

Lebenslauf von Kay W. Fiolka



„Führungstarker Manager, Offizier und IT-/Digitalisierungsexperte mit umfassenden Erfahrungen und belastbaren Erfolgen als Geschäftsführer, Krisen-/Sanierungsmanager, Führungsscoach und Unternehmer.“

*09.11.1976 in Hamburg
deutsch

+49 174 397 68 42
kwf@kayserwolff.de

Berufserfahrungen der letzten 15 Jahre

Unternehmer

01/2021 bis heute

Kayserwolff GmbH

Tätigkeitsfelder:

- Interim Management (DDIM-Mitglied) und Beratung
- Führungsscoaching
- Beteiligungs- und Inkubationsmanagement

Erfolgsbeispiele:

- M&A-Beratung mit erfolgreichem Abschluss eines Anteilsverkaufs bei einem mittelständischen Einzelhändler (~30 Mio. Euro Anteilswert)
- Interim Manager als Krisenlöser zur Sicherstellung eines essenziellen IT-Zukunftsprodukts bei einem Versicherungsunternehmen
- Technischer Projektleiter für die Einführung einer HR-Lösung auf SaaS-Basis für über 1500 Mitarbeiter
- Beteiligung und Exit bei einem Immobiliensanierer und -verwerter

01/2018 – 12/2020

apardos Consulting e.K.

Tätigkeitsfelder:

- Beratung und Coaching im Mittelstand für eine ganzheitliche Konzeption und Umsetzung der Digitalen Transformation

Erfolgsbeispiele:

- Digitale Reifeanalyse mit Maßnahmenarbeit zur weiteren Reifeentwicklung bei einem Logistikverbund mit über 70 Unternehmen
- Ausarbeitung einer umfassenden Marktanalyse als Basis für eine durchgeführte Geschäftsmodelloptimierung im Bereich PropTech für den Digitalvorstand eines internationalen Immobilieninvestors
- Konzeptentwicklung mit PoC-Erstellung für ein mittelständisches Verkehrsunternehmen zur KI-basierten Schienenzustandsanalyse

Jetschke Industriefahrzeuge GmbH & Co. KG (Hamburg)

Handel- und Dienstleistungsunternehmen für Flurförderzeuge und Hydraulik
Jahresumsatz rund 100 Mio. Euro; Mitarbeiter ca. 250

02/2015 – 06/2017

(09/2016 wegen Eigenkündigung und vereinbarter Freistellung abberufen)

Geschäftsführer (07/2014-01/2015 als Mitglied der Geschäftsleitung)

Hauptziele:

- Restrukturierungserfolge aus der Abteilungsleiterzeit auf das Gesamtunternehmen übertragen
- Modernisierung der Unternehmens- und Führungskultur

Erfolgsbeispiele:

- Finanzergebnis plus >200%, Gesamtumsatz plus 15%
- Etablierung einer modernen Unternehmens- und Führungskultur durch Trainings, Coachings und Umbau der Führungsmannschaft

01/2013 – 06/2014

Abteilungsleiter Hydraulik (Prokura ab 08/2013)

Hauptziele:

- Turnaround-Management einer 3 Mio. Euro starken Abteilung

Erfolgsbeispiele:

- Ziel übererfüllt durch Steigerung der Bruttorendite um 40% und Senkung der Kosten um 35% bei sogar leicht gestiegenem Umsatz

Acando AB (Hauptsitz in Stockholm, Deutschland-HQ in Hamburg) Internationale Management- und IT-Unternehmensberatung Konzernumsatz rund 150 Mio. Euro; Mitarbeiter ca. 1100	
10/2008 – 12/2012	Business Unit Manager bei der deutschen Landesgesellschaft <i>Hauptziele:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Initialer Auf- und anschließender Ausbau des Standorts München <i>Erfolgsbeispiele:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Generierung eines Jahresumsatzes von 0 auf ~4 Mio. Euro ○ Gewinnung von >30 Neukunden sowie Akquise des historisch größten Einzelprojekts der gesamten Firmengruppe (>10 Mio. Euro) ○ Bestbewertete Führungskraft in Deutschland bei einer landesweiten Befragung der Mitarbeiter im Jahr 2021
Weitere Engagements	
01/2021 bis heute	Freiberuflicher Hochschuldozent <i>Wesentliches:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Lehrveranstaltung: Personalmanagement/-führung ○ Top 10-Dozent bei einer deutschlandweiten Umfrage aller Studenten an der Macromedia University of Applied Sciences im Jahr 2022
07/1999 bis heute	Reserveoffizier der Bundeswehr <i>Wesentliches:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Aktueller Dienstgrad: Oberst ○ Aktueller Dienstposten: Dezernatsleiter beim Cyberkommando
Aus- und Fortbildungen nach dem Abitur im Jahr 1996	
10/1998 – 11/2002	Studium der Informatik mit dem Nebenfach Jura, Uni Hamburg <i>Studienschwerpunkte:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Informatik: IT-Sicherheit, Mobile Systeme und Rechnernetzung ○ Rechtswissenschaften: Komplette Säule „Öffentliches Recht“ <i>Abschlüsse:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ „Bachelor of Science“ & „Diplom-Informatiker“, Note: „Sehr gut“
07/1996 – 06/1998	Ausbildung zum Reserveoffizier, Bundeswehr (PzAufklBtl 6, Eutin) <ul style="list-style-type: none"> ○ Dienstzeugnisnote: „Sehr gut“
bis heute mit einem Schwerpunkt in 2017	Auswahl zertifizierter Fort- und Weiterbildungen <ul style="list-style-type: none"> ○ Abschluss „Certified Expert for Insolvency Management (CEIM)“ ○ Abschlüsse „Systemischer Business Coach“ und „LPP-Coach“ ○ Abschluss „Wirtschaftsmediation (IHK)“ ○ Abschlüsse Scrum (PSM I+II, PSPO I+II), PAL I und OKR Master ○ Nanodegrees in KI (insb. Deep Learning) und Android-Entwicklung ○ Abschlüsse „Cert. Prof. for Requirements Engineering Foundation Level und Agile Primer (IREB CPRE-FL & CPRE RE@Agile Primer)“
Fremdsprachen	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Englisch, verhandlungssicher ○ Russisch, Grundkenntnisse 	