



CURRICULUM VITAE

📍 Dorfstr. 11, 86989, Steingaden

☎ +49 151 10266711

✉ sabine.hoefer@mailbox.org

📅 23.03.1967

💍 Verheiratet

SPRACHEN

Deutsch: Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher

Französisch: Grundkenntnisse

SABINE HÖFER



BERUFSERFAHRUNG

Geschäftsführung

Otto Junker Gruppe

10/2023 – 05/2026

Firmenüberblick: internationale Unternehmensgruppe des Maschinen- und Anlagebaus, 200 Mio. EUR Umsatz, 800 Mitarbeitende

- Gruppenübergreifende Führung des kaufmännischen Bereiches und der Supply Chain mit den Funktionsbereichen: operatives und strategisches Controlling, Finance, Personal, IT, Digitalisierung, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung, Materialwirtschaft, Warehouse und Facility Management
- Bewertung von Geschäftsmodellen unter Berücksichtigung der Entwicklung von Bestandstechnologie für neue Anwendungen und Märkte
- Etablierung eines Transformationsprozesses mit Umsetzung der Maßnahmensteuerung
- Strategisches und operatives Controlling
- Refinanzierung
- Strategieentwicklung und Operationalisierung
- Organisations- und Personalentwicklung incl. Talentmanagement
- Aufbau eines KI-Unternehmensökosystems, Entwicklung von KI Agent für Prozessoptimierungen gruppenweit
- Wertanalysen, Design-to-cost, Design-to-operate
- Prozessoptimierung
- Aufbau Kategoriemanagement

Stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende / Vorsitzende des Prüfungsausschusses / Mitglied des Technologieausschusses

Hosokawa Alpine AG

12/2021 – 03/2025

Firmenüberblick: Maschinenbauunternehmen von Anlagen für Verfahrenstechnik und Blasfolienextrusion, 350 Mio. EUR Umsatz, 1.200 Mitarbeitende

Chief Financial Officer / Chief Restructuring Officer

Ros Unternehmensgruppe

01/2022 – 07/2023

Firmenüberblick: Mittelstandunternehmen Kunststofftechnologie, 80 Mio. EUR Umsatz, 400 Mitarbeitende

- Sanierung und Restrukturierung mit Personalabbauprogramm
- Reorganisation der Gesellschaftsstruktur
- Gruppenübergreifende Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Rechnungswesen, Personal, Einkauf, IT und Digitalisierung

Stv. Geschäftsführung / Kaufmännische Leitung

Weber Schraubautomaten GmbH - Wolfratshausen

05/2014 - 12/2021

Firmenüberblick: internationales Unternehmen im Maschinen- und Anlagebau, 90 Mio. EUR Umsatz, 400 Mitarbeitende

- Gruppenübergreifende Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: operatives und strategisches Controlling, Finance, Personal, IT, Digitalisierung, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung und Facility Management
- Aufbau und Weiterentwicklung eines gruppenweiten Strategieentwicklungsprozesses auf Grundlage definierter Gesellschafterziele mit den Teilbereichen Produktstrategie, Organisationsstrategie, Prozessstrategie und Personalentwicklungsstrategie
- Bewertung von Geschäftsmodellen unter Berücksichtigung der Produktdigitalisierung
- Bewertung von Beteiligungen und Kooperationen
- Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse, Forecast-, Liquiditäts- und Planungsanalysen
- Strategische und operative Unternehmensplanung
- Versicherungs- und Vertragsmanagement
- Aufbau und Weiterentwicklung der gruppenübergreifenden Unternehmenskommunikation
- Gruppenübergreifende Harmonisierung der IT-Hardware und Softwarestruktur
- Weltweite Organisationsentwicklung der Tochtergesellschaften unter Berücksichtigung kultureller Unterschiede für USA, China, Frankreich, Italien, Tschechien
- Produktionsoptimierung und Produktionsentwicklung
- Leitung der Produktionserweiterung mit Wertstromanalysen, Investitionsvolumen > 20 Mio. EUR
- Ansprechpartner für Banken, Versicherungen, Kooperationspartner und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- Sparringspartner und Berater des Beiratsgremiums und der Gesellschafter

Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist

Michael Deckel GmbH - Weilheim

03/2013 - 04/2014

Firmenüberblick: Mittelstandsunternehmen im Maschinen- und Anlagebau, 30 Mio. EUR Umsatz, 120 Mitarbeitende

- Unterstützung des M+A-Prozesses
- Mitglied mit Beratungsfunktion des Lenkungsausschusses Sanierung und Restrukturierung
- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Finance, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung und Facility Management
- Strategische und operative Unternehmensplanung
- Optimierung von Unternehmensprozessen für Verwaltung und Produktion, Working Capital Management
- Personalrestrukturierung

■ **Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist**

Andechser Molkerei Scheitz GmbH - Andechs

04/2008 - 01/2013

Firmenüberblick: Mittelstandsunternehmen in der Nahrungsmittelbranche, 130 Mio. EUR Umsatz, 180 Mitarbeitende

- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Rechnungswesen, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung, Materialwirtschaft und Facility Management
- Weiterentwicklung, Standardisierung und Harmonisierung von Controlling Prozessen
- Neuausrichtung der IT-Hardware- und Softwarelandschaft
- Evaluierung von Fördermitteln
- Einführung eines Personalentwicklungsprogrammes
- Geschäftsführung der Dedomo Immobiliengesellschaft GmbH

■ **Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist**

Wieland Dental + Technik GmbH & Co KG - Pforzheim

01/1995 - 03/2008

Firmenüberblick: Mittelständisches Industrieunternehmen, 140 Mio. EUR Umsatz, 300 Mitarbeitende

- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Rechnungswesen, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung und Facility Management
- Strategische und operative Unternehmensplanung
- Aufbau eines Managementinformationssystems
- Weiterentwicklung der IT-Infrastruktur und der Softwareinfrastruktur
- Einführung eines Personalentwicklungsprogramms

■ **Bilanzbuchhalterin und Steuerfachwirtin**

Wirtschaftsprüfungskanzlei Walther

01/1992 - 01/1995

■ **Steuerfachangestellte** Wirtschaftsprüfungskanzlei Aisenbrey &

Weinländer - Pforzheim

01/1988 - 01/1992



AUSBILDUNG / FORTBILDUNG

■ **Zertifizierter Restrukturierungsberater und systematischer Coach**
Steinbeis Stiftung - 06/2026 bis 10/2026

■ **Zertifizierter Wirtschaftsmediator**
Klett Akademie - 01/2022 - 10/2025

■ **Zertifizierter Aufsichtsrat**
Board Academy - München, 01/2022

■ **Msc.: Internationale Wirtschaft und Wirtschaftspsychologie**
EURO FH - Hamburg, 01/2014 - 12/2016

■ **Internationaler Bilanzbuchhalter**
IHK - Pforzheim, 01/1991 - 12/1992

■ **Steuerfachangestellte**
Berufsförderungswerk Schömborg - Schömborg, 01/1986 - 01/1988

■ **Oberflächentechniker**
Breuning GmbH - Pforzheim, 01/1984 - 01/1986

Weitere Fortbildungen 2018 bis 2025

Peter May: Strategische Risiken und Chancen von Familie
Maritius Rechtsanwälte: M&A
Steinbeis Stiftung: Das Mandat
Haufe Akademie: CFO in der digitalen Transformation
Haufe Akademie: Leadership für Senior Manager:innen
Handelsblatt: ESG Tagung



INTERESSEN

- Kultur, Literatur, Musik, Kunst
- Yoga, Ausdauersport
- Reisen



MITGLIEDSCHAFT / EHRENAMT

- Mitglied wissenschaftlicher Beirat Universität Nürnberg-Erlangen
- Mitglied VDMA Arbeitskreis Außenwirtschaft
- Mitglied VDMA Arbeitskreis künstliche Intelligenz
- Ehrenamtlicher Finanzrichter Finanzgericht Augsburg
- Beirat BW e.V.
- Steinbeis Stiftung, Executive Board