

OLIVER SCHNEIDER

Executive Interim Manager

- COO
- CTO (Transformation)
- CEO
- CRO (Fokus Operations)
- Werkleiter

PROGREDIOR ADVISORY

Transformation | Operational Excellence | Turnaround

Unfolding world class performance in operations



- **Internationale Führungserfahrung im Mittelstand als COO/ CEO in produzierenden Unternehmen u.a. in Turnaround**
- **Umfangreiche Erfahrung in Konzeptionierung, Steuerung und operativer Umsetzung von Transformationsprogrammen**
- **Operational-Excellence- und Performance-Improvement-Expertise aus internationaler Operations Beratung**
- **Ingenieur | MBA Eng. | zertifizierter Sanierungs- und Restrukturierungsberater | Mediator | systemischer Coach**

Ich unterstütze den produzierenden Mittelstand dabei, Performance, Profitabilität und Unternehmenswert nachhaltig zu steigern. Mit meiner Erfahrung als COO, CEO und Chief Transformation Officer identifiziere ich die entscheidenden Werthebel entlang der Wertschöpfungskette und überführe diese konsequent in messbare Verbesserungen bei Ergebnis, Cashflow und operativer Leistung. Dabei verbinde ich strategische Führung, operative Umsetzung und Change-Kompetenz, um Organisationen transparent, steuerbar und nachhaltig leistungsfähiger zu machen.

Branchenerfahrung

- Maschinenbau
- Metallverarbeitung
- Lebensmittel & Getränke
- Prozessindustrie
- Kunststoff & Recycling
- Medizinprodukte

Konsequente Führung

Ich schaffe Transparenz über Erwartungen und Ziele, treffe klare Entscheidungen auch in anspruchsvollen Situationen und fordere Verantwortung auf allen Ebenen ein.

Analytisch

Durch die Auswertung von Kennzahlen, Prozessdaten und Verlustquellen identifiziere ich die entscheidenden Potenziale zuverlässig.

Target Operating Model

Ich schaffe Zukunftsfähigkeit durch passende Prozesse und Strukturen. Aufbauend auf dem optimierten Geschäftsmodell entwickle ich einen leistungsfähigen Betrieb.



Operative Exzellenz

Durch KPI-basierte Steuerung samt Abweichungsmanagement und methodisch strukturierten Fokusprojekten generiere ich verlässlich Effizienz und Einspareffekte.

Hands-on

Durch enge Zusammenarbeit mit operativen Teams setze ich Maßnahmen gemeinsam und pragmatisch um und realisiere schnelle Ergebnisse.

Veränderungskompetenz

Mit klarer Kommunikation, Einbindung, aktiver Führung und der Verknüpfung von Maßnahmen mit sichtbaren Ergebnissen, schaffe ich die nötige Akzeptanz.

1010 1010

Optimierte Prozesse digitalisiere ich möglichst ohne hohe Investition und automatisiere Routinen mithilfe von KI und spezialisierten Experten aus meinem Netzwerk.

+49 (0) 171 3344243

o.schneider@progredior-advisory.com

www.progredior-advisory.com