

# SASCHA TEN-CATE

## SUSTAINABLE TRANSFORMATION

---



### PROFIL

Interim Executive mit über 20 Jahren operativer Führungserfahrung in Produktionsunternehmen des industriellen Mittelstands.

Mein Schwerpunkt liegt auf Produktionswerken mit instabilen Prozessen, sinkender Produktivität, Kosten- und Cash-Druck oder unklaren Führungsstrukturen.

Leistung, Qualität und Lieferfähigkeit stabilisiere ich durch klare Entscheidungsstrukturen und wirksame operative Führung.

Dabei geht es um schnelle Wirksamkeit, strukturierte Steuerung und messbare Ergebnisse.

Nicht als Berater, sondern als operative Führungskraft auf Zeit.

+49 177 68 39 815

impact@ten-cate.info

Hirschstr. 19c

51503 Rösrath

---

### BERUFSERFAHRUNG

#### **Sascha Ten-Cate - Sustainable Transformation**

Branche: Interim Management und Unternehmensberatung

**Selbstständig | Nov. 2025 - heute**

Interim Executive | Operations & Transformation

Operative Führung und Stabilisierung von Produktionsstandorten in herausfordernden Phasen.

Einsatz als Interim Manager dort, wo Leistung unter Druck steht, Strukturen nicht greifen und kurzfristig Führungsstärke sowie Umsetzungskraft benötigt werden.

Schwerpunkte:

- operative Stabilisierung von Werken
- Führung auf Zeit bei Ergebnis-, Kosten- oder Qualitätsdruck
- klare Steuerung, Entscheidungsfähigkeit und messbare Ergebnisse
- Umsetzung statt Konzepte

#### **High Precision Components, Witten**

Branche: Automobilindustrie

**Plant Manager | Nov. 2024 - Okt. 2025**

Übernahme der Gesamtverantwortung für einen Produktionsstandort nach Übernahme durch einen Finanzinvestor mit klarem Fokus auf Stabilisierung, Performance und Cash.

Werk zur Herstellung von Getriebekomponenten, Scharnieren, Strukturbau Teilen und Schweißbaugruppen.

Verantwortung für Presswerk, mechanische Bearbeitung, Schweißerei, Montage, Logistik, Qualität, Instandhaltung und Werkzeugbau sowie enge Schnittstellen zu Sales, Einkauf, HR und Finance.

- Operative Stabilisierung der Produktion und Restrukturierung des Standorts
- Validierung der Finanzkennzahlen als Basis für Budget- und Investitionsentscheidungen
- Aktives Cash- und Working-Capital-Management
- Nachhaltige Reduzierung der Warenenumlaufbestände um >10 % mit deutlicher Senkung des Kapitalbedarfs
- Einführung eines wirksamen Shopfloor-Managements zur täglichen Steuerung
- Implementierung eines ganzheitlichen Lean-Management-Ansatzes zur Verbesserung von Effizienz und Prozessstabilität
- Verkürzung der Durchlaufzeiten und Steigerung der Datenqualität durch Einführung eines digitalisierten Wareneingangs-Workflows in Zusammenarbeit mit dem Logistikteam

### **WKW Roof Rail GmbH, Velbert**

Branche: Automobilindustrie

**Managing Director | Jan. 2020 - Okt. 2024**

Leitung von zwei Produktionsstandorten zur Herstellung von Dachrelingsystemen in einem stark volatilen Marktumfeld.

Verantwortung für mechanische Bearbeitung, Pulverbeschichtung, Montage, Logistik, Qualitätssicherung, Instandhaltung und Werkzeugbau mit engen Schnittstellen zu Sales, Einkauf, HR und Projektmanagement.

- Sicherstellung eines positiven Operating Profits trotz Umsatzeinbrüchen, Lieferkettenproblemen und hohem Kostendruck durch konsequente operative Steuerung und aktives Cash Management
- Entwicklung einer Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategie, die Materialfluss und Informationsfluss systematisch miteinander verknüpft
- Aufbau agiler Strukturen und autonomer Lean-Teams
  - ✓ Einführung eines Kanban-Systems zur Reduzierung der Bestände vor der Pulverbeschichtung
  - ✓ Optimierung des Materialflusses in der Montage
  - ✓ Verankerung operativer Verantwortung für Arbeitssicherheit, Brandschutz und Cash Management
- Weiterentwicklung der Lean-Management-Strategie von Methoden hin zu wirksamer täglicher Führung
- Veränderung der Führungskultur gemeinsam mit dem kaufmännischen Geschäftsführer - weg von Silos, hin zu Klarheit, Verantwortung und Ergebnisorientierung
- Steuerung und Umsetzung von Anlagenverlagerungen zwischen den USA und Deutschland

### **Interim Plant Manager, Battle Creek, USA | Mai 2015 - Nov. 2015**

Übernahme der operativen Gesamtverantwortung für einen US-Produktionsstandort zur Herstellung von Dachrelingsystemen in einer akuten wirtschaftlichen Schieflage.

Verantwortung für mechanische Bearbeitung, Polieren, Montage, Instandhaltung, Logistik, Qualitätssicherung sowie Controlling und HR.

- Turnaround-Management eines verlustträchtigen Standorts
- Entwicklung des Werks hin zu einem ausgeglichenen Operating Profit
- Operatives Krisenmanagement mit Fokus auf Stabilisierung von Leistung, Qualität und Lieferfähigkeit
- Validierung und Einführung belastbarer Kennzahlen, u. a. erstmalige transparente Erfassung und Nachverfolgung der Schrottquote
- Aktives Cash Management zur finanziellen Stabilisierung
- Restrukturierung des Werks mit klaren Verantwortlichkeiten und verbesserter operativer Steuerung

### **Werkleiter, Prokurst | Sept. 2012 - Dez. 2019**

Verantwortung für zwei Produktionsstandort mit mechanischer Bearbeitung, Pulverbeschichtung, Montage und Werkzeugbau.

- Absicherung des deutschen Montagestandorts durch Einführung teilautomatisierter Prozesse
- Steigerung der Produktivität um 9 % in der mechanischen Bearbeitung
- Reduzierung der Nacharbeits- und Schrottosten um 25 %
- Einführung eines wirksamen Shopfloor-Managements zur täglichen Steuerung
- Verantwortung für Arbeitssicherheit und Brandschutz inklusive Inbetriebnahme einer bestehenden Pulverbeschichtungsanlage
- Skalierung der Produktion zur Unterstützung des Unternehmenswachstums
- Aktives Cash Management als Bestandteil der operativen Führung
- Einführung von Lean Management mit Schwerpunkt auf Führungssystemen und täglicher Steuerung

### **Beulco GmbH & Co. KG, Attendorn**

Branche: Sanitär- und Heizungsindustrie

### **Werkleiter, Prokurst | Okt. 2009 - Aug. 2012**

Leitung der Fertigung eines Produktionsstandorts zur Herstellung von Messingkomponenten für wasser- und gasführende Fittings.

Verantwortung für Pressen, Gießen, mechanische Bearbeitung, Montage, Qualitätssicherung und Werkslogistik.

- Reduzierung der Durchlaufzeiten um durchschnittlich 15 % durch Entwicklung und Umsetzung einer standortspezifischen Lean-Production-Strategie
- Aufbau eines Produktionskennzahlensystems (SQDC) inklusive begleitendem Shopfloor-Management

- Einführung einer Lean-orientierten Produktionsplanungssystematik auf Basis eines visuellen Planungsboards zur Steuerung von Kapazitäten, Materialfluss und Auftragsreihenfolge
- Auflösung eines bestehenden Investitionsstaus durch strukturierte Planung und Umsetzung gezielter Maschineninvestitionen zur Modernisierung des Maschinenparks

### **Faiveley Transport Witten GmbH, Witten**

Branche: Schienenfahrzeuge

**Betriebsleiter | Sept. 2008 - Sept. 2009**

**Produktgruppenleiter Bremsscheiben und -gestänge | Jul. 2007 - Aug. 2008**

### **Sudhaus GmbH & Co. KG, Iserlohn**

Branche: Kofferindustrie, Automotive

**Abteilungsleiter Industrial Engineering | Jan. 2007 - Jun. 2007**

### **ISE Industries GmbH, Witten**

Branche: Automobilindustrie

**Produktionsleiter | Aug. 2004 - Dez. 2006**

**Projektingenieur Prozessoptimierung | Aug. 2003 - Jul. 2004**

### **Stahlkontor GmbH & Co. KG, Hagen**

Branche: Dienstleistungen Wasserstrahl- / Laserstrahlschneiden

**Assistent der technischen Leitung | Sep. 2000 - Jul. 2003**

## **HOCHSCHULAUSBILDUNG**

### **Fernuniversität Hagen**

**Diplom-Wirtschaftsingenieur | 2004**

Zusatzzstudium Wirtschaftswissenschaften

Fachrichtung Produktionswirtschaft, Wirtschaftsinformatik

### **Ruhr-Universität Bochum**

**Diplom-Ingenieur Maschinenbau | 2000**

Fachrichtung Automatisierungstechnik – Integrierte Konstruktions- und Fertigungstechnik –

## **EDV-KENNTNISSE**

Microsoft Office 365 | SAP R3 | Babtec | Quentic | CAD

## **KENNTNISSE**

General Management | Leadership | Problem Solver | Rethinking Production | New Work | Change Management | Lean Thinking