

HOLGER BOCK

INTERIM EXECUTIVE PROFILE SUMMARY

*Interim Manager & Consulting für Transformation |
Restrukturierung | Kritische Projekte | Business
Development | Unternehmensstrategie*



POSITIONIERUNG	TYPISCHE ROLLEN	EINSATZUMFELD	VERFÜGBARKEIT
Interim Executive & Consultant für komplexe Lagen "Shopfloor-to-Boardroom"-Kompetenz schnelle und belastbare Umsetzung	(Interim) C-Level & Geschäftsführung Leitung kritischer Programme (PMO) Organisationsentwickler Coach & Consultant	Automobilzulieferer produzierender Mittelstand OEMs der Industrie Private Equity nahe Sondersituationen technologie- und produktnahe Organisationen	DACH international + interkulturell

KURZPROFIL

Senior Executive mit mehr als 25 Jahren Verantwortung in der internationalen Automobilindustrie an der Schnittstelle von Strategie, Produkt, Technik, Business Development und operativer Umsetzung.

Meine Kompetenz ist die "Shopfloor-to-Boardroom"-Brücke: Ich verbinde tiefes, handfestes Technik- und Engineering-Verständnis mit strategischer Geschäftsführung. Ich steige dort ein, wo Themen neu entstehen, feststecken oder Projekte unter massivem Ergebnis-, Zeit- und Erwartungsdruck stehen. Kein theoretisches Berater-Konzept, sondern belastbares, pragmatisches Handeln.

WOFÜR ICH GEBUCHT WERDE

- **Taskforce, PMO:** wenn Ihr Anlauf oder strategische Projekte zeitlich oder qualitativ feststecken, fehlt oft die operative Umsetzungsstärke. Ich übernehme die Steuerung, synchronisiere Entwicklung, Produktion und Qualität sowie Lieferanten und bringe Ihre Vorhaben ins Ziel.
- **Neuaufstellung & Turnaround:** Wenn sich das Marktumfeld wandelt und bisherige Strukturen, Prozesse oder das Produktportfolio nicht mehr tragen. Ich übernehme die Führung, schaffe Orientierung im Team und richte die Organisation wieder pragmatisch an den aktuellen Anforderungen aus.
- **Executive Sparring & Co-Pilot:** Wenn Führungsteams in Umbruchphasen oder kritischen Projekten an ihre Grenzen stoßen. Statt die Linie auszutauschen, flankiere ich Ihr Management auf Augenhöhe. Ich verbinde operative Industrie-Erfahrung mit gezieltem Sparring (und den Hintergrund als zertifizierter Coach).
- **Tiefes Technikverständnis statt reiner Management-Theorie:** Sie brauchen jemanden, der das Produkt und die Technik wirklich versteht. Von der frühen Konzeptphase (R&D) bis zur robusten Industrialisierung und dem Serienanlauf (SOP) ohne Kosten- sowie Fertigungsrealitäten des Shopfloors aus den Augen zu verlieren.

AUSGEWÄHLTE ERFOLGE

- **Turnaround Produktportfolio** und Positionierung von Volkswagen do Brasil mit Ergebnisverbesserung von > -0,8 Mrd. € in 2016 auf > +0,4 Mrd. € in 2022.
- **1-Liter-Auto / XL1:** Aufbau eines konzernweit sichtbaren Leuchtturmprojekts außerhalb bestehender Konzernstrukturen; Projektvolumen > 0,5 Mrd. € Projektvolumen; größter positiver "press coverage" in der Unternehmensgeschichte.
- **Volkswagen de México:** Leitung der Gesamtfahrzeugentwicklung für Nord- und Mittelamerika; erfolgreiche Markteinführung New Beetle Cabrio mit Ø 50. Tsd. Stück per anno; erstmalige Entwicklung eines Fahrzeugs (New Bora) für China aus Mexiko.
- **Digitale Geschäftsmodelle / In-Car-Commerce:** Konzeption und Operationalisierung neuer datengetriebener Erlös- und Serviceleistungen jenseits des klassischen Fahrzeugverkaufs.
- **Strategische Kooperationen & R&D:** Aufbau komplexer Entwicklungsallianzen (u.a. mit Tata, e.GO, ItalDesign, China Joint Venture) sowie Leitung globaler Entwicklungsprojekte für marktspezifische Produktanpassungen, Erprobungen und Freigaben in China, Indien und Russland.

IMPACT AUF EINEN BLICK

- **Engineering-DNA trifft Management:** Universell einsetzbares Technikverständnis vom Shopfloor bis zur Vorstandsvorlage.
- **Hands-on Umsetzungsstärke:** Klar, empathisch und belastbar. Ich übernehme echte Verantwortung, schaffe Orientierung und bringe Themen in Bewegung.
- **Budget- & Ergebnisverantwortung:** Steuerung von Projekt- und Programmvolumina bis zu 1 Mrd. Euro sowie operativen Jahresbudgets von ca. 100 Mio. Euro.
- **Internationale Erfahrung:** Europa | Nordamerika | Lateinamerika | China | Indien | Südafrika