

Steffen Haage

Bornshain 56
04603 Nobitz, Deutschland

Telefon: +49 170 966 44 53

E-Mail: steffen.haage@consotius.com



Profil

Experte für kritische Verhandlungen und Krisenmanagement in der Automobilbranche. Mit intensiver Projekterfahrung, die vom Krisenmanagement über das Qualitätsmanagement bis hin zum Anlauf- und Produktionsmanagement reicht. Umfassendes Know-how und Projekterfahrung mit einer beeindruckenden Referenzliste in verschiedenen Regionen der Welt, darunter Europa, die Vereinigten Staaten, Mittelamerika und Asien.

Projekte

September 2023 – Januar 2024

Thyssenkrupp Automotive Body Solutions

Task Force Manager Magna Heavy Stamping Austria

- Berichterstattung an die thyssenkrupp AB Geschäftsführung

Aufgaben & Inhalt:

- Leitung eines Task-Force-Teams zur Sicherstellung der Abnahmen für die FISKER-Karosserie-Produktionsanlagen
- Zentraler Projektansprechpartner für den Kunden Magna Heavy Stamping
- Berater für die technischen und kommerziellen Verhandlungen

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiche kommerzielle Einigung
- Erfolgreiche Endabnahme durch den Kunden
- Deeskalation Kunden-Lieferanten Verhältnis

Oktober 2022 - Mai 2023

BERYLLS Strategy Advisor

Task Force Manager Magna Cosma Casting Polen

- Berichterstattung an die Magna Geschäftsführung USA

Aufgaben & Inhalt:

- Leitung eines Task-Force-Teams zur Sicherstellung der Kundenversorgung Batterie Gehäuse im Aluminiumguss für Samsung/ Audi/ Porsche.
- One Face to the customer – Gesamt-Projektansprechpartner für Samsung/ Porsche/ Audi

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiche Implementierung Produktionssysteme
- Stabiler Produkt- und Prozessanlauf
- Deeskalation Kunden-Lieferanten Verhältnis

Juni 2022 - September 2022

BERYLLS Strategy Advisor

Operational Expert Programm Management GEBAUER & GRILLER Wien/ Österreich

Aufgaben & Inhalt:

- Focus auf die Entwicklung von Strategien für die Verlagerung von Produktionsstätten aus der Republik Moldau. Operative Beratung des Programmverwaltungsteams.

Ergebnisse/Erfolge:

- Erarbeitung verschiedener Verlagerungsszenarien in Abstimmung mit Kunden und OEM
- Erfolgreiche Entwicklung eines Projektteams, Arbeitspakete und Berichtsstruktur

März 2022 - Juni 2022

WEBASTO Dachsysteme

Task Force Manager Launch BMW G70 und Mercedes Benz 207/209

- Berichterstattung an den WEBASTO-Werksleiter in Liberec CZ

Aufgaben & Inhalt:

- One Face to the customer für die Kunden BMW und Mercedes Benz
- Entwicklung eines Taskforce-Teams und einer Strategie zur Erfüllung der Kundenerwartungen in Bezug auf Lieferverpflichtungen und Qualitätsvereinbarungen

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreicher Aufbau eines Task Force Teams mit globaler Berichterstattung an WEBASTO Management und Kunden --> Übergabe an das interne Team

Mai 2021 - Januar 2022

NBHX Trim Group

Automotive, Produktion von Autoinnenraumkomponenten, Umsatz: 600 Millionen EUR, 4.500 Mitarbeiter

Task Force Manager | Program Manager Project Phoenix „Großfeuer“

- Berichterstattung an den Vorstand von NBHX in Deutschland und China

Aufgaben & Inhalt:

- Aufbau und Leitung eines Task-Force-Teams zur Wiederherstellung oder Sicherstellung der Kundenversorgung (BMW, Daimler AG, VW).
- Kommunikation und Verhandlung mit Kunden, Lieferanten und Versicherungsgesellschaften.
- Leitung des Projektmanagements und der Industrialisierung für den Wiederaufbau des Standorts.

Ergebnisse / Erfolge:

- 100%ige Lieferung aller Kundenabrufe aus den überholten Serienwerkzeugen nach kürzester Zeit.
- Erfolgreiche Verhandlungen mit den Versicherungsgesellschaften für eine 100%ige Schadensregulierung

März 2020 - Dezember 2020

IFA Powertrain GmbH & Co. KG

Automobilindustrie, Herstellung von Komponenten für den Antriebsstrang von Kraftfahrzeugen, Umsatz: 680 Millionen EUR (2019),
3.000 Mitarbeiter

Task Force Manager | Program Manager

- Dem Geschäftsführer der IFA Powertrain unterstellt.

Aufgaben & Inhalt:

- Führung eines Projektteams zur Reduzierung von Ausschuss und Qualitätsmehrkosten sowie zur gezielten Steigerung der Produktivität
- Kommunikations- und Verhandlungsmanagement in kaufmännischen und technischen Angelegenheiten mit dem Ziel der Deeskalation der Kunden-Lieferanten-Beziehung.

Ergebnisse/Erfolge:

- Zahlreiche schwierige Situationen mit verschiedenen Lieferanten und Kunden konnten während der Corona-Krise schnell deeskaliert und die Kunden-Lieferanten-Beziehung stabilisiert werden.

Oktober 2019 - Dezember 2019

BOS GmbH & Co. KG

Automotive, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 835,0 Mio. EUR (2017),
8.000 Mitarbeiter (2018)

Senior Projektleiter

- Berichterstattung an den BOS-Geschäftsführer

Aufgaben & Inhalt:

- Leitung des globalen Industrialisierungsteams für eine Kapazitätserweiterung des BOS-Werks in Shenyang.
- Steuerung des BOS-internen PLT
- Steering Committee mit BMW-Management und BOS-Vorstand

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiche Installation der Projektstruktur für die Industrialisierung und Projektplanung für die Kapazitätserweiterung im Werk Shenyang/China.
- Erfolgreiche Umsetzung der internen globalen Berichterstattung an das BOS-Management

Juni 2018 - Oktober 2019

BOS GmbH & Co. KG

Automotive, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 835,0 Mio. EUR (2017),
8.000 Mitarbeiter (2018)

PLT Leiter Projekt BMW G2x global

- Berichterstattung an den BOS-Geschäftsführer

Verantwortung:

- BOS Automotiv Dachsysteme Ungarn, Mexiko und China

Aufgaben & Inhalt:

- Leiter des BOS PLT Teams weltweit
- Technische Personalverantwortung für 35 Mitarbeiter
- Ansprechpartner gegenüber BMW für alle Themen der globalen G2x-Dachsysteme (Entwicklung, Einführung, Vertrieb, Qualität, Produktion, Logistik)
- Regelmäßige Berichterstattung an das BMW-Management
- Lenkungsausschuss mit BMW-Management und BOS-Management

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiche globale Deeskalation für das BMW G2x Projekt im Oktober 2019

Februar 2018 - Mai 2018

BOS GmbH & Co. KG

Automotive, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 835,0 Mio. EUR (2017),
8.000 Mitarbeiter (2018)

Task Force Manager Projekt BMW G3x

- Berichterstattung an den Werksleiter BOS Automotive Ungarn und die BOS-Geschäftsführung

Aufgaben & Inhalt:

- "Face to the customer", Ansprechpartner für Projektfragen gegenüber BMW
- Bearbeitung von Beschwerden
- Vorbereitung/Durchführung der Prozessabnahme
- Leitung/Kontrolle von Intensiv- und Analyseteams

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiche Deeskalation für das BMW G3x Projekt im Mai 2018
- Erfolgreiche Umsetzung von Qualitätsstandards

November 2017 - Februar 2018

BOS GmbH & Co. KG

Automotive, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 835,0 Mio. EUR (2017),
8.000 Mitarbeiter (2018)

Qualitätsmanager at interim

- Berichterstattung an den Werksleiter BOS Automotive Ungarn

Aufgaben & Inhalte:

- Leitung und Aufbau der Q-Organisation für den Bereich "Dachsystem"
- Durchführung von Qualitätssicherungsmaßnahmen.
- Durchführung von Audits
- Initiierung von Prozessoptimierungen

Ergebnisse/Erfolge:

- Erfolgreiches Interimsmanagement der Q-Organisation
- Übergabe an den designierten Qualitätsmanager März 2018

Juli 2017 - Oktober 2017

GRAMMER AG

Automobilindustrie, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 1,861 Mrd. EUR,
14.657 Mitarbeiter (2018)

Task Force Manager Quality Support

- Einsatz bei GRAMMER Tupelo Mississippi und BMW-Spartanburg, USA
- Task Force Manager verschiedene BMW G0 Projekte (Konsolen, Armlehnen, Kopfstützen)
- Beratung/Optimierung bei Inbetriebnahme und Vorserienproduktion, Reklamationsbearbeitung, Koordination verschiedener BMW PLT-Arbeitspakete wie Produktion, Markteinführung und Qualität
- Dem VP Operations global unterstellt

August 2016 - Juni 2017

GRAMMER AG

Automobilindustrie, Produktion von Pkw-Komponenten, Umsatz: 1,861 Mrd. EUR,
14.657 Mitarbeiter (2018)

Task Force Manager | Resident Launch BMW G3X

- Einsatz bei Adient CZ (JohnsonControls) und BMW DGF
- Launch für die BMW-Projekte G30, G31 und G32, Vorbereitung/Durchführung von Prozessabnahmen
- Fehleranalyse bei BMW, Reklamationsbearbeitung, Koordination der Einführungs- und Logistikprozesse
- Ausbilder für Q-Schulungen

September 2014 - August 2016

Owners Engineer

Qualitätsmanager

Partner der SYNTEGRA Intl. AG, Baar, Schweiz

Bauherr Ingenieur für verschiedene Solarkraftwerke in Süd-/Ostasien und Mittelamerika, die internationalen Richtlinien und Qualitätsstandards sicherstellt.

November 2009 - August 2011

SOLARFITT GmbH, Haag i.ob, Deutschland

Technischer Geschäftsführer

Globales Projekt- und Qualitätsmanagement für den Bau von Solarkraftwerken.

Januar 2009 - August 2014

MOVITOO GmbH, Deutschland

Geschäftsführer

Umsetzung und Verantwortung für den Bau von Solarkraftwerken in Europa mit Personalverantwortung für 50 Mitarbeiter.

Januar 2014 - Januar 2009

redi-Group GmbH, Langenfeld, Deutschland

Qualitätsmanager als Freiberufler

- QS-Beauftragter für die Volkswagen Manufaktur Dresden
- Koordination der verschiedenen Q-Aktionen bei Mercedes USA
- Verschiedene Projekte bei VW, Mercedes, BMW, Porsche und diversen Zulieferern mit den Aufgaben: Fahrzeugendkontrolle, Launch Support, Fahrzeugtest, Nacharbeit, 3D-Messtechnik und Reklamationsbearbeitung.

Berufserfahrung

November 2002 - Dezember 2003

Produktion & Qualitätssicherung Porsche Leipzig GMBH

Techniker

Bildung

Februar 2000

Handwerkskammer Ostthüringen, Gera, Deutschland

Techniker für Fahrzeugtechnik

Qualifizierung

Dezember 2023

Qualified Negotiator

Schranner-Verhandlungsinstitut Zürich

September 2020

PROFESSIONELLER VERHANDLUNGSFÜHRER

Schranner-Verhandlungsinstitut Zürich

Februar 2010

Zertifizierter Bauleiter

SOLARFITT-Schulungszentrum, Haag i.Ob., Deutschland

Mai 2009

DGS-zertifizierter Techniker für Fotovoltaikanlagen

Deutsche Gesellschaft für Sonnenenergie, Weimar, Deutschland

Andere Fähigkeiten

IT-Kenntnisse

Microsoft Office 365, Apple iWork

Sprache

Deutsch - Muttersprache

Englisch - fließend

Klartext - 2. Muttersprache

Hohe Bereitschaft zu
reisen

Langjährige Erfahrung in verschiedenen Ländern/Kontinenten.
Vertraut mit multikultureller Interaktion.

Engagement

- Feuerwehrmann - aktives Mitglied der Freiwilligen Feuerwehr
- Mitglied und Vorstandsmitglied in verschiedenen gemeinnützigen Vereinen