



Friedhelm Best

Interim Manager | Singapur

Mission

Ich unterstütze den Mittelstand dabei in Asien-Pazifik erfolgreich zu sein, mit Interim Management, effizienten Abläufen und kulturellem Verständnis.

Interim Management Service

01

Maßgeschneidert für den Mittelstand

Mein Interim-Management-Service ist speziell auf Mittelstandsunternehmen mit Niederlassungen im asiatisch-pazifischen Raum zugeschnitten und geht auf deren besondere Herausforderungen ein.

02

Kritische Herausforderungen lösen

Mit ausgewiesener Expertise löse ich Themen wie Führungsvakanzen, Wachstumsinitiativen, Turnarounds, Restrukturierungen und Transformationen.

03

Vertrauenswürdige regionale Expertise

Mit fundierten regionalen Kenntnissen und einem starken Netzwerk Sorge ich für reibungslose Übergänge und nachhaltiges Wachstum.

A decorative graphic consisting of a complex, multi-sided geometric shape made of thin blue lines, located in the bottom left corner of the page.

Ermöglicht Ihr Wachstum in Asien-Pazifik

Friedhelm Best

Gründer & Interim Manager



Über mich

Ich begann meine Karriere in familiengeführten Mittelstandsunternehmen und übernahm Aufgaben in Zentralen und Tochtergesellschaften. Trotz bewunderter Innovationskraft stieß ich auf interne Politik und strategische Missstände gegenüber lokalen Marktbedürfnissen. Diese Erfahrungen stärkten meine Fähigkeit, kulturelle und operative Brücken zu schlagen.

In Europa und Asien-Pazifik förderte ich Wachstum, stärkte Teams, erschloss neue Märkte und leitete digitale Transformationen. Ich lernte, regionale Organisationen mit Konzernzielen zu verbinden und Leistungshindernisse zu überwinden.

Heute lebe ich in Singapur und unterstütze als Gründer von BEST-inter deutsche Unternehmen beim Erfolg in Asien-Pazifik. Mein Fokus liegt auf Interim Management – mit Lösungen für operative Exzellenz, kulturelle Passung und strategische Klarheit.

Kontakt

- +65 9335 7198
- friedhelm.best@best-inter.biz
- 160 Robinson Road
#14-04 SFB Center
Singapore 068914
- www.best-inter.biz
- www.linkedin.com/in/friedhelmbest

Fähigkeiten

- Geschäftsführung
- Internationaler B2B Vertrieb
- Business Development & Strategie
- Change Management
- Talententwicklung

Berufserfahrungen

- Gründer & Interim Manager** Dez 2024 - Aktuell
BEST-inter APAC Pte Ltd, Singapur
- Vice President Region Asia Pacific** Aug 2016 - Nov 2024
HIMA Asia Pacific Pte Ltd, Singapur

BEST-inter unterstützt das Wachstum deutscher Mittelstandsunternehmen in Asien-Pazifik, durch vertrauensvolles Interim Management, operative Exzellenz und kulturelles Verständnis.

Die HIMA-Gruppe ist der weltweit führende Anbieter von sicherheitsgerichteten Automatisierungslösungen für die Prozess- und Bahnindustrie und bietet neben Sicherheitstechnik auch Beratung, Engineering, Service und Training an. Das Familienunternehmen beschäftigt rund 950 Mitarbeiter und verzeichnete im Jahr 2023 einen Umsatz von 151 Mio. EUR.

Geschäftsführer von drei Tochtergesellschaften und zwei Niederlassungen in Asien-Pazifik. Entwicklung und Umsetzung regionaler Strategien, Optimierung von Prozessen und Aufbau einer KPI-gesteuerten Organisation. Verantwortung für über 80 Mitarbeitende und einen Umsatz von über 20 Mio. EUR.

Wesentliche Erfolge:

- Organisation wurde finanziell unabhängig und ist führende Regionen im Hinblick auf Working-Capital-KPIs.
- Eintritt in den profitablen Bahnmarkt in Asien Pazifik, der heute 25 % des Gesamtgeschäfts ausmacht.
- Transformation des Servicegeschäfts, das heute 30 % des Gesamtgeschäfts ausmacht und am profitabelsten ist.
- Aufträge und Implementierung der ersten Digitalisierungsprojekte für funktionale Sicherheit in der HIMA-Gruppe.
- Aufbau APAC Marketing mit digitalen Lösungen zur Lead-Generierung und Customer Solutions Center in Singapur.

Ehrenämter

- May 2018 – Aktuell

Singaporean-German Chamber of Industry and Commerce AHK Singapur

Vorsitzender des Komitee für Mittelstand und regionale Märkte

- Mar 2020 – Mar 2024

Singaporean-German Chamber of Industry and Commerce AHK Singapur

Vize Präsident & Vorstandsmitglied

- Okt 2018 – Nov 2024

IChemE Safety Center, Australien

Firmenrepräsentant

Berufserfahrung

Sales Director Europe & Africa

HIMA Paul Hildebrandt GmbH, Brühl

Okt 2011-
Jul 2016

Geschäftsführer von vier Tochtergesellschaften mit über 70 Mitarbeitenden. Entwicklung von Strategien, Geschäftspläne und Maßnahmen zur Zielübererfüllung.

Wesentliche Erfolge:

- Verdopplung des Geschäfts innerhalb von fünf Jahren
- Sicherung eines bedeutenden Öl- und Gasprojekts mit einer Projektphase von neun Jahren mit 20 Millionen Euro

Director Global Key Account Manager Industry

Eaton Industries GmbH, Bonn
(ehemals Moeller GmbH)

Jul 2002 -
Sep 2011

Moeller war ein Komplettanbieter für industrielle elektrische und elektronische Steuerungen und Systeme. Zum Zeitpunkt der Übernahme durch die Eaton Corporation erzielte Moeller einen Umsatz von 1,3 Milliarden Euro mit über 12.000 Beschäftigte. Eaton ist ein diversifiziertes Energiemanagement Unternehmen mit einem Umsatz von 15,4 Milliarden US-Dollar (2008) und rund 75.000 Mitarbeitenden.

Verantwortlich für das globale Key Account Management und die Geschäftsentwicklung in ausgewählten Industrien sowie die Entwicklung von Wachstumsplänen und Unterstützung der Zielmärkte in Zusammenarbeit mit den lokalen Organisationen.

Wesentliche Erfolge:

- Integration des bestehenden Key Account Managements in den neuen Geschäftsbereich Eaton Electrical Sector EMEA
- Erfolgreiche Umsetzung eines OEM-Programms als Projektleiter in sechs europäischen Ländern
- Gewinn von zwei Großprojekten im Volkswagen-Konzern mit neuen Automatisierungslösungen für die Automobilproduktion

Key Account Manager Automotive Production

HARTING Deutschland GmbH & Co. KG, Minden

Okt 1996 -
Jun 2002

HARTING ist ein weltweit führender Anbieter industrieller Verbindungstechnik, die zur Übertragung von „Daten, Signalen und Energie“ in zahlreichen Industriesektoren eingesetzt wird.

Ausbildung

Diplom Wirtschaftsingenieur (FH)

Sep 1993 –
Jul 1995

Fachhochschule Ostfriesland Emden
Diplomarbeit an der De Montfort University Leicester, UK

Diplom Ingenieur (FH) Feinwerktechnik

Sep 1989 –
Jan 1993

Fachhochschule Wilhelmshaven
Diplomarbeit am Bremer Institut für Angewandte Strahltechnik (BIAS),
Bremen

Weiterbildung

- IMBK - HIMA Leadership Fundamental Training (4 Module) Sep 2023 – Mar 2024
- TÜV Rheinland - Functional Safety Engineer - Safety Instrumented Systems (ID 7149/13) Aug 2023
- FranklinCovey – Unconscious Bias Jan 2023
- FranklinCovey – Change Management: How to turn Uncertainty into Opportunity Aug 2022
- FranklinCovey – Speed of Trust Apr 2022
- INSEAD Singapore - Leading Business Transformation in Asia Jun 2019
- FranklinCovey – 4 Disciplines of Execution Jan 2017

