

Manss GmbH Frischeservice - Gallberger Weg 34 - 59063 Hamm

Herrn
Andrew Bergmann

Mandatsreferenz – Andrew Bergmann, Interim-Geschäftsführer

Als Geschäftsführer der Gemüsering Stuttgart GmbH habe ich während des gesamten Mandats eng mit Andrew Bergmann zusammengearbeitet und die Umsetzung der vereinbarten Ziele unmittelbar begleitet.

Andrew Bergmann war von Juli 2025 bis Juli 2026 als einer von zwei Interim-Geschäftsführern der Manss GmbH Frischeservice tätig, einer Tochtergesellschaft der Gemüsering Stuttgart GmbH. Die Unternehmensgruppe umfasste drei Gesellschaften mit rund 330 Mitarbeitenden und einem Jahresumsatz von circa 75 Mio. Euro.

Nach einem Großbrand im Jahr 2023 befand sich das Unternehmen in einer wirtschaftlich und organisatorisch anspruchsvollen Situation. Andrew Bergmanns Auftrag bestand darin, die Profitabilität wiederherzustellen, die Unternehmensgruppe organisatorisch neu auszurichten und die Voraussetzungen für eine anschließende Wachstumsphase zu schaffen. Er verantwortete die Bereiche Vertrieb, Produktion, Personal, Finanzen und Qualitätsmanagement und berichtete direkt an die Geschäftsführung der Gemüsering Stuttgart GmbH.

Andrew Bergmann analysierte zunächst die wirtschaftliche und operative Ausgangslage und entwickelte daraus ein klar priorisiertes Stabilisierungs- und Transformationsprogramm. Er etablierte klare Verantwortlichkeiten, Entscheidungswege und Steuerungsrouinen und stellte die verbindliche Umsetzung der vereinbarten Maßnahmen sicher.

Zu seinen wesentlichen Beiträgen und Ergebnissen gehörten:

- Innerhalb von neun Monaten erzielten alle drei Gesellschaften wieder ein positives operatives Ergebnis.
- Die Rohertragsmarge der Vertriebsgesellschaft wurde durch die umgesetzten Maßnahmen um circa 2,5 Prozentpunkte verbessert.
- Die Mitarbeiterzahl wurde über alle drei Gesellschaften hinweg um circa 20 Prozent angepasst und die Kostenstruktur auf das wirtschaftlich tragfähige Geschäftsvolumen ausgerichtet.

Manss GmbH Frischeservice - Gallberger Weg 34 - 59063 Hamm

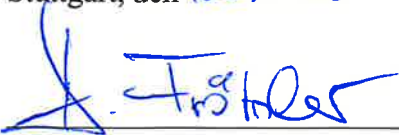
- Eine gesellschaftsübergreifende Führungs-, Kommunikations- und Entscheidungsstruktur wurde eingeführt.
- Der Vertrieb wurde durch die Zusammenführung von Innen- und Außendienst, die Klärung der Verantwortlichkeiten sowie die Überarbeitung der Preis- und Kostenkalkulation neu geordnet.
- Für den Produktionsneubau wurde ein belastbarer Business Case entwickelt und in ein umsetzbares Produktions-, Prozess- und Investitionskonzept überführt. Dies umfasste auch die Ausschreibung und Beschaffung des Maschinenparks mit einem Investitionsvolumen von rund 4 Mio. Euro.

Andrew Bergmann verbindet strategische Klarheit mit hoher operativer Umsetzungsstärke. Auch in der wirtschaftlich und organisatorisch anspruchsvollen Situation schuf er schnell Transparenz, setzte klare Prioritäten und führte die erforderlichen Veränderungen konsequent durch. Durch aktives Zuhören, gezielte Einbindung und klare Kommunikation gab er Führungskräften und Mitarbeitenden Orientierung und gewann ihr Vertrauen.

Nach Erreichen der vereinbarten Stabilisierungs- und Ergebnisziele übergab Andrew Bergmann die Geschäftsführung im Rahmen einer strukturierten vierwöchigen Übergabe planmäßig an seinen Nachfolger. Dabei stellte er sicher, dass Verantwortlichkeiten, laufende Maßnahmen und die nächsten Umsetzungsschritte transparent übergeben wurden, und schuf damit die Voraussetzungen für eine nachhaltige Fortführung der Veränderungen.

Ich würde Andrew Bergmann jederzeit wieder als Interim-Geschäftsführer einsetzen und kann ihn für vergleichbare Stabilisierungs-, Transformations- und Restrukturierungsmandate in mittelständischen Food- und FMCG-Unternehmen uneingeschränkt empfehlen.

Stuttgart, den 05.10.26



Dietmar Frötscher
Geschäftsführer
Gemüsering Stuttgart GmbH