

# Volker Herrmann



**DDIM** Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.



## Managerprofil

### Positionierung

Ich bin freiberuflicher Interim-Manager. In herausfordernden Übergangssituationen mittelständischer Unternehmen überbrücke ich VAKANZEN auf C-Level-Ebene (CEO, CTO, COO, Werksleitung). Ich helfe bei der Stabilisierung Ihres Unternehmens oder treibe die strategische Neuausrichtung mit ausgeprägter „Hands-on-Mentalität“ konsequent nach vorne.

Als Experte für TURNAROUND-Management, RESTRUKTURIERUNG, sowie RATIONALISIERUNG von Unternehmensprozessen unterstütze ich Sie in wirtschaftlich anspruchsvollen Situationen. KONKRET erarbeite ich gezielte leistungswirtschaftliche Optimierungsprogramme und setze diese bis zum gewünschten Reifegrad in Ihrem Unternehmen um. In einer bereits fortgeschrittenen Krise helfe ich mit dem Aufbau eines Restrukturierungskonzepts nach IDWS6 unter Berücksichtigung der Möglichkeiten des StaRUG und schaffe so die Voraussetzung für Ihr Unternehmen, die kritische Phase zu meistern, den Turnaround zu schaffen und auf die Erfolgsspur zurückzukehren.

Ich bin ein routinierter C-Level Manager (CEO, CTO, COO) der Automobilzulieferindustrie und Diplom-Ingenieur der Kunststofftechnik mit mehr als 25 Jahren operativer und strategischer Führungserfahrung. In Verbindung mit meinem Knowhow als zertifizierter Experte für Unternehmensrestrukturierung und - Sanierung sowie als Six Sigma BLACK BELT und langjähriger LEAN Management Erfahrung, verfüge ich über ein fundiertes und ganzheitliches Verständnis, um Ihnen zu helfen, Ihre strategischen und operativen Ziele nachhaltig zu erreichen.

Turnaround & Restrukturierung

Rationalisierung & Performance

C-Level Management

## Mehrwert

- schnelle, objektive Analyse mit unabhängigem Blick von außen
- schnelle Verfügbarkeit und hohe Flexibilität
- starke Fokussierung auf die Aufgabe und auf definierte Ziele
- hohe Lösungs-, Ergebnis- und Kosten-Nutzen-Orientierung
- professionelle Restrukturierungskonzepte auf Basis des IDWS6 und der Möglichkeiten des StaRUG
- professionelles Risikomanagement in der Restrukturierung
- hohe Methodenkompetenz (Lean/ Six Sigma)
- effiziente Umsetzung von Rationalisierungsprogrammen
- professionelles Krisenmanagement
- hohe Expertise und langjährige Erfahrung in der Unternehmensführung von Automobilzulieferern
- professionelle Vakanz Überbrückung mit konsequenter Umsetzung der Unternehmensziele
- durchsetzungsstarker, kooperativer und motivierender Führungsstil

## Expertise

- Unternehmensführung (CEO; CTO, COO, Werksleitung) Deutschland, Osteuropa  
Bereiche: Projektierung, Produktentwicklung, Innovation, Projektmanagement, Industrialisierung, Qualitäts-/Logistikplanung, Produktionswerke
- zertifizierter Experte für operative Unternehmensrestrukturierung, Sanierung und Insolvenzmanagement (IDWS6, StaRUG, etc.)
- Due Diligence, M&A und Post Merger Integration
- Rationalisierung / Kostensenkung und Effizienzsteigerung
- Krisen- und Risikomanagement
- Strategieentwicklung (Wachstum, Produkt, Markt, Technologie, Standort)
- Aufbau Entwicklungsstandort und Organisationsentwicklung
- Werksneubau (Greenfield) Osteuropa
- Werksverlagerung Deutschland - Ungarn
- interkulturelles Management
- Taskforce-Management
- Lean Management und Six Sigma Black Belt

## Background

- C-Level Manager mit mehr als 25 Jahren Führungserfahrung bei 1st- und 2nd- Tier Automobilzulieferern, davon ca. 10 Jahre in Funktion des Technischer Direktors (CTO) und ca. 13 Jahre als Geschäftsführer.
- CEO, COO bei mittelständischem Automobilzulieferer mit mehr als 500 Mitarbeitern, ca. 50 Mio.€ Umsatz/a und Standorten in Deutschland und Osteuropa. Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Interieur/ – Exterieur-Komponenten für Volumenhersteller (z.B. VW, Skoda, PSA, Renault)- und Premium-OEM (z.B. Audi, Porsche, Mercedes, BMW)
- CTO, Geschäftsführer für Engineering Standort, R&D, Projektmanagement, Industrialisierung, Qualitätsplanung, Innovation, Prototyping
- CEO, CRO, operative Restrukturierung/ Sanierung, Turnaround, M&A Automotive Industrie
- Interim Manager für Werksleitung Osteuropa, Taskforce-Management, operative Restrukturierung und Turnaround, Rationalisierung
- zertifizierter Experte für Unternehmensrestrukturierung, Sanierung und Insolvenzmanagement.

## Branchen

- Automobilzulieferindustrie
  - Produktion (Interieur, Exterieur)
  - Produktentwicklung (Interieur)
- Automotive (OEM)
  - Volumenhersteller
  - Premiumhersteller
- verarbeitende Industrie
  - Kunststoff
  - Metall
  - Montage
- Werkzeug- und Anlagenbau

## Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Französisch (Grundkenntnisse)

## Restrukturierung & Turnaround (als CEO, CRO; eingesetzt durch den Insolvenzverwalter)

### Ausgangssituation

Tochtergesellschaft eines insolventen 1st Tier Automobilzulieferer, Standorte in Deutschland und Osteuropa, Ziel: Verkauf als Share Deal im M&A Prozess an Neuinvestor

### Aufgabenstellung

Schaffung des Turnarounds in einer finanz- und leistungswirtschaftlichen Restrukturierung, Entwicklung einer wettbewerbsfähigen Positionierung in der Funktion als CEO.

### Maßnahmen

- restriktives Cash-Management (Kreditoren-, Debitoren-Management)
- Aufbau Finanzierungs-konzept mit Banken.
- Bestandsreduzierung durch Abverkauf, Reichweitenreduzierung. Erhöhung der Umschlaghäufigkeit
- Erarbeitung und Umsetzung von Rationalisierungs- Kostenreduzierungsprogrammen in Produktion- und Administration, Anpassung der organisatorischen Strukturen
- Optimierung des Produktportfolios, Trennung von Produkten mit ungenügendem Deckungsbeitrag, Produktverlagerungen
- Vertrauensaufbau bei Banken durch transparente Kommunikation, und Einhaltung der vereinbarten Ziele.
- Durchführung der Due Diligence und des M&A Prozesses mit Wettbewerbern und Finanzinvestoren.

### Ergebnis

- Erzielen des Turnarounds mit signifikanter Steigerung des EBITs und der Eigenkapitalquote. Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit
- Neuausrichtung und Etablierung der Produkt- Markt-, Standortstrategie
- Sicherung der langfristigen Bankenfinanzierung
- Erfolgreicher Verkauf des Unternehmens an Finanzinvestoren

## Turnaround - Rationalisierung & Performance (Interim Management/ VC-Consulting)

### Ausgangssituation

Mittelständischer 2nd Tier Zulieferer, Annahme des ersten 1st Tier-Auftrags zur Produktion von Interieur-Bauteilen, Unzureichende operative Strukturen in Logistik und Produktion, mangelnde Liefertreue und Qualität, hohe Verluste.

### Aufgabenstellung

Entwicklung und Umsetzung eines Logistik- und Produktionskonzepts, nachhaltige Verbesserung der Lieferperformance, Erzielung positiver Deckungsbeitrag.

### Maßnahmen

- Kürzung der Logistikkette durch Aufbau der finalen Endmontage bei einem Logistikdienstleister am Standort des OEM.
- Industrialisierung / Taktung und Organisation der Montageprozesse nach Lean Management Prinzipien
- Produktion und Lieferung im JIT-Prozess
- Etablierung eines Q-Teams zur kontinuierlichen Optimierung der Produktqualität

### Ergebnis

- signifikante Reduzierung der Logistik- und Qualitätskosten
- signifikante Erhöhung der Produktivität
- Rückgewinnung des Kundenvertrauens, Steigerung der Kundenzufriedenheit
- positiver Deckungsbeitrag

## C-Level Management & Automotive (Interim Management/ VC-Consulting)

### Ausgangssituation

Produktionsstandort in Osteuropa, mittelständischer Automobilzulieferer, führungslos in Produkthochlaufphase, Produktions- und Lieferengpässe – /ausfälle, Mängel in der Aufbau- und Ablauforganisation. Unzureichende Produktions- und Personalkapazität.

### Aufgabenstellung

Übernahme der Kontrolle als Werkleiter, COO, Generalbevollmächtigter, Stabilisierung der Liefersituation und Produktionskapazität, Qualität, Liefertreue und Beschaffungssicherheit

### Maßnahmen

- Organisationsaufbau, kontinuierliche Personalrekrutierung und Installation eines Trainingscenters für Blue Collars
- Organisation der Produktion nach Lean Management Prinzipien
- Einführung eines Materialwirtschaftssystems und Festlegung des Beschaffungsprozesses
- Regelkommunikation mit Kunden und Lieferanten

### Ergebnis

- Beendigung des Krisenmodus, Rückkehr zu Regelabläufen
- Stabilisierte, kontrollierte Produktions- und Liefersituation
- Organisationstruktur mit ausreichender Kapazität in Produktion und Administration, Stopp der Personalfuktuation
- Rückgewinnung des Kundenvertrauens

**Volker  
Herrmann**

---

Interims-Management &  
Unternehmensberatung

**Volker Herrmann**

Weingartenstraße 27 . 97072 Würzburg  
0179 397 6357 . [info@volker-herrmann.com](mailto:info@volker-herrmann.com)

[www.volker-herrmann.com](http://www.volker-herrmann.com)