



hoefer consulting

outcome enabler



sabine höfer

executive intertim manager
certified mediator

human | process | performance



hoefer consulting

outcome enabler

EXECUTIVE PROFILE

Als Geschäftsführerin, CRO, CFO, CHRO und Executive Interim Manager übernehme ich Verantwortung in Situationen, in denen Unternehmen Tempo, Klarheit und konsequente Umsetzung benötigen. Mein Selbstverständnis ist dabei klar: Ich agiere als Outcome Enabler mit dem Ziel, strategische Entscheidungen in messbare operative und finanzielle Ergebnisse zu übersetzen.

Mit mehr als 30 Jahren Managementenerfahrung in internationalen Industrie- und Familienunternehmen begleite ich Unternehmen in Transformation, Restrukturierung, Turnaround und Wachstum. Mein Fokus liegt auf nachhaltiger Value Creation: Ergebnis- und Liquiditätsverbesserung, Performance-Steigerung, Cash- und Working-Capital-Optimierung sowie der langfristigen Stärkung von Wettbewerbsfähigkeit und Unternehmenswert. Ich verbinde strategische Neuausrichtung mit operativer Exzellenz und schaffe Transparenz über die entscheidenden Werttreiber. Dabei richte ich Organisation, Führung und Steuerung konsequent auf gemeinsame Ziele aus und stelle sicher, dass aus Entscheidungen tatsächliche Umsetzung entsteht. Meine Führungsverantwortung umfasst Finance, Controlling, People and Culture, IT, Digitalisierung, Supply Chain und Procurement. In bisherigen Mandaten verantwortete ich Organisationen mit bis zu 1.200 Mitarbeitenden und 350 Mio. € Umsatz und steuerte internationale Transformations- und Organisationsprogramme in komplexen Unternehmensstrukturen.

Meine besondere Stärke liegt darin, Komplexität schnell zu durchdringen, Handlungsfähigkeit herzustellen und Veränderung in Ergebniswirkung zu überführen. Ich verbinde finanzielle Disziplin mit unternehmerischem Denken und organisatorischer Umsetzungskraft insbesondere dort, wo unterschiedliche Interessen, hoher Veränderungsdruck und anspruchsvolle Stakeholder-Konstellationen zusammenkommen.

Als Sparringspartnerin auf Augenhöhe arbeite ich eng mit Gesellschaftern, Private-Equity-Investoren, Beiräten, Aufsichtsräten, Banken und Executive Teams zusammen. Mein Anspruch ist nicht, Veränderung zu verwalten, sondern Wertschöpfung zu ermöglichen, Umsetzung zu beschleunigen und Unternehmen nachhaltig leistungsfähiger, resilienter und wertvoller aufzustellen.



hoefer consulting

outcome enabler

Qualifikationen

- Zertifizierter Aufsichtsrat
- Zertifizierter Mediator
- Msc. Internationale Wirtschaft und Wirtschaftspsychologie

Zusammenarbeit mit Investoren

- Bayrische Beteiligungsgesellschaft mbH
- BWK Unternehmensbeteiligung

Sprachen

Deutsch (Muttersprache)
Englisch (Verhandlungssicher)

Leistungsschwerpunkte

- Führung mittelständischer und internationaler Industrieunternehmen als Geschäftsführerin, CRO, CFO und Executive Interim Manager
- Planung und Umsetzung komplexer Transformations- und Restrukturierungsprogramme mit Fokus auf nachhaltige Wertschöpfung
- Design-to-Cost-, Wertanalyse- und Operational-Excellenz-Programme
- Entwicklung und Operationalisierung von Unternehmens-, Organisations- und Wachstumsstrategien
- Aufbau leistungsfähiger Finance-, Controlling- und Performance-Management-Systeme
- Optimierung von EBITDA, Cashflow, Cash-Conversion-Cycles und Liquidität
- Entwicklung und Umsetzung von Refinanzierungs- und Finanzierungslösungen
- Aufbau und Optimierung internationaler Supply-Chain-, Einkaufs- und Produktionsstrukturen
- Digitalisierung und Aufbau von KI-Ökosystemen
- Organisationsentwicklung, Change-Management und Bildung von High-Performance-Teams
- Verhandlung von Standortsicherungstarifverträgen, Workforce Restructuring
- M&A-Begleitung, Post-Merger-Integration sowie die Bewertung von Beteiligungen und Geschäftsmodellen

Branchenerfahrung

- Maschinen- und Anlagenbau
- Kunststofftechnologie
- Lebensmittelindustrie
- Metalltechnik
- Medizintechnik (Dental)

human | process | performance



hoefer consulting

outcome enabler

**10/2023 - 08/2026 CRO, Geschäftsführer, CFO,
Otto Junker Gruppe, Simmerath**

Anlagenbau für Thermoprozessanlagen, Schmelzanlagen und Power-to-Heat Anlagen

Transformation einer internationalen Unternehmensgruppe mit Verantwortung für Finance, HR, IT, Digitalisierung, Supply-Chain und Organisationsentwicklung. Entwicklung einer gruppenweiten KI-Strategie, Performance Improvement Programmen und Operational Excellence

01/2022 – 07/2023 CRO, CFO

Ros Unternehmensgruppe, Coburg

Produzent von technischen Kunststoffteilen für die Medizintechnik, Automobilindustrie, Industrie

Sanierung und Restrukturierung einer Unternehmensgruppe. Reorganisation der Gesellschafterstruktur und Entwicklung einer Gesellschafterstrategie, Refinanzierung, Personalrestrukturierung und nachhaltige Ergebnisverbesserung

05/2014 - 07/2021 Stv. Geschäftsführung, CFO

Weber Schraubautomaten GmbH, Wolfratshausen

Hersteller von Schraubtechnik für die Automatisierung von Montageleistungen

Strategische Weiterentwicklung der Unternehmensgruppe, internationale Organisationsentwicklung, Produktionsausbau, Performance Management

2021 - 2025 Aufsichtsrat, stellvertretende Vorsitzende

Hosokawa Alpine AG

Entwicklung, Herstellung von Anlagen in der mechanischen Verfahrenstechnik und Blasenfolienextrusion

Leitung des Prüfungsausschuss, Mitglied des Technologieausschusses

Seit 2023 Beirat

Mitglied des wissenschaftlichen Beirates der Universität Erlangen-Nürnberg

human | process | performance



hoefer consulting
outcome enabler

Kontakt

Sabine Höfer
Dorfstr. 11
86989 Steingaden
+49 151 10266711
hoefer_consulting@mailbox.org



*führung auf zeit
wirkung auf dauer*

human | process | performance