %**
- Automotive / KEP / Textil / Dienstleistung /
Industrie / DIY



Projekte

Interim Leiter Logistik hagebau Logistik GmbH

DIY

09.25 - 06.26

- 09.25-03.26: Standort Walsrode
- 02.26: Unterstützung Standort Westerkappeln
- 03.26.-06.26: Standort Burgau
- Personal- und Budgetverantwortung für jew. 60 Mitarbeiter
- Vakanzüberbrückung
- Führungskräfteentwicklung

Interim Leiter Logistik Eriks Deutschland GmbH

Industrie

06.24 - 12.24

- Personal- und Budgetverantwortung für 80 Mitarbeiter
- Vakanzüberbrückung
- Führung von 6 Teamleads
- Sicherstellung operativer Betrieb
- Restrukturierung Inbound
- Erfolgreiche Neuausrichtung der Zusammenarbeit mit dem BR

Interim Leiter Logistik TMD Friction Services GmbH

Automotive

02.23 - 06.24

- Personal- und Budgetverantwortung für 60 Mitarbeiter
- Stabilisierung der operativen Logistik
- Sicherstellung der Ver- und Entsorgung Produktion
- Prozessmanagement (SAP EWM)
- Automatisierung
- Diverse Schichtsysteme (u.a. 24/7 Vollkonti)
- TMD Kaizen Award 2023 „Supply Chain / Logistics“

Director Logistics MEYLE AG

Automotive

05.19 - 12.22

- Personal- und Budgetverantwortung für 300 Mitarbeiter
- SAP EWM Einführung: Blue Print / Feinkonzeption
- Maximaler Output Lager Hamburg
- Führungskräfte Entwicklungsprogramm ImPuls STEP
- Erweiterung und Automatisierung des Standortes
- Ersatzinvestition Flurförderzeugflotte (1,7 Mio € Invest)
- Outsourcing von Unternehmensbereichen

Niederlassungsleiter Berendsen GmbH

Textil

06.16 - 03.19

- Personal- und Budgetverantwortung für 100 Mitarbeiter
- Leitung Profit Center Glinde
- Steuerung durch Benchmarking / detaillierten KPI's
- Ersatzinvestition Maschinenpark
- Planung und Umsetzung der Standorterweiterung

Standortleiter hagebau Logistik GmbH

Handel

04.15 - 05.16

- Personal- und Budgetverantwortung für 90 Mitarbeiter
- Professionalisierung des Standortes (KPI's, Budget, etc.)
- Planung der Standorterweiterung (Budget > 10 Mio €)
- Halbierung der Krankenquote



Betriebsleiter

DPD GeoPost (Dtl.) GmbH

KEP

07.06 - 03.15

- Personal- und Budgetverantwortung für 170 Mitarbeiter
- Produktivitätssteigerung um 25%, Halbierung der Krankenquote
- Vergabe von Werkverträgen und Leiharbeit
- Leitung von regionalen sowie bundesweiten Projekten
- Planung und Umsetzung der Depoterweiterung
- Planung und Umsetzung „Talent Entwicklungsprogramm“
- LaPoste Quality Award 2009 „STRONGER“
- GeoPost Quality Award 2008 „Recycling“

Leiter Logistik

killtec GmbH

Textil

03.02 - 06.06

- Personal- und Budgetverantwortung für 34 Mitarbeiter
- Leitung des Distributionslagers, sowie externer Läger
- Insourcing / Outsourcing von Distributionsprozessen
- Auswahl und Einführung Lagerverwaltungssoftware
- Planung und Umsetzung diverser interner Umbauten
- Optimierung der Produktivität um 100%

Leiter Projekte

KMH Sonnenschutz GmbH

Sonnenschutz

08.00 - 02.02

- Restrukturierung aller Kern Geschäftsprozesse
- Projekte Entwicklung Fachhandelsmarkisen und Gelenkarm
- Planung und Umsetzung von Produktionsverlagerungen zwischen diversen Standorten
- Produktivitätserhöhung Produktion um 30%

Bildung

Diplom

Wirtschaftsingenieur

TU Hamburg Harburg

03.95 - 11.00

- Technische Universität Hamburg-Harburg
- Hochschulübergreifender Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen
- Abgeschlossen in Regelstudienzeit

Industriekaufmann

Mercedes Benz AG NL HH

08.91 - 06.93

- Ausbildung zum Industriekaufmann
- Verkürzte Ausbildungszeit

Abitur

Immanuel Kant

Gymnasium

08.81 - 06.91

