

# Dr. Hilmar Rudloff

Interim Management & Consulting

Sonnenstraße 25  
85445 Oberding  
Mobil: 0171/ 3041395  
E-Mail: h.rudloff@dr-hilmar-rudloff.com



**Mein Schwerpunkt ist die Restrukturierung sowie die Performancesteigerung im Operationsbereich. In den von mir geleiteten Projekten konnte ich zwischen 10% und 35% Personalkostenreduzierungen sowie Performance-Steigerungen zwischen 20% und 25% erzielen.**

**Für mittelständische Unternehmen des Maschinen- und Apparatebaus übernehme ich Mandate mit folgenden Zielen:**

- **Restrukturierung & Sanierung & Produktionsverlagerungen**
  - Interim CRO
  - Turnaround Management
  - Restrukturierung mit Schwerpunkt auf den Operations-Bereich
  - Sozialplan- und Interessenausgleich-Verhandlungen
  - Troubleshooting
  - Verlagerung von Produktionsstandorten
  - Auslagerung von Produktionsteilen zu Lieferanten
- **Performance Exzellenz im Operationsbereich**
  - Analyse und Optimierung der Prozesse
  - Bestandsreduzierung/ Working Capital Reduzierung
  - Supply Chain Optimierung
  - Einführung und Ausbau von Kennzahlensystemen/ Shopfloor-Management
  - Aufbau/ Optimierung des Projektmanagements
- **Senior Expert & Consulting**
  - Befristete Executive Mandate (1. Und 2. Ebene)
  - Auf- und Ausbau von Beteiligungen
  - Produktionsauslagerungen

## Übersicht der von mir geleiteten Projekte:

### Restrukturierung/ Personalabbau/ Produktionsverlagerung

10/2024-heute	<p><u>Teilprojekt:</u> Reorganisation der Produktion nach Zusammenlegung 2-er Werke und Einführung eines neuen ERP-Systems</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aufbau der Produktionsplanung</li><li>- Konzeption und Umsetzung eines Materialflusskonzeptes</li><li>- Konzeption und Leitung eines Projektes zur Losgrößenoptimierung</li></ul> <p>Steigerung der Produktivität nach Zusammenlegung: 50%</p> <p><u>Teilprojekt:</u> Erarbeitung und Umsetzung eines Restrukturierungsplans zur nachhaltigen Stärkung der Ergebnissituation In Arbeit</p> <p>(Unternehmen des Apparate- und Sonderbaus)</p>
10/2024-01/2024	<p>Restrukturierung im Rahmen einer Insolvenz in Eigenverwaltung: Reduzierung der Personalkosten: 35% Erstellung eines Konzeptes zur Anpassung der Produktionsorganisation. Neuaufstellung der Deckungsbeitragsplanung/ -rechnung sowie der Kalkulation. (Textilhersteller)</p>
11/2023-04/2024	<p>Restrukturierung wegen nachhaltiger Marktabschwächung: Erstellung eines Restrukturierungsplanes und Umsetzung eines Personalabbaus – mit Verhandlung von Interessenausgleich und Sozialplan - in Verbindung mit einer Reorganisation in Produktion, F&amp;E und Marketing. Erzielte Personalkostenreduzierung: 30% (PhoeniKs Produktion GmbH)</p>
05/2021-08/2021	<p>Restrukturierung wegen Pandemie-bedingtem Umsatzrückgang: Planung und Umsetzung eines Personalabbaus im indirekten und direkten Bereich zur Anpassung der Kostenstrukturen (Cost Cutting). Erzielte Personalkostenreduzierung: 10% (PALUX Aktiengesellschaft)</p>
05/2020-05/2021	<p>Produktionsverlagerung/ Unternehmensgründung: Verlagerung der Produktion eines Unternehmens während dessen Abwicklung und Gründung sowie Aufbau eines neuen Herstellers von Großküchenausrüstungen (PhoeniKs Produktion GmbH)</p>
07/2017-12/2018	<p>Reorganisation der Produktion zur Effizienzsteigerung und Working Capital Reduzierung. Erzielte Effizienzsteigerung: 20% Erzielte Reduzierung der Bestände an Unfertigen Erzeugnissen: 15% (PALUX Aktien-Gesellschaft)</p>

- 09/2015-03/2016 Effizienzsteigerung und Flexibilisierung: Reorganisation der Endmontage von Kombidämpfern.  
Erzielte Effizienzsteigerung: 25%  
(Eloma GmbH)
- 09/2013-12/2013 Restrukturierung: Planung und Umsetzung einer Reorganisation in Vertrieb und Verwaltung in Verbindung mit der Durchführung eines Personalabbaus zur Steigerung der Ergebniskraft.  
Reduzierung der Personalkosten: 14%  
(Eloma GmbH)
- 06/2012-01/2013 Produktionsauslagerung: Verlagerung der Zerspanungsabteilung zu einem Zerspanungsdienstleister zur Fixkostenreduzierung.  
(Werner & Pfleiderer Lebensmitteltechnik GmbH)

### Projektmanagement

- 02/2018-04/2019 F&E-Projektmanagement: Optimierung der Projektmanagement -strukturen, Konzeption und Entwicklung einer neuen Gerätefamilie mit innovativer Steuerungsarchitektur (Drucksteamer)  
(PALUX Aktien-Gesellschaft)
- 10/2013-08/2014 F&E-Projektmanagement: Umsetzung von Projektmanagement-strukturen zur erfolgreichen Entwicklung und Markteinführung einer innovativen Kombidämpfer-Baureihe  
(Eloma GmbH)
- 12/2024-05/2025 Aufbau eines Projektmanagement-Systems zur kapazitiven und terminlichen Steuerung der Kundenprojekte  
(Unternehmen des Apparate- und Sonderbaus)

### Supply Chain Management

- 05/2022-03/2023 Supply Chain-Optimierung: Aufbau alternativer Schlüssellieferanten zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit während der Lieferkettenkrise 2021/22  
(PALUX Aktiengesellschaft)

## **Berufserfahrung und Mandate**

**Ab 15.03.2024      Selbstständiger Interim Manager**

10/2024-heute      **Unternehmen des Apparate- und Sonderbaus**

Interim Manager

- Reorganisation der Produktion nach Zusammenlegung 2-er Werke und Einführung eines neuen ERP-Systems  
*Ergebnisse*
  - Produktivität um 50% gesteigert
- Aufbau eines Projektmanagementsystems zur Steuerung von Kundenprojekten  
*Ergebnisse*
  - Projektorganisation ist etabliert
  - Kapazitätsplanung-Tool wurde aufgebaut und erfolgreich eingeführt
- Erarbeitung und Umsetzung eines Restrukturierungsplans zur nachhaltigen Steigerung der Ergebniskraft  
*In Arbeit*

10/2024-01/2025      **Textilherstellendes Unternehmen**

Interim Manager

Restrukturierung im Rahmen einer Insolvenz in Eigenverwaltung

*Ergebnisse:*

- Reduzierung der Personalkosten um 35%
- Erstellung eines Konzeptes zur Anpassung der Produktionsorganisation
- Neuaufstellung der Deckungsbeitragsplanung/ -rechnung

03/2024 – 04/2024      **PhoeniKs Produktion GmbH und PhoeniKs Vertrieb GmbH, Gelsenkirchen**

Interim Manager

Abschluss der bereits als Geschäftsführer begonnenen Restrukturierung und Einführung des Geschäftsführungsnachfolgers

Seit 03/2024      **Inhaber der Dr. Hilmar Rudloff GmbH – Interim Management & Consulting**

**Bis 14.03.2024      Angestellter Manager**

**04/2021 – 03/2024      PhoeniKs Produktion GmbH, Gelsenkirchen**

(Ein in 4/2021 gegründetes Unternehmen der GUSTATUS- Gruppe)  
Geschäftsführer (in Personalunion zur Vorstandstätigkeit bei der PALUX AG)

Berichtslinie: Geschäftsführer der GUSTATUS Holding GmbH

Umsatz ca. 7 Mio. Euro, 40 Mitarbeiter

Die PhoeniKs Produktion GmbH ist ein Hersteller von Großküchenausrüstungen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind die Gemeinschaftsverpflegung sowie die Hotellerie mit sehr hoher Ausbringung

*Ergebnisse:*

- Unternehmensgründung und erfolgreicher Produktionsstart bereits 2 Monate nach Einzug
- Umsetzung von Synergieeffekten durch Integration von Wertschöpfungsanteilen für PhoeniKs in die Produktion der PALUX Aktiengesellschaft (Schwestergesellschaft) innerhalb von 4 Monaten.
- Wesentliche Anpassungen des Produktprogramms (es wurde ein Teil des Produktprogramms der Küppersbusch Großküchentechnik übernommen) sind abgeschlossen.
- Restrukturierung mit Personalabbau – mit Verhandlung von Interessenausgleich und Sozialplan - aufgrund der infolge der Corona-Pandemie nachhaltigen Marktabschwächung. Reduzierung der Personalkosten um 30%

**03/2017 – 03/2024      PALUX Aktiengesellschaft, Bad Mergentheim**

(Ein Unternehmen der GUSTATUS-Gruppe)

Vorstandssprecher bzw. Vorstandsmitglied

Berichtslinie: Aufsichtsrat

Umsatz ca. 35 Mio. Euro, 300 Mitarbeiter

Die PALUX Aktiengesellschaft ist ein international tätiger Hersteller von Großküchenausrüstungen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind die Gastronomie und Hotellerie sowie die Gemeinschaftsverpflegung mit mittlerer Ausbringung.

**03/2017 – 03/2024      Vorstandssprecher/ CEO bzw. Vorstandsmitglied**

*Ergebnisse:*

- Restrukturierung: Reduzierung der Personalkosten um 10%
- F&E: Erfolgreiche Markteinführung der Produktneuheiten
- Supply Chain Optimierung: Aufbau alternativer Schlüssellieferanten zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit während der Lieferkettenkrise 21/22
- Reorganisation: Effizienzsteigerung um 20% sowie Reduzierung der Durchlaufzeiten in der Produktion

- Working Capital-Reduzierung: Reduzierung der Bestände an Unfertigen Erzeugnissen um 15 %
- F&E-Management: Optimierung der F&E-Projektmanagementstruktur, Konzeption und Entwicklung einer neuen Gerätefamilie mit innovativer Steuerungsarchitektur (Drucksteamer)

09/2013 – 03/2017 **Eloma GmbH, Maisach**

Alleingeschäftsführer

Berichtslinie: COO der ALI GROUP (Muttergesellschaft) (Umsatz ca. 27 Mio. Euro, 140 Mitarbeiter)

Die Eloma GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Kombidämpfern und Ladenbacköfen für den Profibereich. Die Hauptzielgruppen sind Restaurantketten, Supermärkte, Catering-Unternehmen sowie Hotels.

*Ergebnisse:*

- Nachhaltige und signifikante Ergebnisverbesserung durch
  - Restrukturierung: Reorganisation in Vertrieb und Verwaltung sowie signifikante Reduzierung der Personalkosten durch Personalabbau um 14%
  - Reorganisation der Endmontage von Kombidämpfern zur Flexibilisierung und Effizienzsteigerung um 25% (Eloma GmbH)
  - Materialkostenreduzierung durch Wertanalyse
  - Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation
  - Umbau des reaktiven technischen After Sales zu einer After Sales Business Unit (8% Umsatzsteigerung innerhalb 1 Jahres)
  - Neuausrichtung der strategischen Unternehmenspositionierung
- Gewinnung von Talenten für Vertrieb und Produktentwicklung
- Erfolgreicher Ausbau der Marktposition in China

02/2011 – 06/2013 **Werner & Pfleiderer Lebensmitteltechnik GmbH, Dinkelsbühl**

Geschäftsführer (ab 01/2012 Alleingeschäftsführer)

Berichtslinie: Gruppengeschäftsführer der WP Bakery Group (Umsatz ca. 55 Mio. Euro inkl. Service-Tochtergesellschaft, 230 Mitarbeiter)

Die Werner & Pfleiderer Lebensmitteltechnik GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Backöfen, Maschinen und Anlagen für die Backtechnik.

*Ergebnisse:*

- Verbesserung der Ertragslage (Turnaround) durch
  - Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems zur Reduzierung der Qualitätskosten

- Restrukturierung: Reorganisation in der Produktion in Verbindung mit signifikanter Reduzierung der Personalkosten (Effizienzsteigerung in der Produktion um 15%)
- F&E-Management: Einführung passender F&E-Projektmanagementstrukturen
- Optimierung der Make or Buy Strategie: Verlagerung der Zerspanungsabteilung zu einem Zerspanungsdienstleister zur Fixkostenreduzierung

10/2007-02/2011

**F. Zimmermann GmbH, Denkendorf**

Technischer Geschäftsführer

Berichtslinie: Geschäftsführender Gesellschafter (Umsatz ca. 40 Mio. Euro, 150 Mitarbeiter)

Die F. Zimmermann GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Portalfräsmaschinen für die Luftfahrtindustrie, die Automobilindustrie, den allgemeinen Maschinenbau und den Modell- und Formenbau.

*Ergebnisse:*

- Erzielung der höchsten Gesamtleistung der Firmengeschichte
- Akquisition eines strategisch wichtigen Großprojektes aus der Luftfahrtindustrie
- Reduzierung der Materialkosten um bis zu 20%
- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch neue innovative Maschinenfunktionen und modulare Maschinenkonzepte
- Reduzierung der Durchlaufzeiten durch Prozesssynchronisierung

11/1994 – 10/2007

**IWKA-Gruppe**

davon

08/2000 – 10/2007

**IWK Verpackungstechnik GmbH, Stutensee-Blankenloch (Ein Unternehmen der IWKA-Gruppe)**

Technischer Geschäftsführer

Berichtslinie: Geschäftsführer der PACUNION Zwischenholding (Umsatz ca. 70 Mio. Euro, 330 Mitarbeiter)

Die IWK Verpackungstechnik GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Verpackungsmaschinen und Verpackungslinien für die pharmazeutische und kosmetische Industrie.

*Ergebnisse:*

- Entwicklung und erfolgreiche Markteinführung einer neuen Blisterlinien-Familie
- Reduzierung der Herstellkosten um ca. 10% durch Wertanalysen
- Modularisierung der Maschinen zur Durchlaufzeitreduzierung
- Einführung von Target Costing in der Produktentwicklung

- Verringerung des Personalbedarfs durch Reorganisation der konstruktionsnahen Abteilungen

04/2000 – 08/2000	<b>IWKA PACUNION GmbH, Stutensee-Blankenloch (Führungsgesellschaft der IWKA- Verpackungstechnikgruppe)</b>  Vorbereitung auf meine Geschäftsführungstätigkeit bei der IWK Verpackungstechnik GmbH
11/1994 – 03/2000	<b>EX-CELL-O GmbH, Eisligen/ Fils (Ein Unternehmen der IWKA-Gruppe)</b>  Vertriebsleiter/ Prokurist mit internationaler Verantwortung Berichtslinie: Vorsitzender der Geschäftsführung Die EX-CELL-O GmbH ist ein international tätiger Hersteller von Werkzeugmaschinen für die Automobilindustrie und deren Zulieferer. (Umsatz ca. 100 Mio. Euro, 700 Mitarbeiter)
02/1992 – 11/1994	<b>Zentrum Fertigungstechnik Stuttgart, Stuttgart</b>  Geschäftsführer Das Institut ‚Zentrum Fertigungstechnik Stuttgart‘ führte Auftragsentwicklung für Hersteller und Anwender von Werkzeugmaschinen durch.
01/1986 – 01/1992	<b>Institut für Steuerungstechnik der Werkzeugmaschinen und Fertigungseinrichtungen der Universität Stuttgart</b>  Leiter der Gruppe ‚Antriebstechnik und Regelungstechnik‘ Wissenschaftlicher Mitarbeiter

## Ausbildung

1992	Promotion zum Dr.-Ing. Fakultät Konstruktions- und Fertigungstechnik der Universität Stuttgart
09/1979 – 01/1986	Abschluss: Dipl.-Ing. Studium der Elektrotechnik Universität Stuttgart
1969 - 1979	Gymnasium in Stuttgart
1966 - 1969	Grundschule in Stuttgart

## Weitere Angaben

Hobbies:

- Skifahren, Wandern und Mountainbiken
- Reisen
- Literatur über Wirtschaft, Gesellschaft und Politik



#### Mitgliedschaften:

- Mitgliedschaft im Rotary-Club Fürstenfeldbruck
- Mitglied im Beirat des Vereins der Freunde des Instituts für Steuerungstechnik der Werkzeugmaschinen und Fertigungseinrichtungen der Universität Stuttgart
- Mitglied in Präsidium und Verwaltungsrat des HKI Industrieverbandes Haus-, Heiz- und Küchentechnik
- Mitglied im DDIM – Dachverband Deutsches Interim Management e. V.
- Mitglied der DDIM-Fachgruppe ‚Operations‘

#### Fremdsprachen:

Englisch verhandlungssicher

#### **Persönliche Daten**

geb. am 27.02.1959

Geburtsort: Stuttgart

Staatsangehörigkeit: Deutsch