interim - FWG - solution



Frank Werner Goerke

Zum Kanalufer 2B 49808 Lingen

Tel.: +49 171 7838311

E-Mail: info@interim-fwg-solution.de

Geburtsdatum: 17.11.1970

Familienstand: verheiratet, keine Kinder

Profil:

DDIM; DDIM Energie; LinkedIn; XING; VDI

www.interim-fwg-solution.de

Kompetenzen

- · Unternehmerisch denkende und handelnde Führungspersönlichkeit mit Erfolgen im
 - Führen von Betrieben, Geschäftsbereichen und Unternehmen
 - Re-Organisation und Vorbereitung Unternehmensverkauf
 - Aktive Begleitung des M&A Prozesses / Findung pot. Käufer / Investoren
 - Erarbeitung der Unternehmensstrategie / zukünftige Aufstellung / Due Diligence
 - Standort- (Krise, Abwicklung Unternehmen) & Produktionsverlagerung
 - Change-Management (auch international)
 - Restrukturierung / CRO
- Entwicklung von Vertriebsprozessen u. Generierung Neukunden-Projekte
- Strukturen und Prozesse schaffend
- Automotive / Lean Management / Lean & Green Award (KMU) 2016
- herausragendes Energielevel und außerordentliche Arbeitseffizienz
- starke Analyse Skills, Freude an der konzeptionellen Arbeit
- Schnittstellenkommunikation / Prozesse (Shop Floor Management)
- Produktion: Optimierung Fertigung & Automatisierung / verschiedene Branchen
- Langjährige Mitarbeiterführung von bis zu 500 Mitarbeitern
- Ausbau der Effizienz vorhandener Fertigungskapazitäten (bis 25%)
- Deutliche Steigerungen von Liefertreue (20-30%) und Qualitätsmanagement
- interkulturelle Kompetenz Europa, Russland, Afrika, Naher-, Mittlerer- und Ferner Osten (z.B. China)

- Führungsprofil Plant Projekte und Veränderungen und setzt ressourcen-optimal um
 - Versierte Stakeholder Kommunikation / kann Menschen begeistern
 - Hands On / Shopfloor
 - Prioritätenmanagement / strukturiertes Agieren / Strikte "Ergebnis-Orientierung"
 - Motivierende Führung, Menschen mobilisieren, dynamisieren u. für Ziele gewinnen
 - · Erfolgreiches Krisen-Management

Leistungsschwerpunkte

- Organisations- & Prozessentwicklung
- Strukturen schaffend
- Lösungen schaffend
- **Beratung & Coaching**
- Best Practise / Projekt- und Budget-Management

Kompetenz- und Leistungsprofil

Strategie, Organisation und Vertrieb

Aufbau strategischer Vertrieb / Neukundenakquise / Entwicklung neuer Geschäftsfelder / - bereiche Konzeption und Umsetzung der Darstellung des GF-Bereiches im Internet und weiteren Werbemedien Einführung eines Vertriebsprozesses zur Bewertung potentieller Kundenprojekte

Aufbau Marketing, Neugestaltung Homepage incl. Konzepterstellung und Umsetzung

Zentrales Steuerungs- und Kapazitätsmanagement; Aufbau und Einführung

Umstrukturierung vom inhaber- zum managergeführten Unternehmensbereich

Erarbeitung von Regelwerken für max. Synchronität von Vertrieb, Planung u. Steuerung und Produktion Aufbau und Einführung Grossprojektmanagement

Beteiligungsmanagement strategisches Partnerunternehmen

Vorbereitung der Unternehmung zum Verkauf / Übernahme eines Aluminium & Leichtstahlbaubetriebes Abwicklung eines Unternehmens incl Auslaufen der Produktion, Rückbau, Verkauf Geräte etc.

Fertigung

Produktionsverlagerung auch international (Krise, Modernisierung & Standort Schliessung)
Re-Organisation der Fertigungsleitung incl. Aufbau technischer Best Practice Abteilung
Leitung der Fertigung incl. Hochregallager, Montage, Test- und Transportabteilung
Automotive Kundenbetreuung und Nutzung Lean Management Methoden und Konzepte
z.b. mech. Bearbeitung, Stahlbau, Schweißen, Elektronik, Kleben, Montagen; Beschichtung; Gießprozess
Umstellung der elektronischen Fertigung von produkt- auf prozessorientierte Fertigung (Spezialisierung)
Krisenmanagement (Gross-Havarie / Werksbrand) incl. Werksumbau für Neuausrichtung
Umsetzung Schweißbetriebszertifizierungen (DIN en 3834-2 und ASME Verfahrensprüfung)
Modernisierung der Fertigungsmaschinen und Aufbau eines Wartungs- und Inspektionskonzeptes

Oualitätswesen

Definition der zukünftigen Ausrichtung des Bereiches Entwicklung und Umsetzung der Roadmap Initialisierung Auditierung des eigenen Bereiches "Werkerselbstprüfung" incl. Handlungsempfehlung Vorbereitung der Durchführung eines DIN ISO 9001 Audits incl. aller vorbereitender Dokumentation Analyse zur Zertifizierung als Klebefachbetrieb nach DIN 2304

Kostenmanagement

Erhöhung der Ausbringung in der Fertigung (25%) bei gleichzeitiger Reduzierung der Schichtigkeit Einführung Budgetplanung, Kostenkontrolle und Steigerung der Termintreue von (<50% auf >90%) Einführung begleitendes Projekt- und Fertigungscontrolling

Definition, Einführung von Lohnfertigungs- u. Fremdarbeiterkonzepten zur Steigerung Liefertermintreue Globale Lagerbestandsreduzierung um \$21 Mio. (20%) bei gleichzeitiger Optimierung von Frachtverträgen 50% Anlagenwachstum: Integration neuer Bohranlagen / Firmen in Versorgungsabläufe ohne Mehrpersonal

Auditierung und Training

Begleitung der Zertifizierung (TS 16949) für einen Fertigungsbetrieb (Stahlerzeugung)

Erstellung der Business Management Dokumentation / Prozesslandkarte

Definition von KVP und 5S Pilotprojekten in Verbindung mit hausinternem Ideenmanagement

Systeme / IT

Konzeptentwicklung zur Verknüpfung von Maschinen & Software (Planung / Auslastung / Termin Mgmt.)

Definition und Einführung von Mess- und Kontrollsystemen (KPI System)

Grobkonzepterarbeitung für Fertigungsplanungs- und Steuerungssystem

ERP & Wartungs- und Inspektionssystem Aufbau und Einführung

Personal

Restrukturierung incl. Personalmassnahmen

Umsetzung eines Führungskräfte- und Nachwuchsentwicklungsprogrammes inkl. Coaching Umstellung von Schichtarbeitssystemen und Einführung von Mehrmaschinenbedienungskonzepten Entwicklung und Umsetzung von Bereichs-, Abteilungs- und Tätigkeitsbeschreibungen Einführung Mitarbeitergespräches incl. Zielvereinbarungen & Einführung Leistungsentlohungssystems Maßgebliche Verbesserungen des Arbeitssicherheitsniveaus in Unternehmen (>50%)

Logistik & Einkauf

Lieferanten-Management (techn.), Know How Transfer auch international z.B. China u. Indien Lean Management Projekte in der Fertigung u. Aufbau eines Zentrallagers zur Optimierung der Abläufe Handling und Verladung Grossprojekte / Grossbauteile und Serienbauteile (incl IT / JIS; JIT etc)

<u>Aus-und Weiterbildungen, Sprachen, EDV</u>

08/2024 - 06/2025	Interim Mandat / Site Transformation Manager Tunesia (Produktion, Customer Service, Strategie, Führung und Struktur) Interimistische Leitung des Landes Tunesien, 2 Standorte Coroplast Fritz Müller GmbH & Co. KG, Wuppertal WeWire, Hammamet Tunesien Weltweit arbeitender Produzent von innovativen Lösungen für die Automotive Industrie
05/2024 - 08/2024	Interim Mandat / Vice President Production (Produktion, technische Anlagen, strategischer Vertrieb, Führung und Struktur) Leitung der Produktion Aixtron SE, Herzogenrath: Global führender Produzent von Depositionsanlagen für die Herstellung von neuartigen Halbleitern
12/2022 - 12/2023	Interim Mandat / Berater der Geschäftsführung / Geschäftsführer (Produktion, technische Anlagen, strategischer Vertrieb, Führung und Struktur) Lohnfertigung für die Oberflächenveredelung / Patentiertes Verfahren Erarbeitung und Umsetzung Vertriebsstrategie, Instandsetzung Anlagen, Verbesserung des Produktionsdurchsatzes, Synergienutzung, Umsetzung Zusammenarbeit, 2 Standorte (D und NL)) Coatinc PreGa GmbH & Co. KG, Kreuztal & Mook: Oberflächenveredelung / Hochtemperatur-Verzinkung (Automotive, NFZ allem. Stahl- & Maschinenbau etc.)
01/2022 - 11/2022	Festanstellung / Geschäftsführer (strategische Geschäftsentwicklung, Anlagenengineering und Lizenzprojekte, Nachbearbeitung und Automatisierungssysteme) Lohnfertigung für die Oberflächenveredelung ZINQ Technologie GmbH, Gelsenkirchen: Oberflächenveredelung, Dienstleister für Lizenznehmer Bereich, Entwicklungspartner in der gesamten Supply Chain (Automotive, NFZ, Stahl- & Maschinenbau etc.)
12/2017 - 12/2021	Festanstellung / Geschäftsführer (strategischer Vertrieb, Fertigung, Innovation und Prozessoptimierung) Lohnfertigung für die Windernergie, Brückenbau und Großkomponentenbau Erarbeitung und Umsetzung einer Wachstumsstrategie zur Risikominimierung sowie zur Steigerung von Umsatz und Profitabilität. Komponentenleitung für deutsche WEA Hersteller für die weltweite Stahlturmfertigung. Führung von ca. 500 Mitarbeitern SAM Stahlturm und Apparatebau GmbH, Magdeburg: Lohnfertiger und Projektfertiger im schweren Stahl- und Maschinenbau (WEA & Brückenbau (DB oder öffentliche Hand)
02/2016 - 11/2017	Festanstellung / Geschäftsbereichsleiter (strategischer Vertrieb, Logistik, Qualität und Prozessoptimierung) Lohnfertigung für Nutzfahrzeug- u. Landwirtschaftsbranche mit hoher Automotive Ausrichtung. Erarbeitung und Umsetzung einer Wachstumsstrategie zur Risikominimierung als auch Steigerung von Umsatz und Profitabilität; Führung von 35 Mitarbeitern Neuenhauser Maschinenbau GmbH / Werk Geeste Datum: Lohnfertiger und Projektfertiger im schweren Stahl- & Maschinenbau (NFZ & Agrar & etc)
06/2013 - 01/2016	Festanstellung / Betriebsleiter Aufbau der Factory als eigenständigen Bereich - Schaffung v. Strukturen Führung von 270 Mitarbeitern an drei Standorten in Deutschland / Schweiz ROSEN RTRC GmbH: Technologieführer für Produkte und Dienstleistungen für Inspektion, Integrität und Rehabilitation in der Öl- und Gasindustrie in über 100 Ländern
01/2012 - 05/2013	Festanstellung / Bereichsleiter Supply Chain Management Wiederherstellung einer kundengerechten Liefertermintreue Buderus Edelstahl GmbH, Wetzlar: Deutscher Stahlproduzent für hochwertige Edelstähle, seit 2007 zugehörig zum Konzern.
09/1997 - 12/2011	Festanstellung / versch. Leitungspositionen im Bereich SCM und Projektmanagement Materialmanagement global, incl. Standards & Training; 10 direkten u 280 indirekte Mitarbeiter KCA Deutag Drilling GmbH: Bohrdienstleistungen für die Erdöl- und Erdgasindustrie weltweit
03/1992 - 08/1997	Fachhochschule Wilhelmshaven, Studium Allgemeiner Maschinenbau Abschluss: Dipl. Ing. Maschinenbau (FH)

08/2024 - 06/2025

Interim Mandat / Site Transformation Manager Tunesia

(Produktion, Customer Service, Strategie, Führung und Struktur)

WeWire, Hammamet Tunesien

Weltweit arbeitender Produzent von innovativen Lösungen für die Automotive Industrie

- Analyse Situation im Land und beiden Standorten
- Erarbeitung eines Konzeptes zur Stabilisierung und Verbesserung der Situation
- Zusammenarbeit mit den Corporate Abteilungen und Umsetzung der definierten Konzepte zur Steigerung der Performance / Produktion
- Personalmanagement / Analyse / Entwicklung & Coaching / Recruitment
- Optimierung Lager-, Logistik- incl. Planung u Disposition u. Produktionsprozesse

05/2024 - 08/2024

Interim Mandat / Vice President Production

(Produktion, Optimierung, Sicherheit, Führung, Struktur, Facility Management)

Aixtron SE Herzogenrath: Global führender Produzent von Depositionsanlagen für die Herstellung von neuartigen Halbleitern

- Analyse Situation in der Produktion und aufzeigen von Verbesserungspotential
- Zusammenarbeit mit dem bestehenden Shop Floor Berater und Umsetzung der gestarteten Konzepte zur Steigerung der Performance
- Personalmanagement / Analyse / Entwicklung & Coaching
- Optimierung Zulieferprozesse für die Produktion (zB Schnittstelle Produktion)
- Visualisierung der derzeitigen Performance Einflüsse

12/2022 - 12/2023

Interim Mandat Berater der Geschäftsführer u. Geschäftsführer (Produktion und strategischer Vertrieb, Führung, Struktur)

The Coatinc Company / Coatinc PreGa GmbH & Co. KG, Kreuztal & Mook: Oberflächenveredelung, Nischenprodukt, Führung zweier Standorte (D & NL)

- Verantwortung Beratung der Geschäftsführung
 - Führung von ca 40 Mitarbeitern (zwei Standorte (Deutschland u. Niederlande))
 - Aufbau strategischer Vertrieb incl. Marketing, Online- und Offline Medien
 - Marktanalyse incl. Definition Geschäftsfelder, Stabilisierung eines Standortes
 - Etablierung und Verankerung von zentralen Strukturen in den Werken
 - Temp. Stilllegung, Sanierung Fertigungslinie "Ready to Go", Verlagerung der Produktion
 - Ausarbeitung einer Ausrichtung für die Zukunft / Restrukturierung
 - Identifizierung und Realisierung Neukundengewinnung

- Resultate Schaffung von Strukturen
 - Coaching Personal Betrieb und Vertrieb / Auslastungserhöhung
 - Erfolgreiche Verlagerung & Rückverlagerung Produktion
 - Projektmanagement Instandsetzung Grossanlage und Inbetriebnahme
 - Strukturierung der Vertriebsaktivitäten / strategischer Vertrieb
 - Durchführung von Optimierungen / Schaffung Synergien

01/2022 - 11/2022

Geschäftsführer strategische Geschäftsentwicklung, Anlagenengineering u. Lizenzprojekte, Nachbearbeitungs- u. Automatisierungssysteme, Logistik- u. Markierungssysteme

ZINQ Technologie GmbH, Gelsenkirchen: Oberflächenveredelung, Dienstleister für Lizenznehmer, Entwicklungspartner in der gesamten Supply Chain

- Verantwortung Geschäftsführung & Führung von ca 20 Mitarbeitern
 - Um- und Ausbau des Unternehmens im Bereich strategische Geschäftsentwicklung
 - Marktanalyse incl. Definition neuer Geschäftsfelder auch Lizenzsysteme
 - Aufbau von Strukturen u. Abläufen
 - Bereitstellung von Produkten und Dienstleistungen für Lizenznehmer
 - Erarbeitung von Automatisierungskonzepten u. Logistiksystemansätzen

- Resultate Entwicklung Vertriebsprozess u. Generierung Neukundenanfragen / projekte
 - Schnittstellenkommunikation mit Lizenznehmer
 - Erarbeitung von Laufwerksstrukturen und Prozessunterlagen
 - Einführung und Umsetzung Projektmanagement
 - Definition, Implementierung der strategischen Geschäftsentwicklung

12/2017 - 12/2021

Geschäftsführer strategischer Vertrieb, Fertigung, Innovation und Prozessoptimierung - zusätzlich weltweit Verantwortlicher schwerer Stahlbau ENERCON

SAM Stahlturm und Apparatebau GmbH, Magdeburg: Lohnfertiger und Projektfertiger im schweren Stahl- und Maschinenbau.

- Verantwortung Geschäftsführung
 - Führung von ca 500. Mitarbeitern
 - Um- und Ausbau des Unternehmens im Bereich Neukundengeschäft sowie Schaffung v. Vertriebs- und Projektmanagement-Strukturen
 - Entwicklung der Strategie und Realisierung der Neukundenakquise
 - Definition neuer Geschäftsfelder incl. Aufbau der Schnittstelle zum Kunden
 - Einführung des Prozessdenkens inkl. Prozesslandkarte
 - Steigerung der Effizienz und Effektivität in allen Unternehmensbereichen
 - Bereitstellung von Produkten und Dienstleistungen für Bestandskunden
 - Umstellung Produktion vom Serien- zum Prototypenfertiger für Windenergie
 - Management Gross-Havarie u. Wiederaufnahme Betrieb incl. Umbau der Fertigung
 - Werksschliessung (Schweden) & Verlagerung der Produktion

- Resultate Entwicklung Vertriebsprozess u. Generierung Neukundenanfragen / projekte
 - Schnittstellenkommunikation / Einführung Shop Floor Management
 - Einführung begleitendes Projektmanagement & Controlling
 - Definition, Aufbau und Implementierung der Planungs- u. Steuerungsabteilung
 - Verbesserung Arbeitssicherheitsniveau um > 50%
 - Projektierung div. Optimierungs-Projekte (intern u. extern)
 - Aufbau Komponentenstruktur Bereich Stahlturmfertigung für Anlagenhersteller

02/2016 - 11/2017

Geschäftsbereichsleiter strategischer Vertrieb, Logistik, Qualität und **Prozessoptimierung**

Neuenhauser Maschinenbau GmbH, Werk Geeste Dalum: Mehrbereichsunternehmensgruppe. Lohnfertiger für die Branchen Nutzfahrzeuge und Landwirtschaft mit hoher Automotive Ausrichtung.

- Verantwortung Führung von 35 Mitarbeitern incl. Einstellung von Personal bereichsübergreifend
 - Aufbau des Geschäftsbereiches als eigenständiger Bereich
 - Schaffung v. Strukturen und hier Einführung des Prozessdenkens
 - Treiber zur Steigerung der Effizienz incl. Auditierung der Fertigung
 - Umsetzung der strat. Unternehmensausrichtung im Verantwortungsbereich
 - Bereitstellung von Produkten und Dienstleistungen (Qualität, Kosten, Zeit)
 - Entwicklung der Strategie und Realisierung der Neukundenakquise
 - Def. neuer Geschäftsfelder incl. Aufbau Schnittstelle Kunde u. Entwicklung
 - Support in Großprojekten: Operative Realisierung u. Schaffung v. Strukturen u. Abläufe

Resultate

- •Binnen 1 Jahr "Teamspirit" entwickelt / offene Kommunikation
- Definition, Aufbau und Implementierung der Planungs- u. Steuerungsabteilung
- Entwicklung Vertriebsprozess u. Generierung div. Neukundenanfragen / -**Projekte**
- Schnittstellenkommunikation aktiv gefördert / Prozesse gestartet
- Steigerung des Verständnisses für Werkerselbstkontrolle
- Projektierung div. Optimierungs-Projekte (intern u. extern)

06/2013 - 01/2016 Betriebsleiter

ROSEN RTRC GmbH, Lingen: Technologieführer für Produkte und Dienstleistungen für Inspektion, Integrität und Rehabilitation in der Öl- und Gasindustrie

- Verantwortung Führung von 270 Mitarbeitern an drei Standorten in Deutschland / Schweiz
 - Aufbau der Fabrik als eigenständigen Bereich Schaffung v. Strukturen
 - Führung des Betriebes & Treiber zur Steigerung der Effizienz
 - Einhaltung von Liefertreue inkl. Logistik
 - Umsetzung strategischer Unternehmensausrichtung im Verantwortungsbereich
 - Bereitstellung von Produkten und Dienstleistungen (Qualität, Kosten, Zeit)
 - Strategieentwicklung, Realisierung der techn. Weiterentwicklung / Effizienzsteigerung

- Resultate Binnen 1 Jahr "Teamspirit" entwickelt / offene Kommunikation
 - Definition, Aufbau und Implementierung der Planungs- u. Steuerungsabteilung
 - KPI Paket erstellt und implementiert
 - Schnittstellenkommunikation aktiv gefördert / Prozesse gestartet
 - Steigerung der Flexibilität und Termintreue in der Fertigung
 - Projektierung Factory der Zukunft (Automatisierung & Fertigungsverfahren)

01/2012 - 05/2013

Bereichsleiter Supply Chain Management (Grob- und Feinplanung, Steuerung SCM und Betriebsführung)

Buderus Edelstahl GmbH, Wetzlar: Deutscher Stahlproduzent für hochwertige Edelstähle

- Verantwortung Führung von 80 Mitarbeitern
 - Wiederherstellung einer kundengerechten Liefertermintreue
 - Leitung, Aufbau, Neuausrichtung Bereich Supply Chain Management (SCM)
 - Planung und Steuerung der Produktion und Fertigungsabläufe inkl. Überwachung der Produktionskapazitäten (Engpassmanagement)
 - Definition u. Einführung standard Lagermanagement (110 Mio. € Vorräte)
 - Krisenprojekt (Anlagenschaden) incl. Produktionsverlagerung
 - Leitung Lagerservicebereiches mit Hochregallager u Produktionsbetrieb Sägen

- Resultate Definition u. Einführung Produktionsplanung u. Steuerungs-Regelwerk
 - Steigerung - der Liefertermintreue um ca 20 - 30%
 - Sägenausbringung um ca. 25% bei Reduzierung der Schichtigkeit
 - Maschinenverfügbarkeit (Wartung & Inspektion)
 - Maßgebliche Verbesserung Arbeitssicherheitsniveaus

07/1997 - 12/2011

versch. Leitungsfunktionen im Bereich SCM und Projektmanagement

KCA Deutag Drilling GmbH, Bad Bentheim: Erdöl- und Erdgasindustrie weltweit.

- Verantwortung Führung von 10 Mitarbeitern und global 280 Mitarbeitern funktional
 - Globale Verantwortung für ca. 120 Lagerorte mit \$98 Mio. Lagerbestand
 - Verantwortung für globales Frachtvolumen \$39 Mio.
 - Definition, Einführung und Auditierung World Wide Standards
 - Supplier Performance Management Programm

- Resultate Erfolgreiche Umsetzung Zollrisikobewertung
 - Verbesserung Lagergenauigkeit und Ordnung um 20%
 - Reduzierung der globalen Lagerbestände um \$21 Mio.
 - Erfolgreiche Umsetzung Supplier Performance Management Systems
 - Steigerung der Performance bei Frachtfirmen

Aus- und Weiterbildungen, Sprachen, EDV

1992 – 1997 Fachhochschule Wilhelmshaven, Studium Allgemeiner Maschinenbau

Abschluss: Dipl. Ing. Maschinenbau (FH)

08/2003 – 07/2004 Geprüfter BME Fachkaufmann Einkauf und Logistik (IHK)

Weiterbildungen (Auszug)

- Interim Management Training (TRIM)
- VOB Schulung / Baurecht
- Projektleiterqualifikation (GTPO)
- Wirtschaftlichkeitsrechnung & betriebswirtschaftliches Grundwissen
- SAP SCM Lehrgangsteilnahme (Überblick SAP My SCM)
- Lehrgang Export und Exportkontrolle (Teilnahme an Spezialseminar)
- Strategischer Einkauf: Werkzeuge, Lieferantenmanagement, Verhandlungstraining
- Kommunikation in Konflikten / Soziale Kompetenz u. Beziehungsmanagement / Motivation
- Projektmanagement Lehrgang (Projektzieldefinition, Ressourcen, Risiken, Kommunikation u. Ergebniskontrolle)
- Change-Management / Führen in Veränderungsprozessen (Einfluss auf Leistung und Kooperation im Team, Wahrnehmung und konstruktiver Umgang, Kommunikation)
- Definition, Erarbeitung und Teilnahme an Inhouse Schulungen aus den Bereichen Technik und Supply Management
- Dialektikseminar

Sprachen

DeutschEnglischNiederländischMutterspracheverhandlungssicherGrundkenntnisse

EDV

MS Office sehr gute Anwenderkenntnisse
 Outlook / Lotus Notes sehr gute Anwenderkenntnisse
 SAP – Module MM Anwenderkenntnisse
 MP5 ERP + Wartung & Inspektion Anwenderkenntnisse
 VISIO Anwenderkenntnisse