

Kompetenzprofil



Roger Schmidt

AUSBILDUNG

Feinwerktechnik / Mechatronik
Dipl.-Ing. (FH)

KONTAKT

+49 151 111 63 146
roger.schmidt@tactic-interim.de

ANSCHRIFT

TACTIC
Interim Management & Consulting
Im Brennofen 14
72135 Dettenhausen
Deutschland

Senior Executive Manager mit Praxiserfahrung und Experte in der Umsetzung von Transformations- und Transitionsprozessen sowie im Business Development bei weltweit aktiven Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau.

Expertise

Transformation

- Umsetzung von Restrukturierungs- und Turnaround-Konzepten (IDW S6)
- Digitalisierung von Geschäftsprozessen, Methoden- und Prozessoptimierung und Performance Improvement
- Produktionsaufbau, -optimierung und -verlagerung
- Supply Chain- und Standortkonsolidierung
- Technologietransfer und Standortentwicklung
- Organisationsentwicklung und Internationalisierung
- Erarbeitung und Umsetzung von Unternehmensstrategien
- Project Management Office
- Nachfolge- und Übergangsregelungen

Transition

- Operative Unterstützung von M&A Projekten (Due Diligence)
- Buy and Build Cases und Post Merger Integration
- M&A und PMI in China, Deutschland, Indien und Schweiz

Business Development

- Wachstum, Strategieentwicklung und -umsetzung
- Vertrieb, Marketing und Service Excellence
- Internationalisierung und Aufbau von Geschäftseinheiten
- Internationales Projektgeschäft

Branchenschwerpunkte

- Maschinen- und Anlagenbau
- Sondermaschinenbau und Verpackungsanlagen
- Automotiv und Non-Automotiv
- Oberflächenbeschichtung und Lackiertechnik
- Automatisierungs- und Verfahrenstechnik
- Energieerzeugung und Umwelttechnik

Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Verhandlungssicher)

Internationale Erfahrung

- Märkte: Europa, USA, Mexico, Brasilien, China, Indien, Thailand, Russische Föderation, naher Osten, Nordafrika und Südafrika
- Aufbau von Geschäftseinheiten in Europa, Brasilien, China, Indien, Mexico, USA und standortübergreifende Verantwortung

Managementstil / Arbeitsweise

- Führungs- und Managementkompetenz
- Ergebnis- und erfolgsorientiert
- Strukturiert, analytisch, zahlen- und faktenorientiert
- Strategisch, umsetzungsstark und hands-on
- Unternehmerisch denkend und handelnd
- Partnerschaftlich, kommunikativ und teamorientiert
- Globale und prozessorientierte Denkweise
- Interkulturelle Kompetenz und empathisch

Verantwortung bisher

- P&L bis zu 320 Mio. € Umsatz
- Mitarbeiter bis zu 1.200
- Standorte bis zu 12
- Berufserfahrung 29 Jahre
- CEO, Geschäftsführer, Geschäftsbereichsleiter
- Familienunternehmen, Mittelstand, Konzerne und strategische Investoren

Werdegang

- 2023 – T A C T I C Interim Management
- 2018 – 2023 CEO der FAIST Anlagenbau Gruppe
- 2014 – 2018 CEO der Mall + Herlan Gruppe
- 2015 – 2016 CEO ad Interim Wifag Polytype Holding AG
- 2003 – 2014 Leiter BU General Finishing, Eisenmann AG
- 1998 – 2002 Bereichsleiter Elektrotechnik, Otto Bihler GmbH
- 1994 – 1998 Projektleiter F&E, Festo AG & Co.

Motto

- If you change nothing, nothing changes!