Profil

Kay Bindel MBA

Interim Manager & Advisor

Ergebnisorientierte Führungskraft mit internationaler Erfahrung in Unternehmenssteuerung, Transformation, Finanzmanagement und komplexen Wertschöpfungsstrukturen.

KAY BINDEL MBA



- Seit **1992** in KMU und Großunternehmen tätig.
- Seit **2006** interimistisch in Industrie, Handel & Dienstleistung tätig.
- Seit **2020** als Hochschuldozent tätig. (mit Veröffentlichung)

- **CFO/COO-Erfahrung** Kaufmännische Geschäftsführung mit P&L-Verantwortung
- **Insolvenzerfahren** gerichtlich & außergerichtlich (IDW S11, S6, StaRUG)
- **Führungserfahrung** Führt internationale Konzern- und KMU-Strukturen mit Ergebnisorientierung.
- **Strategische Planung** Leitet Unternehmensziele in umsetzbare Entscheidungen und Maßnahmen ab.
- **Change-Management** Begleitet Veränderungen, bindet Stakeholder ein und stärkt Organisationen.
- **Finanzsteuerung** Sichert Transparenz in Controlling, Liquidität und Risikomanagement.
- **Wertschöpfung** Steuert komplexe Abläufe entlang Planung, Kosten und Servicequalität.
- **Leistungssteuerung** Verbessert OTIF, Ressourceneinsatz und KPI-basierte Steuerung.
- **Branchenerfahrung** Bringt Erfahrung aus FMCG, Wind, Chemie, Pharma und Projektfertigung ein.
- **Digitale Systeme** Nutzt ERP, MES, PLM, SAP S/4HANA und Kinaxis in der Steuerung.

Referenzen

Branchenerfahrung

- FMCG (Lebensmittel & Getränke)
- Pharma und Medizintechnik
- Anlagenbau, Schiffbau
- Kunststoff- und Stahlverarbeitung
- Elektroindustrie
- Bau & Betrieb von Windkraftanlagen (onshore /offshore)
- Auftragsfertigung (CDMO, EMS)
- Logistik (3PL & 4PL)
- Erneuerbare Energien & Energieversorger
- Ingenieurdienstleistungen

Funktionen

- CEO, CFO, COO
- CRO, CTO
- CSCO, E2E SCM
- Logistik & Warehousing
- CPO, Beschaffung & Einkauf
- Business Development
- B2B Vertrieb

- Flottenmanagement (FMCG, Last Mile)

Sprachen

- Deutsch – Muttersprache
- Englisch – verhandlungssicher

Studium & Ausbildung

- Master of Business Administration, LJMU
- Diploma of Strategic Management, ECBM
- Betriebswirt, IHK
- Industriekaufmann, IHK

Fort- und Weiterbildung

- Restrukturierungs- und Sanierungsberater, IfUS
- Fachkaufmann Einkauf & Logistik, IHK
- PRINCE2 Projektmanagement, APM
- Zertifizierung von WEA, DNV

Persönliches

- Empathisch & authentisch
- Analytisch & strukturiert
- Ergebnisfokussiert & strategisch
- Verhandlungsstark & diplomatisch
- Sportlich & aktiv

Interim Management, Beratung & Lehre

11/2020 – heute

- **Hochschuldozent bei der CBS University of Applied Science (Klett Gruppe)**

  Lehrbeauftragter im Bereich Wertschöpfungs-/Lieferketten (Bachelor, Master).

  Veröffentlichung: Steigert eine gute Ethik den Shareholder Value, indem sie die Markenreputation stärkt? (in Business Ethics in Practice, ISBN 978-1-80441-647-1)

07/2014 – heute | **Interim Manager & Advisor** | Projekterfahrungen

10/2025 – 07/2026
Unternehmen

(18) Transformation innerhalb des Finance-Ressorts in der Getränkeindustrie

Bitburger Holding / Gerolsteiner Brunnen – Fokus Einkauf

Fachliche Anleitung aller Teilfunktionen und Coaching der Führungskräfte im Finance-Ressort einschl. CFO, mit dem Ziel die Wertbeiträge zu verbessern. Insbesondere Steuerung aller strategischen und operativen Einkaufs-, Beschaffungs- und Logistikaktivitäten einschl. Aufzeigen von Potentialen durch den Einsatz moderner KI-Lösungen. Erarbeitung und Formulierung der Einkaufsstrategie 2026-2028 sowie Commercial Governance.

05/2025 – 07/2025 *Unternehmen*	**(17) Beratung zur Einführung einer KI-gestützten Software, MedTech, Pharma** *Baxter – Fokus SCM Planning* Anleitung eines US-Konzerns bei der Einführung eines KI-Planungstools (Rapid Response, Kinaxis). Wissenstransfer und Stakeholder Management. Schulung der Organisation.
01/2024 – 07/2024 *Unternehmen*	**(16) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Schiffbau** *MEYER WERFT / MAC Hamburg – Fokus Einkauf* Restrukturierung der Einkaufsorganisation und Implementierung verbesserter Abläufe in. Formulierung und Einführung von unternehmensweit gültigen Verhaltensregeln für die Beschaffung im Bereich HVAC. Auswahl und Einsatz einer passenden Führungskraft.
01/2023 – 07/2023 *Unternehmen*	**(15) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Pharma CDMO** *Aspen Bad Oldesloe – Fokus E2E Supply Chain Management* Restrukturierung der Ablauf- und Aufbauorganisation bei einem Pharma-CDMO zur Steigerung der OTIF von 50 auf 85%. Anleitung der Bereiche Planung, Customer Service, Materialwirtschaft (Beschaffungs-, Lager & Distributionslogistik) und Einkauf. Anleitung von 68 Mitarbeitenden sowie Beratung & Coaching der Geschäftsleitung.
08/2022 – 02/2023 *Unternehmen*	**(14) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, FMCG** *Arla Foods – Fokus E2E Supply Chain Management* Restrukturierung des Bereichs Logistik einschließlich Planung, Inbound, Warehouse und Outbound Logistik. Sicherung der Lieferfähigkeit mit 98% OTIF schnell verderblicher Milchprodukte. Optimierung der E2E-Prozesse in der Wertschöpfungskette. Anleitung von 70 und Beratung der Geschäftsleitung sowie Coaching des niederländischen Werkleiters.
03/2022 – 06/2023 *Unternehmen*	**(13) Senior O&M Implementation Advisor im JV RWE & NPI (Nordseecluster)** *Northland Power / RWE – Fokus Einkaufsverhandlungen & MRO* Sparringspartner der JV-Partner, um einen fairen Prozess zur Auswahl des Betriebsführers für die OWF sicherzustellen. Das Offshore-Windcluster umfasst insgesamt vier Flächen mit 1,6 GW in der deutschen AWZ.
12/2021 – 04/2022 *Unternehmen*	**(12) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Bauindustrie** *Carlisle Construction Materials – Fokus Einkauf* Anleitung eines Einkaufsteams bei strategischen Aufgaben und operativen Beschaffungs-aktivitäten. Vorantreiben des Outsourcings von Produktionskapazitäten und Unterstützung bei CAPEX-Projekten. Implementierung von SAP S4/HANA. Outsourcing-Projekte von Randthemen vorantreiben, z.B. Flottenmanagement und K-Lagerlösung (C-Teile MRO).
01/2021 – 09/2021 *Unternehmen*	**(11) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, FMCG** *Bofrost – Fokus Flottenmanagement* Anleitung der Flottenmanager für die B2C-Tiefkühlkostversorgung in Europa. KFZ-Beschaffung mit Fokus auf TCO und e-Mobilität. Reorganisation der Abläufe.
03/2020 – 11/2020 *Unternehmen*	**(10) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Kunststoffindustrie, Pharma** *Nemera Neuenburg – Fokus E2E Supply Chain Management* Anleitung der E2E-SCM-Organisation (60 MA) bei einem Pharma-CMO mit den Bereichen Planung, Kundenservice und Logistik. Sicherung der Lieferfähigkeit mit 99% OTIF zu Krisenzeiten. Kundenbetreuung mit JIT- & VMI-Lösungen sowie Steuerung der Lieferanten und 3PL-Partner.
10/2019 – 03/2020 *Unternehmen*	**(9) Senior Tender Manager Offshore Wind Farm** *Carneades / Vattenfall – Fokus Einkaufsverhandlungen & Tender Management* Steuerung der Ausschreibungspakete für ein Offshore Windparkprojekt eines Energieversorgers.

01/2019 – 11/2019 *Unternehmen*	**(8) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Chemie, MedTech, Pharma** *HARTMANN Gruppe / BODE Chemie – Fokus Einkauf* Restrukturierung ein lokalen Einkaufsorganisation mit Integration in die globale Einkaufsorganisation. Zwischenzeitlicher Übernahme der Einkaufsleitung für Rohstoffe, Verpackungsmaterialien, 3PM und indirekter Einkauf. Sicherstellung der Einhaltung regulatorischer Anforderungen im Rahmen der MDR-Novellierung für GMP und MDR.
12/2018 – 01/2019 *Unternehmen*	**(7) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, MedTech** *Olympus Surgical Technologies – Fokus E2E Supply Chain Management* Anleitung eines Bereichs innerhalb der Medizintechnik und Sicherstellung sämtlicher Prozesse für Ersatzteile und Reparaturen inklusiver aller angeschlossenen Beschaffungs- und Logistikprozesse im Bereich Endoskope für medizinische Anwendungen.
11/2017 – 11/2018 *Unternehmen*	**(6) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Elektrogerätebau (EMS)** *Scanfil - Fokus E2E Supply Chain Management* Anleitung des Bereichs Produktion und Supply Chain Management. Einführung von KAIZEN sowie Mitwirkung bei der strategischen Ausrichtung eines finnischen Unternehmens auf die Anforderungen neuer Märkte.
03/2017 – 09/2017 *Unternehmen*	**(5) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Energieversorger** *E.ON SE – Fokus Einkauf* Restrukturierung im Konzerneinkauf eines DAX-Unternehmens mit Personalabbau. Integration des Einkaufs in eine vertriebsorientierte Supply Chain Matrix-Organisation mit weltweiten Standorten.
06/2016 – 12/2016 *Unternehmen*	**(4) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Nahrungsmittelindustrie** *Müller Milch / Homann Feinkost – Fokus Einkauf* Anleitung des Einkaufs für die Feinkostsparte. Ermittlung, Bewertung und Priorisierung kurzfristiger Einsparpotentiale sowie Einleitung und Steuerung der Maßnahmen. Coaching der Organisation und Team-Mitglieder hinsichtlich Lieferantenmanagement, Ausschreibungsverfahren, Vertragsgestaltung, Preisverhandlungen und Eskalation.
08/2014 – 07/2016 *Unternehmen*	**(3) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Elektrogerätebau** *Wibo Heizungen – Fokus Einkauf & Materialwirtschaft, Business Development* Restrukturierung im SCM (Einkauf, Logistik) sowie des Produktmanagements und Business Development. Aufbau des B2B-Vertriebes sowie Entwicklung der ersten Smarthome-Heizungssteuerung.
12/2007 – 08/2008 *Unternehmen*	**(2) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Nahrungsmittelindustrie** *Zamek – Fokus Einkauf* Anleitung des Einkaufs. Steuerung der Beschaffung von Agrarrohstoffen, Verkaufs- und Transportverpackungen, Co-Packer, Handelswaren, Logistikdienstleistungen, Produktionsanlagen und MRO-Bedarf.
12/2006-02/2007 *Unternehmen*	**(1) Restrukturierung entlang der Wertschöpfungskette, Anlagenbau** *TetraPak – Fokus Einkauf* Restrukturierung des Projekteinkaufs für die Entwicklung und Errichtung von Molkereien und Käsereien beim Marktführer.

FESTANSTELLUNGEN

12/2012 – 06/2014	**Kaufmännischer Geschäftsführer einer Zertifizierungsstelle für Offshore Windpark**
Unternehmen	**8.2 Consulting AG / GuD Consult GmbH, Hamburg**
Aufgaben	Geschäftsführung der HPC Hanseatic Power Cert GmbH. Führung der Zertifizierungsstelle für Offshore Windparks (OWP) mit 75 Sachverständigen; Standardisierung des Zertifizierungsprogramms; Marketing- und Vertriebsaktivitäten; Steuerung der Zertifizierungsprojekte; Budget- und Liquiditätsplanung; Rechnungswesen; Monats- und Jahresabschlüsse; Personalmanagement; PR- und Verbandsarbeit. Gläubigerausschuss im Insolvenzverfahren.
04/2010 – 11/2012	**Leiter Projekteinkauf ‚Balance of Plant' (BOP) in der Windindustrie**
Unternehmen	**VESTAS Wind Systems A/S, Aarhus (DK), Husum, Hamburg**
Aufgaben	Aufbau des Projekteinkaufs für die Errichtung schlüsselfertiger Windparks (EPC-Projekte), Bauleistungen, elektrische Ausstattungen (Leitungen, Umspannwerke), Dienstleistungen, Lastenaufnahmemittel und Spezialwerkzeuge; Führung von der Einkäufer in EMEA. Abschluss Bauverträgen (z. B. FIDIC) sowie Komponenteneinkauf.
11/2006 – 01/2010	**Managing Partner bei einer SCM-Beratung**
Unternehmen	**a.m.corporate GmbH, Bonn & Hamburg**
Aufgaben	Aufbau und Leitung der Hamburger Niederlassung; Akquisition von Neugeschäft in Norddeutschland; Projektleitung von Kostensenkungsprojekten innerhalb von Wertschöpfungsketten (Prozesskosten, Working Capital, Einkaufspreise, Schulungen).
01/2006 – 10/2006	**Leiter Strategische Einkaufs-/Bestandsoptimierung für Rohtabak im Tabakkonzern**
Unternehmen	**BRITISH AMERICAN TOBACCO plc, Hamburg**
Aufgaben	Bestandsmanagement, unter Berücksichtigung langfristiger Bedarfsplanungsstrategien; Überwachen der Lieferantenqualität, in Abstimmung mit 21 Zigarettenfabriken (interne Kunden); Führung eines kleinen Teams.
10/2002 – 12/2005	**Leiter Einkauf, Materialwirtschaft und Export bei O&M Serviceunternehmen**
Unternehmen	**OCTOPUS Industrial Services GmbH, Hannover**
Aufgaben	Leitung des Head Office; Ausbilder der Groß- und Außenhandelskaufleute; Vertriebsplanung und -steuerung in den Niederlassungen (Moskau, Peking, Shanghai, Busan, Istanbul, Newport Beach); Marketingplanung aller relevanten Märkte (GUS-Staaten, China, Südkorea, Türkei, USA); Durchführung von Außenhandelsfinanzierungen und Abschluss von Devisentermingeschäften; Öffentlichkeitsarbeit mit Erfahrungsberichten beim Chinesischen Zentrum Hannover e.V. über die Geschäftstätigkeit in und mit China.
07/2001 – 09/2002	**Leiter Einkauf und Beschaffung in der kunststoffverarbeitenden Industrie**
Unternehmen	**WESTPHAL + LANGE Kunststofftechnik GmbH, Langenhagen bei Hannover**
Aufgaben	Einkauf und Beschaffung aller Warengruppen; Führung und Schulung der Mitarbeitenden; Bedarfsplanung inkl. Koordination der Bereiche Vertrieb, Arbeitsvorbereitung und Produktion; Master-Thesis.
07/1998 – 06/2001	**Strategischer Einkäufer im Brauereikonzerns**
Unternehmen	**GILDE Brauerei AG und HASSERÖDER Brauerei GmbH, Hannover**
Aufgaben	Einkauf und Beschaffung diverser Warengruppen für 5 Brauereistandorte im Konzern.
07/1994 – 06/1998	**Einkäufer in der stahlverarbeitenden Industrie (Automotive Tier 2 und Stahlbau)**
Unternehmen	**PREUSSAG AG / Peiner Umformtechnik GmbH, Peine**
Aufgaben	Einkauf von Produktionsanlagen (CAPEX), Handelswaren, Schmierstoffen, Chemikalien, spanenden Werkzeugen, Handwerkzeugen und persönliche Schutzausrüstungen.

Studium, Aus- und Fortbildung

09/2016 – 08/2018	**MBA** (Master of Business Administration) **Liverpool John Moores University, Liverpool & London (ECBM)** Corporate Governance and Finance, Business Ethics, Research Methods for Managers **MBA-Dissertation**: Steigert eine gute Ethik den Shareholder Value, indem sie den Ruf und die Marke stärkt?
09/2016 – 08/2017	**DML** (Diploma in Strategic Management and Leadership) **European College of Business and Management (ECBM), London** Strategic Planning; Managing Financial Principles and Techniques; Strategic Change-Management; Strategic Marketing Management; Strategic Quality and Management Systems
05/2000 – 09/2002	**Master Professional Management (Geprüfter Betriebswirt IHK)** IHK Hannover und Deutsche Angestellten Akademie (DAA). **Thesis**: Disposition im Mittelstand mit Hilfe eines ERP-Systems
04/1997 – 05/1998	**Bachelor Supply Chain Management (Fachkaufmann Einkauf & Logistik IHK)** IHK Hannover und Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft (BNW).
08/1992 – 07/1994	**Industriekaufmann IHK** IHK Braunschweig und Peiner Umformtechnik GmbH in Peine (Preussag AG)

Weiterbildung

09/2024 – 12/2024	**Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater** (IfUS)
03/2013	**Seminar zur Zertifizierung von Windenergieanlagen on- und offshore** (DNV)
09/2006	**Projektmanagement nach PRINCE2** (APM Group)

Wehrdienst

07/1991 – 06/1992	Wehrdienst bei der Marine in der Strandmeisterkompanie des Seebataillons.

Schulbildung

08/1987 – 06/1991	Gymnasium am Silberkamp in Peine (Niedersachsen) Abschluss: Abitur (Allgemeine Hochschulreife)

Sprach- und IT-Kenntnisse

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- MS Office, Outlook, Excel, PowerPoint, Word, MS Project und Visio
- KI-Anwendungen allgemein und im E2E Supply Chain Management
- diverse ERP-Systeme, z. B. SAP, Microsoft Navision Dynamics, IFS etc.

gez. Kay Bindel