DR. ROLF SIEGEL

Brauerstraße 96 • 85435 Erding • Telefon: +49-8122-9567 387
Mobil: +49-1525-4575 075 • E-Mail: rolf.siegel@siegel-consult.de • https://www.siegel-consult.de

LEBENSLAUF



64 Jahre, geboren am 08.12.1961 in Leverkusen, verheiratet, zwei Töchter (32 und 34 Jahre)

KURZPROFIL

Umsetzungsstarke Führungskraft mit langjähriger internationaler Managementerfahrung in Unternehmen der Automobilzulieferindustrie und des Maschinenbaus

- Aufbau, Leitung und Restrukturierung von internationalen Standorten und Gesellschaften in verantwortlicher Rolle (Aufsichtsrat, Geschäftsführer, Operationsleiter, Werkleiter) in Konzernen und in Mittelstandsunternehmen
- Implementierung und der Führung von komplexen, internationalen Produktionsnetzwerken (inklusive Einführung von Best Practice Standards und KPI´s)
- Fundierte Auslandserfahrung, basierend auf diversen mehrjährigen Auslandsaufenthalten und über 15 Jahren globalen multiplant Aufgaben, z.B. Aufbau von drei Werken in Mexiko mit Gesamtinvestitionen von 100 Mio. US$ sowie Aufsichtsratsmitglied NAFTA
- Führung von internationalen Projekten wie z.B.: Modulentwicklung für Daimler USA und VW Mexico, SAP R3 Einführung, Definition und Umsetzung von Veränderungsprozessen
- DGQ-Qualitätsmanager und Auditor mit solidem Fachwissen und langjähriger Umsetzungserfahrung
- Profunde Fachkenntnis moderner Produktionsprozesse und Produktionsanlagen (Metall-, Kunststoff- und Textilverarbeitung, Oberflächentechnik, Montage, JIS-Logistik)
- Funktionsübergreifende Managementerfahrung in Vertrieb, F&E, Konstruktion, Einkauf, HR, IT und Controlling
- Umfassende Kenntnisse der Lean Management-Methoden zur Prozessoptimierung (5S, Kaizen, MTM, Poka Yoke, Six Sigma, APQP, PPAP, FMEA etc.)
- Teamplayer, der motivierend führt und Mitarbeiter zielorientiert einsetzt
- Ausgeprägte Analyse-, Entscheidungs- und Durchsetzungsfähigkeit mit dem Blick für das Wesentliche

DR. ROLF SIEGEL

BERUFLICHER WERDEGANG

Seit 05/2022 **Siegel-Consult, Erding**

Interim Management & Consulting für die Automobilindustrie und den Maschinenbau

05/2025 – 10/2026 **RAPA Automotive GmbH & Co. KG, Selb** (2024: 200 Mio. €/a, 1000 MA)
12/2025 – 10/2026 Interim Chief Transformation Officer (CTO) mit dem Ziel der Organisationsentwicklung. Direkte Berichtslinie an den Eigentümer

- Führung der globalen Projekte zum Aufbau einer umfassenden Lieferantenbasis in China zur Versorgung von Deutschland und USA
- Vakanz-Überbrückung und Reorganisation des Bereiches Projekt Management als Interim VP Projekt Management, bis 07/2026

05/2025 – 11/2025 Interim VP Quality mit dem Ziel der Vakanz-Überbrückung und der Organisationsentwicklung. Direkte Berichtslinie an den Eigentümer

- Vakanz-Überbrückung, Reorganisation und 18% MA-Anpassung der Qualität

06/2024 – 05/2025 **Primion Technology GmbH, Stetten a. k. M.** (2024: 67 Mio. €/a, 470 MA)
Interim Project Manager Production. Direkte Berichtslinie an die GF

- Verlagerung & Schließung der Leiterplattenfertigung (SMD & THT PCBA)

10/2023 – 05/2024 **MEKRA Lang GmbH & Co. KG, Ergersheim** (2022: 300 Mio. €/a, 2900 MA)
Interim Bereichsleitung Spiegelsysteme mit dem Ziel der Vakanz-Überbrückung und der Produktivitätsverbesserung. Direkte Berichtslinie an die GF

- Aufbauorganisation optimiert
- KPI eingeführt, MA angepasst, Produktivität verbessert
- Sehr kritisches Kundenprojekt stabilisiert und SOP abgesichert

Seit 09/2023 **A4 matching skills GmbH, München**

Senior Advisor

09/2022 – 05/2023 **Brandenburger Liner GmbH & Co. KG, Landau** (2022: 30 Mio. €/a, 100MA)
Interim COO mit dem Ziel der Ergebnisverbesserung. Direkte Berichtslinie an den Eigentümer

- Produktivität um 61% in drei Monaten verbessert durch ein neues KPI geführtes Ressourcenmanagement und diverse Organisationsanpassungen
- Aufbauorganisation grundlegend angepasst sowie den Geschäftsführer und fünf Führungskräfte zusammen mit dem Eigentümer neu implementiert
- Produktentwicklung und Kooperationen vorangetrieben; ertragsstarkes Produkt finalisiert und in den Markt eingeführt
- Umsatzrendite Q1/2023 um 8% Punkte gegenüber Q1/2022 gesteigert und somit Profitabilität wieder hergestellt

04/2017 – 04/2022 **thyssenkrupp Bilstein GmbH, Bochum** (2019: 840 Mio. €/a, 4.100 MA)

03/2019 – 04/2022 Head of Supplier Quality Management der thyssenkrupp Bilstein GmbH
Mitglied des globalen Procurement Leitungskreises, Handlungsvollmacht
Leitung des Supplier Quality Managements in 3 deutschen Standorten (12 MA) und fachliche Führung der 6 internationalen SQM-Teams (17 MA)

- Globale und dezentrale Supplier Quality Organisation geschaffen
  - Effizienz durch Prozessoptimierung und IT-Tool Einführung gesteigert
  - KPI basierte globale Lieferantenentwicklung implementiert

04/2017 - 02/2019 Head of Customer Project BR167 der thyssenkrupp Bilstein GmbH
Mitglied des globalen Project Management Leitungskreises

- Entwicklungsprojekt mit 37 MA und 38 Mio. € Budget für 5 Produktfamilien mit Daimler Sindelfingen und Tuscaloosa erfolgreich umgesetzt
- Betriebsmittel im neuen Werk in Mexico und in USA erfolgreich installiert

05/2012 – 02/2017 **Webasto SE, Stockdorf** (2015: 2,9 Mrd. €/a, 12.000 MA)

Director Central Manufacturing Engineering der Webasto Sunroof & Components SE mit 2 deutschen und 18 internationalen Standorten
Mitglied des Operations Leitungskreises, Handlungsvollmacht
Leitung des Central Manufacturing Engineering (36 MA) und fachliche Führung der internationalen Standorte (140 ME-MA), globale Investitionslenkung

- Global abgestimmte Manufacturing Engineering Organisationsstruktur inklusive der Zentralabteilung mit 36 MA aufgebaut
  - Best Practice durch 5 „Global Expert Operations" Teams implementiert
  - Basis FMEA´s geschaffen und so Aufwand für FMEA´s um 60% reduziert
- Tech-Center zur Technologieentwicklung installiert (Montage, PUR, Kleben)
- Spezifizierung und 3D-Digitalisierung von standardisierten Multi-Produkt-Montagelinien, PUR Schäumzellen und Klebeanlagen realisiert
  - Betriebsmittelnutzung durch Multiproduktfähigkeit auf 80% verdoppelt
  - Konstruktionsaufwand minimiert und Beschaffungszeit um 20% reduziert
  - Kollaborierende Roboter eingeführt und so die Qualität verbessert
- Betriebsmittellieferanten aus BCC etabliert, Kosten & Zeit um 20% reduziert

10/2010 - 12/2011 **OC Oerlikon Balzers AG, Balzers, Liechtenstein** (2010: 422 Mio. CHF/a, 2.700 MA)

Head of Operations der Business Line Tools mit weltweit
82 Beschichtungszentren in 32 Ländern (2010: 340 Mio. CHF/a, 2.050 MA)
Mitglied der Leitung der Business Line Tools
Leitung der technischen Stabsstelle (6 MA) und fachliche Führung der Produktion in den 82 Beschichtungszentren (2010: 325 Mio. CHF/a, 1.600 MA)

- Auslastungs- und Produktivitätskennzahlen (KPI) implementiert
  - CAPEX von 7,5 Mio. CHF durch optimierte Anlagenauslastung eingespart
  - Kontinuierlichen Verbesserungsprozess mit KPI gesteuert
- Globale Prozess- und Betriebsmittelstandards definiert und ausgerollt
  - 15%ige Erhöhung der Kapazitätsauslastung in Osteuropa (4,5 Mio. CHF/a)

05/2009 - 09/2010 **Läpple AG, Heilbronn** (2008: 700 Mio. €/a, 3.800 MA)

Interim Manager Sonderbeauftragter des Vorstandes nachfolgend
Leiter Facility Management & Logistik der Läpple AG
Mitglied der Geschäftsleitung der Läpple AG
Leitung der technischen Zentralbereiche mit: Infrastruktur, Logistik, Instandhaltung, HSE und QS (2009: 16 Mio. €/a, 170 MA)

- Handlungsoptionen für die Läpple AG entwickelt und Sanierung umgesetzt (als Mitglied des Lenkungskreises für die Restrukturierung)
  - Werkzeugbau und Facility Management herausgelöst und veräußert
  - Sozialverträglichen Ressourcenabbau von ca. 250 Mitarbeitern realisiert
- Produktivität im Facility Management um 30% verbessert
  - 2,4 Mio. €/a Personalkosteneinsparung erzielt
  - Nutzungsorientierte Ressourcenabrechnung und Kurzarbeit eingeführt
- Produktivität im Werkzeugbau um 20% verbessert
  - 1,6 Mio. €/a Einsparung erzielt
  - Werkzeugaufbauzeit um 30% verkürzt und Rüstzeit halbiert

01/2007 - 03/2009 **Beständig Logistics GmbH, Gochsheim** (Insolvenz 09/2008) (2007: 54 Mio. €/a, 490 MA)

Leiter Operations und Qualitätsmanagement der Beständig Logistics GmbH
Mitglied der Geschäftsleitung
Leitung der 13 deutschen und 2 ausländischen Modulmontage- & Logistik-Center (2007: 46 Mio. €/a, 255 MA)

- Controlling, KPI und G&V je Kunde sowie Standort aufgebaut
- IMS entwickelt und Unternehmen nach ISO 9001 und ISO 14001 zertifiziert

- JIT-Modulmontagen für die Automobilindustrie optimiert und ausgebaut
- Neue Aufträge als Key Account Manager für ZF Sachs akquiriert
- Interimsweise Führung und Sanierung der Niederlassung Unna

09/2004 - 12/2006 **Behr GmbH & Co. KG, Stuttgart** (2006: 3,2 Mrd. €/a, 18.600 MA)
Leiter Produktionsplanung und -optimierung der Produktlinie Engine Cooling Truck mit 2 deutschen und 7 intern. Standorten (2006: 380 Mio. €/a, 2.000 MA)
Mitglied der Produktlinienleitung, Handlungsvollmacht
Leitung der Produktionsplanung und -optimierung der deutschen Standorte (17 MA) und fachliche Führung der internationalen Teams (80 MA).
Fachliche Führung der deutschen Produktion inkl. Stanzerei Mühlacker (250 MA)

- 40% Wachstum mit min. CAPEX durch KVP und OEE-Optimierung realisiert
  - Produktion standardisiert und internationale Fertigungsverbund aufgebaut
  - 0-km Fehler von 200ppm auf 100 ppm halbiert
  - 40%ige Einsparung bei Betriebsmitteln und Alu-Guss aus BCC erzielt
- Produktionskapazitäten und Footprint der Produktlinie erweitert
  - JV mit Dongfeng in den Fertigungsverbund integriert (Shiyan und Wuhan)
  - Kapazität in Charleston, SC USA um 70% auf 270 MA erweitert

04/1999 - 08/2004 **ZF Sachs AG, Schweinfurt, zuvor Mannesmann Sachs AG, Schweinfurt**
(2003: 2,6 Mrd. €/a, 20.000 MA)

01/2003 - 08/2004 Leiter Qualitätsmanagement des Geschäftsbereiches Fahrwerk mit weltweit 13 Standorten (2003: 1,1 Mrd. €/a, 7.100 MA), Gesamtprokura
Leitung der 7 EU-QM Teams und qualitätsseitige Führung des Geschäftsbereiches

- Erstmalig "Globale Supplier List" mit quartalsweisem Qualitäts-Ranking und darauf aufbauender Lieferantenentwicklung realisiert
- Qualitätsmanagement-Systems des Geschäftsbereiches Fahrwerk global standardisiert und von VDA 6.1 und QS 9000 auf ISO TS 16949 umgestellt
- Aufwand für Stoßdämpfer-FMEA durch Generierung von Basis-FMEA für Produktfamilien halbiert

06/2000 - 12/2002 Leiter Operations des Geschäftsbereiches Fahrwerk mit weltweit 13 Standorten (2003: 1,1 Mrd. €/a, 7.100 MA), Gesamtprokura
Leitung der 3 deutschen Werke (2003: 310 Mio. €/a, 1600 MA) sowie produktionstechnische Führung und Investitionslenkung des Geschäftsbereiches

- Best Practice für Produktion implementiert und Kapazitätsnutzung optimiert
- JV´s in China, Süd-Korea und Türkei integriert und Werk in Mexiko erweitert
- Maschinenbau und HSE-Team reorganisiert und in Geschäftsbereich integriert

Zusätzlich während der Leitung Operations:

03/2002 - 03/2003 Geschäftsführer der Gesellschaft Sachs Automotive Italia in Villar Perosa, Italien (2001: 40 Mio. €/a, 360 MA)
Leitung der Gesellschaft und Führung der Sanierung

- Sanierung fristgerecht und erfolgreich umgesetzt
  - EBT um 1 Mio. €/a verbessert und 140MA abgebaut

05/2001 - 12/2002 Mitglied des Supervisory Board von Sachs Automotive of America (2002: 270 Mio. US$/a)

04/1999 - 05/2000 Werkleiter des Pkw-Stoßdämpferwerkes in Schweinfurt der Mannesmann Sachs AG (2000: 110 Mio. €/a, 750 MA), Handlungsvollmacht ab 02/2000
Leitung des Werkes (order-to-delivery) und der Instandhaltung des Standortes

- Organisation und Layout des Werkes grundlegend restrukturiert
  - Werkstattfertigung zu einer Fließfertigung (One-Piece-Flow) umgebaut
  - Durchlaufzeit und Umlaufvermögen um 75% reduziert
- Instandhaltungsperformance durch KPI und IT Einführung verbessert

10/1994 - 03/1999	**Hella KG Hueck & Co., Lippstadt** (1998: 1,9 Mrd. €/a, 17.000 MA)
10/1996 - 03/1999	**Grupo Hemex, Mexiko City, Mexiko** ein Unternehmen der Hella KG Werkleiter der Frontendfabrik Puebla, Mexiko (1999: 75 Mio. US$/a, 105 MA) Gesamtverantwortliche Leitung (Planung, Aufbau, Betrieb) des neuen Standortes mit eigener JIS-Belieferung an den Kunden Volkswagen
10/1994 - 09/1996	**Hella KG Hueck & Co., Lippstadt** Projektleiter der Entwicklungsprojekte Frontend New Beetle und Jetta
10/1989 - 09/1994	**RWTH Aachen, Aachen** Laboratorium für Werkzeugmaschinen und Betriebslehre (WZL)
02/1993 - 09/1994	Leiter der Arbeitsgruppe Abtragende Bearbeitung (1993: 2 Mio. €/a, 22 MA)
10/1989 - 01/1993	Wissenschaftlicher Angestellter

BUNDESWEHR

10/1982 - 12/1983	Wehrdienst im 4./Panzergrenadierbataillon 163, Wentorf

AUSBILDUNG

10/1989 - 02/1994	Promotion, RWTH Aachen, Abschluss: Doktor der Ingenieurwissenschaften (1,0)
10/1983 - 09/1989	Studium Maschinenbau, RWTH Aachen, Abschluss: Dipl.-Ing. (mit Auszeichnung)

WEITERBILDUNGEN (Auszug)

Zertifizierter VDA 6.3 Auditor, IATF 16949 Auditor, DGQ-Qualitätsmanager

SPRACHKENNTNISSE

Englisch	verhandlungssicher
Spanisch	gut

Erding, November 2026
Dr. Rolf Siegel