

Turn-around China Produktionsgesellschaft Maschinenbau

Branche: Maschinenbau, Anlagenbau

Linienfunktion: Geschäftsführer

Task: Höhere Nutzung vorhandener Kapazitäten, Ausbau Kapazitäten, Kostenreduktion, Verbesserung der Qualität.

Umsatz: USD 25 m

Mitarbeiter: 100

Ausgangssituation: Mangel an Transparenz, geringe Umsätze, Marge, Kapazitätsnutzung, Produktqualität.



Situation

Die Gesellschaft in [Qingdao](#) hatte sich seit Gründung in 2014 weit unter den seinem Potential und seinen Planungen entwickelt. Die Ursachen waren Mängel an Transparenz von Kosten, Kapazitäten und Lieferzeiten sowie Qualitätsprobleme und die Koordination mit dem Headquarter.

Task

Es galt zügig den Status festzustellen, Maßnahmenpakete zu definieren diese mit dem Headquarter umzusetzen.

Action

Produktion/QM

- Erhöhung der [Kapazitätsauslastung](#) von 30% auf 100%, 21 statt 7 Schichten/Woche.
- Einführung von [Q-Systeme](#) für Rohmaterial, Produktionsstufen und Fertigprodukte.
- Einführung [vorbeugende Instandhaltung](#) und durchgängige Prozessbeschreibungen.
- Erstellung eines [Investitionsplans](#) für die die Umsetzung der Wachstumsstrategie.

Supply Chain

- Straffung Einkauf und Lieferanten: Controlling von Qualität, Lieferzeit, Kosten.
- Einführung systematischer [Audits](#) für bestehende und potentielle Lieferanten.
- Einführung eines [ERP-Systems](#) für Einkauf, Lager und Wareneingang.
- Identifizierung der Potentiale für weitere Lokalisierung.
- Gründung eine lokalen R&D für Lokalisierung und Einkauf.
- Einführung eines monatlichen SCM-Reporting für das Headquarter.

Human Resource

- Wiederherstellung von Motivation und Loyalität, Einführung einer funktionalen Organisation, [Jobdescriptions](#), Zielen, KPIs und Incentivierung.
- Rekrutierung von 35 MA, Integration in die existierende Belegschaft von 53 MA.

Finance/Controlling

- Einführung einer [Vor- und Nachkalkulation](#) für alle Kostenarten in der Produktion.
- Einführung von Projektkalkulationen für Abweichungen: Arbeitszeit, Kosten, Overhead.
- Entwicklung eines Business Plans für erweiterten Lieferumfang and die Gruppe.

Ergebnis

- Erstellung aussagekräftiger monatlicher Reports für Finanzen, Controlling, Produktion, Supply Chain und Qualität für das Headquarter.
- Rolling Forecast für Auslastung, Lager, Umsatz, Kosten, etc.
- Produktionsauslastung erhöht von 30% auf 100%, Effizienzsteigerungen, Qualitätsverbesserung, Liefertreue.
- Erfolgreiche Lokalisierung komplexer Schweißteile, mechanischer Bearbeitung und Montagen.
- Einführung des ERP-Systems für Einkauf, Lager und Wareneingang.
- Integration der chinesischen Gesellschaft in die globale Organisation hinsichtlich Planung, Kosten und Ergebnis.