

Leitung Business Unit „Mobility“ & Mitglied der Geschäftsleitung bei einem inhabergeführten mittelständischen Hersteller von innovativen Dichtungen und Isolationen in der Rolle als Interim Bereichsleiter

Auftraggeber & Situation

Die ehemals 5 Geschäftsbereiche wurden im Rahmen einer Restrukturierung & Neuausrichtung in den neu gegründeten Unternehmensbereich „Industrie / Handel“ und „Mobilität“ überführt. Für den Bereich „Mobilität“ wurde ein Bereichsleiter und Mitglied der Geschäftsführung benötigt.

Der Aufgabenbereich umfasst die Führung des Bereiches mit zwei Fertigungsstandorten, das **Change Management** im Rahmen der **strategischen Neuausrichtung** des Geschäftsbereiches, die Marktbearbeitung in Zusammenarbeit mit dem Vertriebsteam im In- und Ausland, die Identifikation und Gewinnung neuer Märkte und Kunden, die Erarbeitung der Strategie für Produkt-, Neu- und Weiterentwicklungen sowie die Optimierung des bestehenden Geschäftes und die Entwicklung komplett **neuer Geschäftsfelder** auch jenseits der Verbrennertechnologie.



Hersteller von innovativen Dichtungen & Isolationen für den Bereich Industrie/ Handel und Automotive / Mobilität.

Branche:	Kunststoff- und Metallindustrie
Typ:	Mittelstand
Umsatz:	ca. 100 Mio EUR
Mitarbeiter:	ca. 500
Sitz:	Bad Berneck
Internet:	www.frenzelit.com

Besondere Herausforderung im Mandat

- Geschäftsbereich wurde gerade neu gegründet und ist aus der Verschmelzung von 5 Bereichen entstanden
- Integrationsprozess nicht abgeschlossen und unzureichend kommuniziert
- Unternehmensstrategie war nicht vorhanden, Ziele wurden nicht definiert und kommuniziert
- Mitarbeiterzuordnung in Fachabteilungen ohne aktualisierte, gültige Stellenbeschreibung
- Störung des Arbeitsablaufes aufgrund fehlender Schnittstellen und Prozesse
- Diverse Change-Aktivitäten
- Herausforderungen Covid19: u.a. Ausfall Lieferkette, Homeoffice, nicht planbare Kundenabrufe

Verantwortungsbereich & Rolle

- Leitung Geschäftsbereich Mobilität mit allen Funktionsbereichen incl. Zweier Fertigungsstandorte
- Vice President Business Unit Mobility & Member of Management Board

Eingesetzte Methoden

- Digital Leadership
- Business Development
- Situative adhoc Führung



Dr. Wolfgang Wagner, Inhaber Frenzelit GmbH

„ ... Andreas Lampe stellte sich der unternehmerischen Herausforderung mit großer Fachkompetenz und hoher Integrationsfähigkeit und erwies sich als starke Führungskraft. Insbesondere sein unermüdliches Engagement im Rahmen der **strategischen Neuausrichtung** war herausragend und richtungsweisend für den Geschäftsbereich. ...“

Maßnahmen-Set 1: Kommunikation – Zuhören – Vertrauen – Entscheiden

- Aufbau neuer **Kommunikationskultur** (Zuhören, Vertrauen schaffen, Entscheidungen treffen!)
- Delegieren von Verantwortung durch vorleben und bestärken in der Entscheidungsfindung
- Regeltermine als Jour Fixe mit den direkten MA und den Abteilungsleitern sowie täglichen Stand-up-meetings
- Etablierung einer offenen, ehrlichen und openminded Kommunikation der „offenen Tür“ im Unternehmen

Maßnahmen-Set 2: MENSCHEN mitnehmen – Strategie – Innovationen

- Strategieprozess für den Bereich „Mobility“, um strategische Neuausrichtung des Unternehmens zu forcieren mit Einbindung aller Funktionsbereiche in der Business Unit
- Aktive Begleitung des aufgesetzten Prozesses
- Geschäftsbereichsübergreifende Durchführung von agilen Kurzworkshops für Innovation - Produkt- und Werkstoffspezifisch
- Bereinigung Kunden- und Produktportfolio
- Neuformulierung Stellenbeschreibung als Basis für Zielvereinbarungen
- Aufsetzen einer aktiven Kapazitätsplanung für Personal und Material aufgrund der unregelmäßigen Lieferabrufe

Erfolge

- Erarbeitung einer **Bereichsstrategie** Hauptschwerpunkt Identifikation und Gewinnung neuer Märkte und Kunden mit aktuellen Produkten und zukünftigen Neuentwicklungen
- Kunden- und Produktportfolio sind bereinigt,
- Stellenbeschreibungen & Zielvereinbarungen im Bereich sind aktualisiert
- Mitarbeiter übernehmen Verantwortung und denken die entscheidenden Schritte weiter

Kontakt



Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Seite

Profitieren Sie von meiner fundierten Aus- und Weiterbildung, meiner langjährigen Erfahrung sowie meiner professionellen und zuverlässigen Arbeitsweise. Als **Experte für Vertrieb, Business Development und Business Transformation** unterstütze ich Sie gerne.

Ihr
Andreas Lampe