

Andreas Nebel

INTERIM CRO / COO

Operative Sanierung Reorganisation und Turnaround

AUTOMOTIVE & INDUSTRIE



Ich übernehme operative Verantwortung, wenn Lieferfähigkeit, Ergebnis und Organisation unter Druck stehen. Über 20 Jahre Führungserfahrung – von der Stabilisierung bis zur geordneten Übergabe.

+69 % Umsatz +44 % Ergebnis

CRO-Mandat · Operative Gesamtsanierung in der Elektroindustrie

2.400 Beschäftigte · OEM-Versorgung ohne Lieferabbriss

Operative Lieferkettenstabilisierung während der Insolvenz

Einsatzprofil

Operative Sanierung

Kernprozesse neu ausrichten, ineffiziente Strukturen abbauen und Restrukturierungsmaßnahmen umsetzen.

Reorganisation

Verantwortlichkeiten und Schnittstellen klären. Führungs-, Kennzahlen- und Eskalationssysteme verankern.

Werks- und Lieferkettenstabilisierung

Versorgungstransparenz schaffen, Engpässe beseitigen und Sofortmaßnahmen im Shopfloor steuern.

Führung und Umsetzung

Faktenbasiert und verbindlich. Klare Prioritäten, bereichsübergreifende Taskforces und enge Zusammenarbeit mit dem verantwortlichen Management.

Mandatsmodell

Bevorzugt 6–9 Monate
Stabilisierung · Umsetzung · Übergabe

Ausgewählte Mandate

2025–2026 | Global Head of Quality

Globale Reorganisation und Prozessstabilisierung · Zulieferer mit 1.400 Beschäftigten.

2022–2024 | BMW-Lieferanten / P3

Operations- und Krisenmandate. Lieferperformance für 154 Artikel um ca. 60 % erhöht; Versorgung in Insolvenz abgesichert.

2020–2021 | Interim-Geschäftsführung

Logistik · Reorganisation mit Ergebnisverantwortung. Umsatz +40 %, EBIT +47 %. Organstellung ab 12/2020.

2019–2020 | Chief Restructuring Officer

Elektroindustrie · Gesamtsanierung nach Insolvenz und Neuausrichtung der Kernprozesse.

Qualifikation und Referenzen

Expert for Insolvency Management
Schwerpunkt IDW S6
Technischer Betriebswirt · DQR 7
Staatlich geprüfter Techniker · DQR 6

Referenzen auf Anfrage.