

# Johannes Pfleger

**Adresse** Schillerstr. 17, 97506 Grafenrheinfeld  
**E-Mail** jpfleger@opexresulting.com  
**Telefon** +49 151 5810 6814



**Ergebnisbringender & inspirierender Operationsspezialist mit Expertise aus 30 Jahren Automobil Tier 1**

## Leistungsbilanz

Projekte **35** erfolgreich abgeschlossene Kernprojekte (Projektliste im Anhang)  
 Budgets **27** Standorte (Europa, Amerikas, Asien)  
 Umsätze Bis zu **100 M€**  
 Produktivität Bis zu **1000 M€ / Jahr**  
 PEP-Projekte **Steigerung** um bis zu **200%, ROI 1-3 Jahre**  
 Führungsspanne **Reifegrad Projektabschluß > 90%**, zielgerechte QKT, **OEE SOP +3 Monate = 75-82%**  
 Bis zu 12 direkt zugeordnete, 5 Matrix-, 2500 Belegschaftsmitarbeitende

## Verantwortete Positionen

Seit 2023	<b>OPEX RESULTING (Inhaber, Interimsmanager &amp; Projektleiter)</b>	<b>Global</b>
08.25 - heute	<i>KMU Germany</i> <b>Strategieplanung, Projektaufbau, Expertenvermittlung</b> Definition & Implementierung tech. Modernisierung & Lean Entwicklung	<i>Deutschland</i>
07.2024-07.2025	<i>SERO GmbH via Atreus</i> <b>Interim General Manager &amp; Standortleiter</b> Restrukturierung, CAPEX & op. Planung, OPEX, P&L	<i>Deutschland</i>
12.2023-06.2024	<i>ZF Friedrichshafen AG via Atreus</i> <b>Interim Manager Portfolio 800V Inverter</b> P&L, Kundenbetreuung, Portfolio- & Projektmanagement PEP/NPI	<i>Global</i>
11.2023-actual	<i>360dt GmbH</i> <b>Consultant Project Governance &amp; Management in IT Security</b> Bau Projektmanagementsystem & Einführung, generelle Beratung operative Unternehmensentwicklung	<i>Deutschland</i>
09.2023-11.2023	<i>Undisclosable Customer Frankreich/Deutschland</i> <b>Beratung Innovationsprojekt</b> Prozess Szenarienentwicklung	<i>Europa</i>
04.2023-08.2023	<i>ZKW Elektronik GmbH via HAYS AG</i> <b>Interim Direktor Operations</b> Krisenmanagement, Lieferfähigkeit & Stabilisierungsbasis gesichert	<i>Österreich</i>
2021-2022	<i>Dirks Industrial GmbH &amp; Co.KG</i> <b>Leiter Business Development</b> PMO installiert, CAPEX-Planungen & erfolgreiche Umsetzung High-Speed-Projekte Lean JIS-Fabriken für Supply VW Emden für ID4 & ID7	<i>Deutschland</i>
2006 - 2021	<i>ZF Friedrichshafen AG</i>	<i>Global</i>
2020 - 2021	<b>Direktor Manufacturing Engineering &amp; Footprint-Projekt China E-Drives</b> Matrixorga codesigned & umgesetzt, Prod.-strat. def. & umgesetzt, Projekt E-drives China Standortaufbau & Industrialisierung Leitung OPEX & CAPEX	
2014 - 2020	<b>Direktor Operations Kupplungssysteme, DE/Asien/Americas</b> Leitwerke profitabel gemacht, Globales Prod.-netzwerk gebaut, Projekte/Krisen bewältigt, globale Engineering & produktionssyst. OPEX Standortverantwortung, CAPEX-Verantw., mehrere Change- und Turnaroundprojekte geplant und durchgeführt	
2011 - 2013	<b>Direktor Großprojekte Aktive Antriebsmodule &amp; Lizenz, MX &amp; US</b> Launches R&D/Industrialisierungen gesichert, hochprod. SOPs geliefert, Umsetzung Lizenzfertigung rechtlich & technisch erzielt, CAPEX, lean process & production	
2008 - 2010	<b>Produktions- und Projektleiter Lean Factory, DE</b> Tagesgeschäft sichergestellt, lean Fabrikplanung & Umsetzung, Launches gesichert	
2006 - 2007	<b>Koordinator Roll-Out Globales Produktionssystem (Lean)</b> Operative Verankerung & method. Anpassung an lokale Bedarfe weltweit umgesetzt	

2002-2005	<i>Carcoustics USA Inc.</i> <b>Operations-Manager</b> Kosten, Akquisefähigkeit & Performance optimiert, P&L, CAPEX, OPEX Verantw.	USA
1999-2002	<i>ThyssenKrupp SASA</i> <b>Plant- &amp; Projektmanager</b> OEM N-Amerika gesichert, Fabrikfootprint gesichert (CAPEX&OPEX), Organisation lean ausgerichtet	Mexiko & USA
1997-1998	<i>Philips Components BU Magnetic Products</i> <b>Produktions- &amp; Projektmanager</b> Kulturwandel Lean in Produktion vollzogen, KPI-Ergebnisse optimiert	Frankreich
1994-1996	<i>ThyssenKrupp SASA</i> <b>Prozessmanager</b> Arbeitsvorbereitung aufgebaut, Investitionen Planung & Realisierung, KVP eingeführt, Produktionsplanung/-steuerung betriebsfähig gemacht	Mexiko

**Persönlichkeit** Starke Lernkapazität; Ausgeprägte Führungsstärke mit klarer Ergebnisorientierung und strategischem Denken; hohe Kommunikationsfähigkeit; Überzeugungskraft auf allen Ebenen; Fähigkeit, Teams zu motivieren, zu entwickeln und zu Höchstleistung zu führen; hohe Anpassungsfähigkeit und Offenheit für Veränderungen in dynamischen Marktumfeldern; ausgeprägte Hands-on Mentalität sowie Entscheidungs- und Umsetzungskompetenz; sehr kreativer und innovativer Impulsgeber und Troubleshooter

## Qualifikationen

Studium	<i>Universität Hannover</i> <b>Dipl.-Ing. Maschinenbau Produktionstechnik/Arbeitswissenschaften</b>
Sprachen	<b>Deutsch, englisch (fließend), spanisch (fließend), französisch (fließend)</b>
Führung	Leitung <b>komplexer &amp; multikultureller Tasks &amp; Teams</b> , nachhaltiges <b>Konfliktmanagement</b> , dynamisches <b>Stakeholder-Engagement</b> , Leitung von <b>Projekten mit Change-Charakter, OPEX Transformation, Hands-On</b>
Management	<p><b>Führung &amp; Fachbereiche</b>            Personal- und Führungskräfteentwicklung, Day-to-day operations management, Strategische und Operative Planung, CAPEX Planung mit Leanansatz, Business Planung, Produktion, HSE, Manufacturing Engineering, Industrial Engineering, Logistikmanagement, Qualitätsmanagement, Supply Chain, Launch Management, Automatisierung, Digitalisierung, Instandhaltung, Werkzeugbau, Investitionsplanung, P&amp;L, Controlling, Kostenrechnung, Kalkulation, Klein- und Großserie, Business Development, Personalabteilung, Finanz Controlling</p> <p><b>Schnittstellenmanagement</b>            Task Force, Kompaktes KPI-System &amp; reporting, OEE deep drill, MES/MOM, Shopfloor Management, QKLSM, Kunden-Lieferanten-Management, Lieferantenentwicklung, Level-Talks, Go &amp; See &amp; Immerse, Ideensystem, Fast Teams, Auditierung, Layered Audits, Balanced Score Card, SAP, aktive Talentförderung, Aufbau leistungsstarke Führungsteams, Umsetzung nachhaltiger Q-Managementsysteme, KVP Integration, aktive Beziehungspflege zu externen &amp; internen Stakeholdern, Repräsentation der Unternehmen nach außen</p> <p><b>Zwischenmenschliche Kommunikation</b>            Konfliktmanagement, Mehrfachqualifizierung, alternde Belegschaft, Gruppenprozesse Mensch, Arbeitnehmervertretung Verhandlung und Mediation, Coaching, Change-Management &amp; Organisation, Leading in the Matrix, Personalplanung, Organisationsentwicklung, Krisenmanagement, Produktionssystem, Global Production Network</p> <p><b>Lean (Extrakt)</b>            Toyota PS, KAIZEN, KVP, 8D, A3, VSA, VSD, 5S, JIT, JIS, SMED, Line Balancing, Chaku-Chaku, TPM/Predictive/Preventive Maintenance, 6Sigma, Null-Fehler, Poka-Yoke, Andon, Standardisierte Arbeit, Ergonomie, Lastenhandhabung, Visual management, HSE, präventiver Gesundheitsschutz, Intralogistik, Milkrun, AGV, Commissioning, Replenishing,</p>

Fulfillment, Mock-Up, Toyota KATA, Lean Assessment, Train-the-Trainer, 4MAT, Nutzwertanalyse

### Produkt-Entwicklungs-Projekte / Projektmanagement / Project Governance

Frontloading, DFMA, Design-to-Cost, Design for 6Sigma, MaB, Rapid Prototyping, QFD, DOE, FMEA, Wertanalyse, Feasibility Study, APQP, PPAP, RG, Run@Rate, Lean Process Design, Fabrikplanung, CeroEmission, Kreativitätstools, C8s, Projektmanagementtool, Risikomanagement, Guidelines für Location Setup & Produkt-Prozessallokation, Skalierbarkeit der Fabrik, einflußnehmende Lessons Learned, Training Center, Problemanalyse und -Lösung, Supplier Selection, Operational Due Diligence, Engineering Change Management

### Standards Zertifizierungen

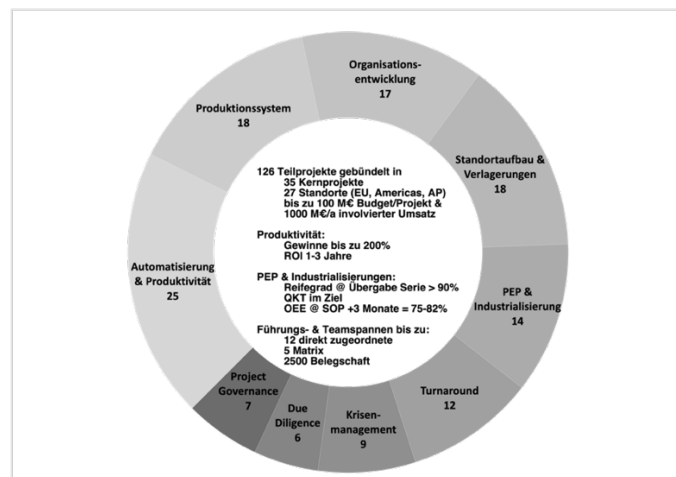
ISO9001, ISO 14001, IATF16949, TISAX, Q1

Ausbildungen Krisenmanager & Coach, ZF Executive Management Programme, Leading in the Matrix, Senior-Management-Programm St. Gallen, Change-Management, Produktionssysteme (Methoden & Tools), Toyota Kata, Train-the-Trainer, Modern Shop Floor Management, Leadership & Social Competence, Finance & Corporate Controlling, Zertifizierter Ingenieur Arbeitssicherheit, MS Office & Project

## Verantwortete Produkte & Prozesstechnik

Fahrwerk	Fahrwerkfedern, Stabilisatoren, Drehstäbe, Schwingen, Stoßdämpfer, Module, Elektromagnete ABS/EPS
Antriebskomponenten	E-Antrieb, Drehmomentwandler, Kupplungen, Zweimassenschwungräder, automatisierte Schaltgetriebe/elektromechanische Aktuatoren, Ausrücklager, Geber- und Nehmerzylinder
Interieur & Motorraum	Dachhimmel, Kofferraumseitenverkleidung, Ladeflur, Hutablage, Teppich, Sonnenblende, Türabdichtung, Hoodliner, Beautycover, Engine Encapsulation
Elektronik	SMD, Module, Steuergeräte, Inverter, EMS
Prozesstechnik	Montage, Prüfprozesse (Funktion, Vorhandensein, Position, Lage, Dichtigkeit, Werkstoff-/Produkteigenschaften, Abmessungen, Unwucht, Farbe, Konturen, Ultraschall, Bildverarbeitung, Sauberkeit), 3D-Kunststoffdruck, Metallumformung, Wärmebehandlung, Oberflächenbehandlung, Pulverlackieren, KTL/ATL-Lackieren, Schneiden, Kunststoffspritzen, Thermo Vakuumformen, Kleben, Benetzen, Waterjetschneiden, Bedampfen, Schweißverfahren (Scheibenlaser, MAG, Reib, Ultraschall), Nieten, Verrollen, Zerspanen, Wickeln, Pressen, Ziehen, Biegen, Kugelstrahlen, Robotik, CNC, Bildverarbeitung, Handhabungstechnik, AGV, Mechanisierung, Hydraulik, Elektrische Antriebe Herstellung, Transport- und Fördertechnik, Prüftechnik, Informations- und Kommunikationstechnik, SPS, MES/MOM, SCADA, PPS, Werkerführung, VR/AR, Rückverfolgbarkeit
Werkstoffe	Stähle & Legierungen, Aluminium, Kunststoffe, Textilien

## Projekthinhalte bis heute



## Projektliste

- 08/2025-heute KMU Stahlverarbeitung Germany: Strategieentwicklung tech. & org., Entwicklung lean Kultur, Workshopdesign und Umsetzung, Projektmanagement Technologieprojekt, Vermittlung Industrieexperte
- 07/2024-07/2025 SERO EMS Group SERO GmbH Rohrbach Pfalz: General Manager/Standortleiter
- 12/2023-06/2024 ZF Friedrichshafen AG Auerbach: Interim Portfoliomanager 800V Inverter
- 12/2023-aktuell 360dt GmbH, Berlin: Consulting project governance & project management
- 09/2023-11/2023 Beratung bei der Prozess Szenarienentwicklung innerhalb eines Innovationsprojekts Neuprodukt
- 04/2023-08/2023 ZKW Elektronik GmbH Wiener Neustadt, Österreich (über Agentur Hays): Interims-Direktor Operations, Krisenmanagement, sichergestellte Lieferfähigkeit & Stabilisierungsbasis
- 2021-2022 Dirks Industrial GmbH & Co. Emden, Deutschland: Multiprojekt Industrialisierungen & Orga-Setup JIS-Standort VW ID4&7 Modulmontagen, AKL-Kabelstränge, Logistik
- 2022 Dirks Industrial GmbH & Co. Emden, Deutschland: Koordination TISAX, ISO9001-Zertifizierungen
- 2021 Dirks Industrial GmbH & Co. Emden, Deutschland: Implementierung Automotive Business Development (Vertrieb, Project Governance, PMO, Tech. Planung)
- 2020-2021 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt-Shenyang: BMW HEAT China E-Antrieb Standortsetup & Industrialisierung Projektumsetzung aufgesetzt, Durchführung Prozessentwicklung, Launch Management, Staffing und Bestellungen
- 2020 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Powertrain Manufacturing Engineering-Projekte in 5 Produktionswerken
- 2020 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Know-How-Transfer-Projekt Center of Competence 3D-Druck und Robotik, Setup smarte Projektdatenbank
- 2019-2020 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Taskforce Audi E-Hybrid Kapaforderung
- 2017-2019 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Turnaround ZMS - Strategiefestlegung, Betriebsratsverhandlungen, Automatisierungen, Produkteinführung, Logistik, Agilität, Reporting
- 2019 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Transformation Linie in Matrix - Produktion, Engineering, QS, Log., Globales Produktionsnetzwerk
- 2018 ZF Friedrichshafen AG Pune, Indien: Setup Produktion Kupplung & ZMS inkl. Verlagerungen, Teilelieferantenauswahl und -entwicklung
- 2015-2018 ZF Friedrichshafen AG Shanghai, VR China: Planung und Aufbau Fabrik ZMS inkl. Verlagerungen, schrittweise Industrialisierungen 3 autom. Prod.-module + Intralogistik, Orgasetup, Training & Coaching Führungskräfte
- 2014 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: BCC-Verlagerung PKW-Kupplungsprod. aus D nach Osteuropa, in D HR & Betriebsratsverhandlungen
- 2013-2015 ZF Friedrichshafen AG Araraquara, Brasilien: Brasilien Produktivitätsoffensive Aftermarkt - Footprint Review, Handlungsfelder Roadmap, Umsetzung Einzelprojekte
- 2013-2014 ZF Friedrichshafen AG Powertrain Components weltweit - Aufbau & Aktivierung Global Production Network --> Experts Exchange, Beschleunigte Projekt- und OEE-Ergebnisse
- 2013 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Effizienzprojekt Elektromech. Aktuatoren - Layout, Organisation, SFM, Automation, OEE-Push, Intralogistics, Prozessqualität, TPM
- 2012-2013 ZF Friedrichshafen AG Saltillo Mexiko - 9 Gang Wandler Gesamtprojekt R&D/Industrialisierung Brownfield
- 2012-2013 ZF Friedrichshafen AG Northville MI USA - 8 Gang Wandler Fertigungslizenz & Know-How-Transfer an Chrysler
- 2010-2013 ZF Friedrichshafen AG, Saltillo Mexiko - 8 Gang Wandler Gesamtprojekt R&D/Industrialisierung Brownfield
- 2008-2010 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Greenfield Lean-Vorzeigefabrik für 8-Gang Drehmomentwandler
- 2007 ZF Friedrichshafen AG weltweit: Produktionssystem Roll-out weltweit - Leuchttürme in jedem Werk, on-the-job Trainings, Reifegradmessung, Massnahmenanpassung, Trainernetzwerk, Best-Practice-Sharing
- 2006 ZF Friedrichshafen AG Schweinfurt, Deutschland: Aufbau Globales Produktionssystem - Toolkit, Methoden, Hands-On Trainertraining, Akademie, Planung Roll-Out weltweit, Bildung relevanter KPIs
- 2005 Carcoustics USA, Howell MI, USA: Operational Due Diligence für NAFTA M&A-Vorhaben
- 2005 Carcoustics USA, Howell MI, USA: Einführungen und Zertifizierungen TS16949, ISO14001, SAP R3
- 2003-2004 Carcoustics USA, Howell MI, USA: Turnaround Gewinn & Umsetzbarkeit Neuaufträge - Layout, Produktanläufe, Modernisierungen, Low-Cost-Automatationen, Verschwendungsreduzierung
- 2002 ThyssenKrupp SASA S.A. de C.V. San Luis Potosí, Mexiko: Gestaltung und Implementierung Lean Production System und HSE-Offensive inkl. Aufbau Trainingscenter
- 2000 Hoesch Suspensions Inc., Hamilton OH, USA: Interim General Management 4 Monate - Erhalt Betriebs- und Lieferfähigkeit, Day-to-Day-Management
- 1999-2001 ThyssenKrupp SASA S.A. de C.V. San Luis Potosí, Mexiko: Greenfield Lean Fabrik, Standortauswahl, Verlagerungen, Planung/Integration neue Technologien, Ramp-Ups, Organisationsaufbau
- 1998 Philips Composants Evreux, Frankreich: Mitarbeit Due Diligence in Verbindung mit Käufer
- 1997 Philips Composants Evreux, Frankreich: Wertsteigerungsprojekt mit Kulturwandel - Optimierung Produktionsprozesse, Qualifizierungen, Fokussierung SFM & Leanmethoden
- 1994 Hoesch Suspensiones Automotrices S.A. de C.V. Tlalnepantla, Mexiko: Aufbau und Leitung der Abteilung Prozess Management - IE, KVP, Aufbau und Betrieb KPI-Systematik, SFM, Produktivitätsmaßnahmen, MRP-Setup