

DR. ROLF SIEGEL

Brauerstraße 96 • 85435 Erding • Telefon: +49-8122-9567 387
Mobil: +49-1525-4575 075 • E-Mail: rolf.siegel@siegel-consult.de • <https://www.siegel-consult.de>

LEBENS LAUF



63 Jahre, geboren am 08.12.1961 in Leverkusen, verheiratet, zwei Töchter (30 und 32 Jahre)

KURZPROFIL

Umsetzungsstarke Führungskraft mit langjähriger internationaler Managementenerfahrung in Unternehmen der Automobilzulieferindustrie und des Maschinenbaus

- Aufbau, Leitung und Restrukturierung von internationalen Standorten und Gesellschaften in verantwortlicher Rolle (Geschäftsführer, Operationsleiter, Werkleiter) in Konzernen und in Mittelstandsunternehmen
- Implementierung und der Führung von komplexen, internationalen Produktionsnetzwerken (inklusive Einführung von Best Practice Standards und KPI's)
- Fundierte Auslandserfahrung, basierend auf diversen mehrjährigen Auslandsaufenthalten und über 15 Jahren globalen multiplant Aufgaben, z.B. Aufbau von drei Werken in Mexiko mit Gesamtinvestitionen von 100 Mio. US\$ sowie Board Member NAFTA
- Führung von internationalen Projekten wie z.B.: Modulentwicklung für Daimler USA und VW Mexico, SAP R3 Einführung, Definition und Umsetzung von Veränderungsprozessen
- DGQ-Qualitätsmanager und Auditor mit solidem Fachwissen und langjähriger Umsetzungserfahrung
- Profunde Fachkenntnis moderner Produktionsprozesse und Produktionsanlagen (Metall-, Kunststoff- und Textilverarbeitung, Oberflächentechnik, Montage, JIS-Logistik)
- Funktionsübergreifende Managementenerfahrung in Vertrieb, F&E, Konstruktion, Einkauf, HR, IT und Controlling
- Umfassende Kenntnisse der Lean Management-Methoden zur Prozessoptimierung (5S, Kaizen, MTM, Poka Yoke, Six Sigma, APQP, PPAP, FMEA etc.)
- Teamplayer, der motivierend führt und Mitarbeiter zielorientiert einsetzt
- Ausgeprägte Analyse-, Entscheidungs- und Durchsetzungsfähigkeit mit dem Blick für das Wesentliche

BERUFLICHER WERDEGANG

Seit 05/2022	Siegel-Consult, Erding Interim Management & Consulting für die Automobilindustrie und den Maschinenbau
Seit 05/2025	RAPA Automotive GmbH & Co. KG, Selb (2024: 200 Mio. €/a, 1000 MA) <u>Interim VP Quality</u> mit dem Ziel der Vakanz-Überbrückung und der Organisationsentwicklung. Direkte Berichtslinie an den Eigentümer • Vakanzüberbrückung und Reorganisation des Bereiches Qualität • Mitwirkung beim Aufbau einer Chinesischen Lieferantenbasis
06/2024 – 05/2025	Primion Technology GmbH, Stetten a. K. M. (2024: 67 Mio. €/a, 470 MA) <u>Interim Project Manager Production</u> . Direkte Berichtslinie an die GF • Verlagerung & Schließung der Leiterplattenfertigung (SMD & THT PCBA)
10/2023 – 05/2024	MEKRA Lang GmbH & Co. KG, Ergersheim (2022: 300 Mio. €/a, 2900 MA) <u>Interim Bereichsleitung Spiegelsysteme</u> mit dem Ziel der Vakanz-Überbrückung und der Produktivitätsverbesserung. Direkte Berichtslinie an die GF • Aufbauorganisation optimiert • KPI eingeführt, MA angepasst, Produktivität verbessert • Sehr kritisches Kundenprojekt stabilisiert und SOP abgesichert
Seit 09/2023	A4 matching skills GmbH, München <u>Senior Advisor</u>
09/2022 – 05/2023	Brandenburger Liner GmbH & Co. KG, Landau (2022: 30 Mio. €/a, 100MA) <u>Interim COO</u> mit dem Ziel der Ergebnisverbesserung. Direkte Berichtslinie an den Eigentümer • Produktivität um 61% in drei Monaten verbessert durch ein neues KPI geführtes Ressourcenmanagement und diverse Organisationsanpassungen • Aufbauorganisation grundlegend angepasst sowie den Geschäftsführer und fünf Führungskräfte zusammen mit dem Eigentümer neu implementiert • Produktentwicklung und Kooperationen vorangetrieben; ertragsstarkes Produkt finalisiert und in den Markt eingeführt • Umsatzrendite Q1/2023 um 8% Punkte gegenüber Q1/2022 gesteigert und somit Profitabilität wieder hergestellt
04/2017 – 04/2022	thyssenkrupp Bilstein GmbH, Bochum (2019: 840 Mio. €/a, 4.100 MA)
03/2019 – 04/2022	<u>Head of Supplier Quality Management</u> der thyssenkrupp Bilstein GmbH Mitglied des globalen Procurement Leitungskreises, Handlungsvollmacht Leitung des Supplier Quality Managements in 3 deutschen Standorten (12 MA) und fachliche Führung der 6 internationalen SQM-Teams (17 MA) • Globale und dezentrale Supplier Quality Organisation geschaffen ▪ Effizienz durch Prozessoptimierung und IT-Tool Einführung gesteigert ▪ KPI basierte globale Lieferantenentwicklung implementiert
04/2017 - 02/2019	<u>Head of Customer Project BR167</u> der thyssenkrupp Bilstein GmbH Mitglied des globalen Project Management Leitungskreises • Entwicklungsprojekt mit 37 MA und 38 Mio. € Budget für 5 Produktfamilien mit Daimler Sindelfingen und Tuscaloosa erfolgreich umgesetzt • Betriebsmittel im neuen Werk in Mexico und in USA erfolgreich installiert
05/2012 – 02/2017	Webasto SE, Stockdorf (2015: 2,9 Mrd. €/a, 12.000 MA) <u>Director Central Manufacturing Engineering</u> der Webasto Sunroof & Components SE mit 2 deutschen und 18 internationalen Standorten Mitglied des Operations Leitungskreises, Handlungsvollmacht Leitung des Central Manufacturing Engineering (36 MA) und fachliche Führung der internationalen Standorte (140 ME-MA), globale Investitionslenkung

- Global abgestimmte Manufacturing Engineering Organisationsstruktur inklusive der Zentralabteilung mit 36 MA aufgebaut
 - Best Practice durch 5 „Global Expert Operations“ Teams implementiert
 - Basis FMEA´s geschaffen und so Aufwand für FMEA´s um 60% reduziert
- Tech-Center zur Technologieentwicklung installiert (Montage, PUR, Kleben)
- Spezifizierung und 3D-Digitalisierung von standardisierten Multi-Produkt-Montagelinien, PUR Schäumzellen und Klebeanlagen realisiert
 - Betriebsmittelnutzung durch Multiproduktfähigkeit auf 80% verdoppelt
 - Konstruktionsaufwand minimiert und Beschaffungszeit um 20% reduziert
 - Kollaborierende Roboter eingeführt und so die Qualität verbessert
- Betriebsmittellieferanten aus BCC etabliert, Kosten & Zeit um 20% reduziert

10/2010 - 12/2011

OC Oerlikon Balzers AG, Balzers, Liechtenstein (2010: 422 Mio. CHF/a, 2.700 MA)

Head of Operations der Business Line Tools mit weltweit

82 Beschichtungszentren in 32 Ländern (2010: 340 Mio. CHF/a, 2.050 MA)

Mitglied der Leitung der Business Line Tools

Leitung der technischen Stabsstelle (6 MA) und fachliche Führung der Produktion in den 82 Beschichtungszentren (2010: 325 Mio. CHF/a, 1.600 MA)

- Auslastungs- und Produktivitätskennzahlen (KPI) implementiert
 - CAPEX von 7,5 Mio. CHF durch optimierte Anlagenauslastung eingespart
 - Kontinuierlichen Verbesserungsprozess mit KPI gesteuert
- Globale Prozess- und Betriebsmittelstandards definiert und ausgerollt
 - 15%ige Erhöhung der Kapazitätsauslastung in Osteuropa (4,5 Mio. CHF/a)

05/2009 - 09/2010

Läpple AG, Heilbronn (2008: 700 Mio. €/a, 3.800 MA)

Interim Manager Sonderbeauftragter des Vorstandes nachfolgend

Leiter Facility Management & Logistik der Läpple AG

Mitglied der Geschäftsleitung der Läpple AG

Leitung der technischen Zentralbereiche mit: Infrastruktur, Logistik, Instandhaltung, HSE und QS (2009: 16 Mio. €/a, 170 MA)

- Handlungsoptionen für die Läpple AG entwickelt und Sanierung umgesetzt (als Mitglied des Lenkungskreises für die Restrukturierung)
 - Werkzeugbau und Facility Management herausgelöst und veräußert
 - Sozialverträglichen Ressourcenabbau von ca. 250 Mitarbeitern realisiert
- Produktivität im Facility Management um 30% verbessert
 - 2,4 Mio. €/a Personalkosteneinsparung erzielt
 - Nutzungsorientierte Ressourcenabrechnung und Kurzarbeit eingeführt
- Produktivität im Werkzeugbau um 20% verbessert
 - 1,6 Mio. €/a Einsparung erzielt
 - Werkzeugaufbauzeit um 30% verkürzt und Rüstzeit halbiert

01/2007 - 03/2009

Beständig Logistics GmbH, Gochsheim (Insolvenz 09/2008)
(2007: 54 Mio. €/a, 490 MA)

Leiter Operations und Qualitätsmanagement der Beständig Logistics GmbH

Mitglied der Geschäftsleitung

Leitung der 13 deutschen und 2 ausländischen Modulmontage- & Logistik-Center (2007: 46 Mio. €/a, 255 MA)

- Controlling, KPI und G&V je Kunde sowie Standort aufgebaut
- IMS entwickelt und Unternehmen nach ISO 9001 und ISO 14001 zertifiziert
- JIT-Modulmontagen für die Automobilindustrie optimiert und ausgebaut
- Neue Aufträge als Key Account Manager für ZF Sachs akquiriert
- Interimsweise Führung und Sanierung der Niederlassung Unna

- 09/2004 - 12/2006** **Behr GmbH & Co. KG, Stuttgart** (2006: 3,2 Mrd. €/a, 18.600 MA)
Leiter Produktionsplanung und -optimierung der Produktlinie Engine Cooling Truck mit 2 deutschen und 7 intern. Standorten (2006: 380 Mio. €/a, 2.000 MA)
Mitglied der Produktlinienleitung, Handlungsvollmacht
Leitung der Produktionsplanung und -optimierung der deutschen Standorte (17 MA) und fachliche Führung der internationalen Teams (80 MA).
Fachliche Führung der deutschen Produktion inkl. Stanzerei Mühlacker (250 MA)
- 40% Wachstum mit min. CAPEX durch KVP und OEE-Optimierung realisiert
 - Produktion standardisiert und internationale Fertigungsverbund aufgebaut
 - 0-km Fehler von 200ppm auf 100 ppm halbiert
 - 40%ige Einsparung bei Betriebsmitteln und Alu-Guss aus BCC erzielt
 - Produktionskapazitäten und Footprint der Produktlinie erweitert
 - JV mit Dongfeng in den Fertigungsverbund integriert (Shiyan und Wuhan)
 - Kapazität in Charleston, SC USA um 70% auf 270 MA erweitert
- 04/1999 - 08/2004** **ZF Sachs AG, Schweinfurt, zuvor Mannesmann Sachs AG, Schweinfurt** (2003: 2,6 Mrd. €/a, 20.000 MA)
- 01/2003 - 08/2004 Leiter Qualitätsmanagement des Geschäftsbereiches Fahrwerk mit weltweit 13 Standorten (2003: 1,1 Mrd. €/a, 7.100 MA), Gesamtprokura
Leitung der 7 EU-QM Teams und qualitätsseitige Führung des Geschäftsbereiches
- Erstmals "Globale Supplier List" mit quartalsweisem Qualitäts-Ranking und darauf aufbauender Lieferantenentwicklung realisiert
 - Qualitätsmanagement-System des Geschäftsbereiches Fahrwerk global standardisiert und von VDA 6.1 und QS 9000 auf ISO TS 16949 umgestellt
 - Aufwand für Stoßdämpfer-FMEA durch Generierung von Basis-FMEA für Produktfamilien halbiert
- 06/2000 - 12/2002 Leiter Operations des Geschäftsbereiches Fahrwerk mit weltweit 13 Standorten (2003: 1,1 Mrd. €/a, 7.100 MA), Gesamtprokura
Leitung der 3 deutschen Werke (2003: 310 Mio. €/a, 1600 MA) sowie produktionstechnische Führung und Investitionslenkung des Geschäftsbereiches
- Best Practice für Produktion implementiert und Kapazitätsnutzung optimiert
 - JV's in China, Süd-Korea und Türkei integriert und Werk in Mexiko erweitert
 - Maschinenbau und HSE-Team reorganisiert und in Geschäftsbereich integriert
- Zusätzlich während der Leitung Operations:
- 03/2002 - 03/2003 Geschäftsführer der Gesellschaft Sachs Automotive Italia in Villar Perosa, Italien (2001: 40 Mio. €/a, 360 MA)
Leitung der Gesellschaft und Führung der Sanierung
- Sanierung fristgerecht und erfolgreich umgesetzt
 - EBT um 1 Mio. €/a verbessert und 140MA abgebaut
- 05/2001 - 12/2002 Mitglied der Boards von Sachs Automotive of America (2002: 270 Mio. US\$/a)
- 04/1999 - 05/2000 Werkleiter des Pkw-Stoßdämpferwerkes in Schweinfurt der Mannesmann Sachs AG (2000: 110 Mio. €/a, 750 MA), Handlungsvollmacht ab 02/2000
Leitung des Werkes (order-to-delivery) und der Instandhaltung des Standortes
- Organisation und Layout des Werkes grundlegend restrukturiert
 - Werkstattfertigung zu einer Fließfertigung (One-Piece-Flow) umgebaut
 - Durchlaufzeit und Umlaufvermögen um 75% reduziert
 - Instandhaltungssperformance durch KPI und IT Einführung verbessert

DR. ROLF SIEGEL

- 10/1994 - 03/1999** **Hella KG Hueck & Co., Lippstadt** (1998: 1,9 Mrd. €/a, 17.000 MA)
10/1996 - 03/1999 **Grupo Hemex, Mexiko City, Mexiko** ein Unternehmen der Hella KG
Werkleiter der Frontendfabrik Puebla, Mexiko (1999: 75 Mio. US\$/a, 105 MA)
Gesamtverantwortliche Leitung (Planung, Aufbau, Betrieb) des neuen Standortes
mit eigener JIS-Belieferung an den Kunden Volkswagen
- 10/1994 - 09/1996 **Hella KG Hueck & Co., Lippstadt**
Projektleiter der Entwicklungsprojekte Frontend New Beetle und Jetta
- 10/1989 - 09/1994** **RWTH Aachen, Aachen**
Laboratorium für Werkzeugmaschinen und Betriebslehre (WZL)
02/1993 - 09/1994 Leiter der Arbeitsgruppe Abtragende Bearbeitung (1993: 2 Mio. €/a, 22 MA)
10/1989 - 01/1993 Wissenschaftlicher Angestellter
- BUNDESWEHR**
10/1982 - 12/1983 Wehrdienst im 4./Panzergrenadierbataillon 163, Wentorf
- AUSBILDUNG**
10/1989 - 02/1994 Promotion, RWTH Aachen, Abschluss: Doktor der Ingenieurwissenschaften (1,0)
10/1983 - 09/1989 Studium Maschinenbau, RWTH Aachen, Abschluss: Dipl.-Ing. (mit Auszeichnung)
- WEITERBILDUNGEN** (Auszug)
Zertifizierter VDA 6.3 Auditor, IATF 16949 Auditor, DGQ-Qualitätsmanager
- SPRACHKENNTNISSE**
Englisch verhandlungssicher
Spanisch gut

Erding, Juli 2025
Dr. Rolf Siegel