

# Andreas Nebel

Nussbaumstraße 58 | 42699 Solingen

+49 176 42165286 | andreasnebel@aol.com



## Interim CRO / COO

## Operative Sanierung, Reorganisation und Turnaround

Automotive & Industrie | Werksstabilisierung & Eskalationsmanagement

### Profil

Ich übernehme operative Verantwortung in industriellen Krisen- und Restrukturierungssituationen. Mein Schwerpunkt liegt auf der Sanierung und Reorganisation von Unternehmen, Werken und internationalen Organisationen sowie der Stabilisierung von Produktion und Lieferketten. Geschäftsführungs- und CRO-Erfahrung verbinde ich mit praktischer Umsetzung in Automotive, Elektroindustrie und Logistik.

Ich schaffe Transparenz über Leistung und Engpässe, richte Strukturen und Kernprozesse neu aus und steuere die Umsetzung mit klaren Verantwortlichkeiten und Kennzahlen. Meine Erfahrung in Qualitätsmanagement und OEM-Eskalationen unterstützt die Absicherung von Lieferfähigkeit und Kundenanforderungen. Ziel ist die geordnete Übergabe an das verantwortliche Management.

### Ausgewählte Ergebnisse

- Gesamtanierung als CRO in der Elektroindustrie: Kernprozesse neu aufgestellt; Umsatz +69 %, Ergebnis +44 %.
- Reorganisation als Interim-Geschäftsführer in der Logistik: Umsatz +40 % und EBIT +47 % innerhalb von 11 Monaten.
- Insolvenzstabilisierung eines Automotive-Lieferanten mit 2.400 Beschäftigten: OEM-Versorgung ohne Lieferabbriss abgesichert.
- Lieferperformance bei einem BMW-Serienlieferanten um ca. 60 % für 154 kritische Artikel erhöht; Lagerreichweite von 1 auf 3–5 Tage verbessert.
- OEM-Eskalation von Stufe 2 auf Stufe 1 zurückgeführt; Serienanläufe für Tesla und VW stabilisiert.

### Kernkompetenzen

Operative Sanierung und Restrukturierungsumsetzung • Reorganisation von Strukturen und Kernprozessen • Unternehmens- und Ergebnisverantwortung • Werks- und Lieferkettenstabilisierung • Führung von Taskforces und OEM-Eskalationen • Shopfloor-Steuerung und KPI-Systeme

## **Interimmandate**

### **10/2025 – 06/2026 | Automobilzulieferer über PageContracting | 1.400 MA**

#### **Interim Global Head of Quality / Taskforce-Leiter**

Globale Reorganisation und Prozessstabilisierung in Europa, Asien und den USA.

- Globale Qualitätsorganisation neu ausgerichtet und ineffiziente Strukturen sowie Schnittstellen reduziert.
- Standardisierte Kernprozesse und ein verbindliches Eskalations- und Kennzahlensystem auf Managementebene eingeführt.
- IATF 16949-Konformität an internationalen Krisenstandorten abgesichert und Organisation an den Nachfolger übergeben.

Ergebnis: Lieferfähigkeit abgesichert und schlankes Organisationskonzept implementiert.

### **06/2024 – 02/2025 | Automobilzulieferer über ASE | 400 MA**

#### **Interim Leiter Qualitätsmanagement & Krisenmanager**

Reorganisation des QM-Bereichs und Sicherung geschäftskritischer Serienanläufe nach einem plötzlichen Vakanzfall.

- Taskforce in einer kritischen Kundenescalation geführt.
- Großanläufe für Tesla und VW operativ abgesichert und IATF 16949-Zertifizierung unter Eskalationsbedingungen gesichert.

Ergebnis: Deeskalation von Stufe 2 auf Stufe 1; Lieferstatus gehalten, Millionen-Regresse abgewendet und Serienanläufe stabilisiert.

### **08/2023 – 02/2024 | P3/BMW AG beim tschechischen Chassis-Lieferanten | 1.100 MA**

#### **Senior Operations / Turnaround Expert**

Operative Stabilisierung eines kriselnden Serienlieferanten zur Vermeidung von OEM-Bandstillständen.

- Schwachstellen in Unternehmensführung, Produktion, Logistik und Personal analysiert.
- Sofortmaßnahmen entwickelt und Restrukturierungsmaßnahmen im Shopfloor umgesetzt.

Ergebnis: Lieferperformance innerhalb von 3 Monaten stabilisiert; Produktivität in Produktion und Logistik gesteigert.

### **03/2023 – 08/2023 | P3/BMW AG beim tschechischen Interieur-Lieferanten | 700 MA**

#### **Senior Quality / Operations Expert**

Sanierung der Lieferkette und logistische Stabilisierung eines strategischen Serienlieferanten.

- Prozesse in Produktion, Logistik und Personaleinsatzplanung neu geordnet.
- Engpässe in der Supply Chain beseitigt und Versorgung kritischer Serienartikel abgesichert.

Ergebnis: Lieferperformance um ca. 60 % für 154 Artikel erhöht; Lagerreichweite von 1 auf 3–5 Tage gesteigert.

## Weitere Mandate

**10/2022 – 04/2023 | P3/BMW AG bei Serienlieferant in Insolvenz | 2.400 MA**

### Senior Operations Expert / Insolvenz-Stabilisierer

Stabilisierung der OEM-Versorgung während einer laufenden Insolvenz.

- Engpass- und Mangelmanagement sowie Leistungskontrolle in Produktion, Qualität und Logistik etabliert; Sofortmaßnahmen gesteuert.

Ergebnis: Versorgung ohne Lieferabriss und Produktionsvolumen während der Insolvenzphase abgesichert.

**06/2022 – 10/2022 | Automobilzulieferer einer französischen Gruppe | 400 MA**

### Interim Quality & Turnaround Manager

Reorganisation des QM-Bereichs und Vorbereitung auf ein entscheidendes OEM-Audit.

- Verwaltungs- und Prüfprozesse reorganisiert, Ineffizienzen beseitigt und IATF 16949-Anforderungen abgesichert.

Ergebnis: BMW-Requalifizierung erfolgreich abgeschlossen; neues Organisations- und Prüfkonzept etabliert.

**11/2020 – 10/2021 | Nahverkehrslogistik | Direktmandat | 40 MA**

### Interims-Geschäftsführer GmbH (CEO)

Restrukturierung der Verwaltungsorganisation und Ausrichtung auf profitables Wachstum.

- Volle Unternehmens- und Ergebnisverantwortung übernommen; Strukturen in Finanzen, Personal, Vertrieb und Flottenmanagement neu aufgebaut.

Ergebnis: Umsatz +40 % und EBIT +47 % innerhalb von 11 Monaten.

**06/2019 – 06/2020 | Elektroindustrie | Direktmandat | 80 MA**

### Chief Restructuring Officer (CRO)

Operative Gesamtsanierung nach durchlaufenem Insolvenzverfahren.

- Kernprozesse in Vertrieb, Einkauf, Produktion, Qualität und Personal neu gestaltet und unprofitable Strukturen abgebaut.
- Geschäftsführer durch Mentoring und Coaching bei der Stabilisierung der neuen Strukturen begleitet.

Ergebnis: Umsatz +69 % und Ergebnis +44 %.

## Frühere Führungspositionen

2015–2016 Leiter Qualitätsmanagement | KFV Karl Fliether GmbH

2009–2015 Bereichsleiter Produktion & Qualitäts-/Prozessmanagement | SMS Elotherm GmbH

2004–2008 Qualitätsleitung Konzerndivision | GEA Air Treatment GmbH

2003–2004 Leiter Qualitätssicherung | Peguform GmbH & Co. KG

1992–2003 Leiter Qualitäts- & Umweltmanagement | Happich GmbH

## Ausbildung und Qualifikationen

Expert for Insolvency Management | Schwerpunkt IDW S6

Technischer Betriebswirt | DQR-Niveau 7 | Europäische Akademie Köln

Staatlich geprüfter Techniker | DQR-Niveau 6 | Rheinische Akademie Köln

DGQ-Auditor (ISO 19011) | Umweltsystemmanager

## Methoden und Sprachen

Shopfloor-Management, KPI-Dashboards, Lean (5S, Kaizen, Wertstrom), Risiko- und Eskalationsboards; IATF 16949, ISO 9001, VDA 6.3, 8D, 5Why, Ishikawa, FMEA, Control Plan, APQP, PPAP, Run@Rate, SPC, MSA, Layered Process Audit, Requalifizierung und Auditbegleitung.

Deutsch: Muttersprache | Englisch: B2