

ROLF HOMMERS

INTERIM MANAGER | OPERATIONS & TRANSFORMATION

Expert on Demand für industrielle Veränderungs- und Umsetzungssituationen

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) | Dipl.-Kfm. (FH) | IHK-zertifizierter KI-Manager

Oldenburg | Mobil: 01512 7155 840 |
consulting@rolf-hommers.de



EXECUTIVE SUMMARY: Interim Manager für Operations & Transformation in produzierenden Industrieunternehmen. Ich werde geholt, wenn Produktionsplanung und operative Steuerung Termine und Kapazitäten nicht mehr zuverlässig beherrschen, Produktionshochläufe oder Skalierungen zusätzliche Steuerung erfordern oder ERP-Transformationen organisatorisch umgesetzt werden müssen. Fokus auf Produktionsplanung, Reorganisation, Stabilisierung und operative Verankerung von Veränderungen.

EINSATZSCHWERPUNKTE:

- Produktionsplanung & -steuerung
- Produktionshochlauf / Ramp-up & Skalierung
- Reorganisation von Prozessen, Rollen & Verantwortlichkeiten
- ERP-getriebene Transformation | SAP S/4HANA PP | proALPHA

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE:

+80 % Produktionskapazität

Jahresoutput im Aerospace-&-Defense-Umfeld von 120 auf 220 Einheiten gesteigert.

Durchlaufzeit auf < 2 Wochen reduziert | Personalbedarf > 15 % gesenkt

Produktionsorganisation reorganisiert und Produktionsauslastung in einem Zielkorridor von 90–110 % stabilisiert.

–20 % Lagerbestand | –80 % Fremdfertigungskosten

Bestands-, Kapazitäts- und Produktionssteuerung im Automotive-Umfeld ERP-gestützt neu ausgerichtet.

Output 50 → 150 Einheiten/Monat | Umsatz >60 % erhöht

Business Unit bei sprunghaft steigender Nachfrage durch ERP-gestützte Kapazitäts- und Produktionssteuerung skaliert.

BRANCHEN & MARKTUMFELD

Aerospace & Defense / Verteidigungsindustrie | Schiffbau | Anlagenbau | Automotive | Science Center

EN 9100 | BAAINBw / ZtQ | VS-NfD

ERP, DIGITALISIERUNG & KI

SAP S/4HANA (PP) | proALPHA | oxaion | ORDAT.ERP | Microsoft Copilot Studio | ChatGPT / RAG

BERUFSPRAXIS | INTERIM-MANDATE & FÜHRUNGSERFAHRUNG

SEIT 04/2025 | SELBSTSTÄNDIGER INTERIM MANAGER, PROJEKTLÉITER & BERATER

INTERIM-MANDATE

02/2026 – heute | MEYER WERFT GmbH, Papenburg

Schiffbau | Projektleiter / Berater Produktionsplanung, Arbeitsvorbereitung & SAP S/4HANA PP

- Reorganisation und Standardisierung von Arbeitsvorbereitung, Arbeitsplanerstellung und Fertigungssteuerung einschließlich Neuausrichtung von Rollen und Verantwortlichkeiten
- Entwicklung und Umsetzung SAP-konformer Planungsprozesse in SAP S/4HANA PP für Arbeitspläne, Fertigungsaufträge, Stammdaten sowie Kapazitäts- und Produktionsplanung
- Entwicklung von Steuerungslogiken und KPIs sowie Konzeption und Einführung eines KI-basierten SAP-Wissensassistenten mit Microsoft Copilot Studio und SharePoint

Ausgewählte Wirkung: Erste SAP-Arbeitspläne pilotiert und terminiert; GAP-Analyse bestehender Arbeitspläne durchgeführt und daraus Standard-Arbeitspläne einschließlich erforderlicher Stammdaten abgeleitet | Neuen operativen Planungsprozess mit klarer Schnittstelle zwischen Fertigungssteuerung und Auftragsplanung modelliert und als Zielprozess festgelegt | KI-basierten SAP-Wissensassistenten eingeführt

04/2025 – 12/2025 | phaeno gGmbH, Wolfsburg

Science Center | Technischer Projektleiter / Interim-Leiter Technik

- Technische Projekt- und Abteilungsleitung während Sanierung, Umbau und Wiedereröffnung
- Steuerung und Synchronisation von Gewerken, Dienstleistern und Lieferanten einschließlich Termin-, Ressourcen- und Maßnahmensteuerung
- Führung des Technikteams und parallele Verantwortung für das technische Tagesgeschäft in enger Abstimmung mit Entwicklung und Geschäftsführung

Ausgewählte Wirkung: Wiedereröffnung zum geplanten Termin sichergestellt | Umbau von **>6.000 m²** Ausstellungsfläche und technische Überarbeitung von **>300** Exponaten termingerecht koordiniert | Technischen Betrieb parallel zur Umbauphase stabil gehalten

FÜHRUNGSSTATIONEN

01/2021 – 03/2025 | AUTOFLUG GmbH

Aerospace & Defense | Luftfahrt & Verteidigung | Marktumfeld: Airbus, Rheinmetall, KNDS, BAAINBw

Leiter Manufacturing Engineering & Auftragssteuerung

Berichtslinie: CEO / COO / Inhaber | Personalverantwortung: bis zu 20 Mitarbeitende

- Führung von Arbeitsvorbereitung, Fertigungssteuerung und Kundencenter sowie Verantwortung für Auftragssteuerung, Produktionsplanung und End-to-End-Wertschöpfungskette in Neufertigung und MRO im regulierten Aerospace-&-Defense-Umfeld
- Reorganisation von Arbeitsvorbereitung, Fertigungssteuerung und Kundencenter einschließlich Neuordnung von Rollen, Verantwortlichkeiten, Schnittstellen und Eskalationsprozessen
- Steuerung von Ramp-up-, Kapazitäts- und Produktionssituationen für Programme u. a. im Umfeld NH90 / Eurofighter sowie Puma / Boxer / Wiesel / Fuchs
- Schnittstellensteuerung zwischen Engineering, Produktion, Supply Chain, Qualität und Vertrieb sowie Zusammenarbeit mit BAAINBw und ZtQ
- Mitglied des Managementteams für Forecast-, Kapazitäts- und Unternehmensplanung mit CEO, CFO, COO und Vertriebsleitung

Ausgewählte Wirkung: Produktionskapazität **>80 % erhöht** | Produktionsauslastung **90–110 %** stabilisiert | Durchlaufzeit auf **< 2 Wochen** reduziert | Personalbedarf **> 15 %** gesenkt

BERUFSPRAXIS | WEITERE FÜHRUNGSSTATIONEN

02/2018 – 12/2020 | Springer GmbH

Automotive | Rohbau- / Presswerkautomation | Marktumfeld: Volkswagen, Volvo, BMW, Mercedes-Benz

Leiter Planung, Steuerung & Materialwirtschaft

Berichtslinie: CEO / Inhaber | Personalverantwortung: bis zu 12 Mitarbeitende

- Führung von Arbeitsvorbereitung, Disposition und Fertigungssteuerung für mechanische Fertigung sowie Vor- und Endmontage
- Optimierung von Produktionsplanung, Materialsteuerung und ERP-Stammdaten in oxaion sowie Einführung einer KPI-basierten Steuerung
- Verantwortung für Fremdfertigung / Make-or-Buy, Shopfloor Management und Schnittstellen zwischen Konstruktion, Produktion, Montage und Beschaffung

Ausgewählte Wirkung: Lagerbestände > **20 % reduziert** | Fremdfertigungskosten > **80 % gesenkt** | Schichtmodell bei gleichbleibendem Umsatz von **3 auf 2 Schichten, phasenweise auf 1 Schicht** reduziert

01/2013 – 01/2018 | AMF-Bruns GmbH & Co. KG

Anlagenbau / Fördertechnik | projektorientierte Auftragsfertigung

Leiter Arbeitsvorbereitung, Planung/Steuerung & Konstruktion

Berichtslinie: CEO / Inhaber | Personalverantwortung: bis zu 30 Mitarbeitende | interimweise

Produktionsverantwortung für ca. 60 Mitarbeitende

- Aufbau von Arbeitsvorbereitung sowie Planung und Steuerung einschließlich Einführung einer Takt- und Serienfertigung im 10-Tages-Takt gemeinsam mit Porsche Consulting
- Neuorganisation der Auftragsabwicklung mit klaren Rollen und Schnittstellen zwischen Vertrieb, Konstruktion, Arbeitsvorbereitung, Produktion und Versand sowie Zusammenführung von Arbeitsvorbereitung und Konstruktion
- Einführung eines standardisierten Auftragsabwicklungsprozesses mit sieben Meilensteinen und einer Standard-Durchlaufzeit von 8 Wochen sowie vollständige Ablösung der Excel-Planung durch eine ERP-gestützte Termin- und Produktionsplanung in proALPHA als Key User

Ausgewählte Wirkung: Liefertermintreue zum Kunden von **61 % auf 81 % gesteigert** | Durchlaufzeiten je Anlage um **bis zu 60 % reduziert** | Excel-basierte Planung vollständig durch **ERP-gestützte Produktions- und Terminplanung in proALPHA** ersetzt

03/2008 – 12/2012 | BARD Emden Energy GmbH

Offshore-Windenergie | Windenergieanlagenbau

Projektingenieur & Leiter Arbeitsvorbereitung

Berichtslinie: CEO / Produktionsleitung | Personalverantwortung: 5 Mitarbeitende

- Aufbau und Leitung der Arbeitsvorbereitung für die Windenergieanlagenmontage sowie Optimierung von Produktions-, Materialfluss- und Bereitstellungsprozessen
- Key User bei der Einführung von proALPHA mit Verantwortung für Stammdaten, Stücklisten sowie ERP-gestützte Fertigungs- und Materialflussprozesse

Ausgewählte Wirkung: Arbeitsvorbereitung für die Windenergieanlagenmontage aufgebaut | proALPHA als operative Basis für Stammdaten, Stücklisten sowie Fertigungs- und Materialflussprozesse eingeführt | Materialbereitstellung durch Kanban-Strukturen standardisiert

AUSBILDUNG

Dipl.-Wirtschaftsingenieur (FH) | FH Osnabrück | Schwerpunkt Maschinenbau

Dipl.-Kaufmann (FH) | FH Emden | Produktionsmanagement / Logistik & Wirtschaftsinformatik

QUALIFIKATIONEN & METHODEN

IHK-zertifizierter KI-Manager | GPM/IPMA | REFA | Lean Management | EN 9100 | Englisch verhandlungssicher